ASSOCIATION LA BARJE

RAPPORT, D'ACTIVITÉ 2020





⁰¹ACTUALITÉS

ACTUALITÉS

- 3 Le mot du comité
- 4 Le mot de la Direction 2020 en quelques chiffres

LES ACTIONS SOCIALES & CULTURELLES

6 9 Dispositif jeunes Lâche pas ta bouée! 10 | 13

14

Kulturbarje Partenariats associatifs LES ESPACES DE

DÉPLOIEMENT

17 | 18 Barje des Lavandières

Barje des Sciences

20 21 Café Les Volontaires

REMERCIEMENTS

Les désignations masculines contenues dans ce rapport ont la valeur du neutre. Elles sont utilisées afin de faciliter la lecture du texte et n'ont aucune intention discriminatoire.

LA VIE DE L'ASSOCIATION

L'administration

Le comité 23

24 25 Résultats financiers







2020 : GARDER LE CAP

2019 se clôturait sur la fête de nos 15 ans d'existence et sur la perspective d'un avenir serein... C'était sans compter sur une pandémie mondiale.

La Barje, pour les Genevoises et Genevois, représente la détente, la culture et la cohésion au bord de l'eau. La Barje est aussi une association qui a appris avec les années à s'adapter aux changements météorologiques et aux exigences de ses environnements, dont elle sait prendre soin. C'est grâce à cette résilience acquise au fil du temps que l'association a maintenu le cap en 2020 malgré le fort impact de l'épidémie de Covid-19. Les valeurs fondatrices de l'association

- parmi lesquelles la bienveillance, la responsabilité, la durabilité, l'engagement et la solidarité guident ses choix au quotidien. Anticipant les conséquences financières liées à la période

pandémique, l'association a rapidement négocié une résiliation de bail anticipée et une reprise du fonds de commerce du café des Volontaires. Point fort de l'année. cette séparation douloureuse avec l'une de ses exploitations a permis à la Barje de se concentrer sur l'essentiel : l'amélioration continue de ses buvettes et le renforcement de ses actions sociales, « Lâche pas ta bouée » et le « Dispositif jeunes », dont les objectifs ont été pleinement atteints malgré la situation sanitaire. Soucieuse de poursuivre et de développer ses projets pour et avec les jeunes, l'association continue à rendre ses exploitations toujours plus vivantes, riches en programmations culturelle, accueillantes et durables. La fin du café des Volontaires offre des ressources et de l'énergie qui seront précieuses pour consolider les actions actuelles de l'association et pour lui permettre de se lancer dans de nouveaux défis.

Un grand merci à toutes et tous pour votre fidèle soutien!

Le comité de la Barje



LE MOT DE LA DIRECTION



UNE ANNÉE DE PANDEMIE : ENTRE CRISES ET OPPORTUNITÉS

2020 a été une année pleine de contrastes.

Alors que la Barje avait enfin retrouvé un équilibre financier, un fonctionnement serein et mis en place de nombreuses collaborations sociales et artistiques pour l'année 2020, la crise sanitaire mondiale a stoppé net cet élan.

L'arrêt durant 3 mois complets de nos activités durant la période la plus intense a été source de grandes inquiétudes, car nous dépendons à 80% du chiffre d'affaires engendré entre mars et août. L'annulation de quasi toutes nos collaborations artistiques nous a également obligés à mettre sur pause Kulturbarje, notre action socioculturelle, au détriment des artistes locaux.

De nombreuses décisions ont dû être prises dans l'urgence et durant toute cette période de crise, la direction de l'association a pu compter sur le comité qui s'est réuni hebdomadairement pour faire face à cette situation inédite. Les aides étatiques ont toutes été sollicitées et le recrutement de l'équipe saisonnière a été revu à la baisse pour constituer une équipe a minima.

Dès la réouverture, de nombreuses adaptations permanentes ont eu lieu : engagement de l'équipe à l'heure afin de maîtriser les charges financières, révision totale des plannings pour éviter le croisement des équipes (risque de contamination), concentration des horaires d'ouverture sur la plus haute fréquentation du public afin d'optimiser la rentabilité, etc. Une énergie considérable a été déployée pour faire face à cette nouvelle réalité et aux incertitudes permanentes liées à la situation.

Néanmoins, cette crise a exigé de se réinventer. Le travail a été remis sur l'ouvrage constamment, forçant l'équipe à s'adapter toutes les 2 semaines à de nouvelles informations, de nouvelles directives. La flexibilité, la responsabilité et la solidarité ont été les maîtres mots.

Forte de sa combativité, La Barje a fait de cette crise une opportunité. Elle a été l'un des premiers signataires du « Manifeste d'Après – Pour un New Deal écologique et solidaire » porté par la Chambre de l'Economie Sociale et Solidaire, et elle a accru l'utilisation de la monnaie alternative Le Léman. A l'interne et grâce à un membre bénévole, la Barje a amélioré son système informatique permettant de suite le télétravail et les

De nouvelles opportunités ont vu

visioconférences.

le jour pour les actions sociales de l'association et la mise en place d'une collaboration au pied levé avec la HETS a permis d'étendre Lâche pas ta bouée! à toute la rive droite du lac. fortement sollicitée durant l'été 2020. Un collectif de 14 associations dont la Barje s'est également formé sous le nom de CITRUS afin de concourir dans le cadre de l'appel à projet pour la réhabilitation de la zone industrielle des Charmilles (ZIC). Projet retenu au 2ème tour, la participation active de la Barje a permis de nombreuses rencontres fructueuses et stimulantes avec d'autres acteurs et actrices genevois.e.s

La crise sanitaire et ses conséquences sur les milieux de la restauration et du bar ont également amené le comité à accélérer la remise de son bar, le café Les Volontaires. D'âpres négociations se sont tenues avec les propriétaires des locaux aboutissant au final à une résiliation anticipée du bail et à une reprise d'une partie du fonds de commerce par ces derniers. Cette décision, difficile à prendre, permet à la Barje de recentrer ses activités sur les buvettes saisonnières et d'ouvrir un nouvel horizon pour l'association. Au loin, de nouveaux projets et de nouvelles collaborations se dessinent

2020 EN QUELQUES CHIFFRES



JEUNES DE 16 À 25 ANS EN INSERTION ACCUEILLI.E.S DANS LE « DISPOSITIF JEUNES »

ÉLABORATION ET MISE EN ŒUVRE DE LA
POLITIQUE RH DE L'ASSOCIATION

3 NOUVEAUX MEMBRES DU COMITÉ

SEUL JOUR DE MAUVAIS TEMPS EN JUILLET!

MISE EN PLACE EN 3 SEMAINES D'UNE ACTION LÂCHE PAS TA BOUÉE! SUR LA RIVE DROITE DU LAC EN COLLABORATION AVEC LA HETS DURANT LES MOIS DE JUILLET ET AOÛT

5'092 DISCUSSIONS DE PRÉVENTION MENÉES AU BORD DU LAC PAR LES ÉTUDIANT.E.S HETS POUR LÂCHE PAS TA BOUÉE!

8 MEMBRES BÉNÉVOLES AU SEIN DU COMITÉ

37'585 CHF REÇUS D'AIDE ÉTATIQUES COVID-19

O COLLABORATRICES ET COLLABORATEURS
ONT FAIT VIVRE L'ANNÉE 2020

POSTES DE TRAVAIL OFFERTS DURANT L'ÉTÉ À DES ÉTUDIANT.E.S ET DES JEUNES EN FORMATION

9 FOURNISSEUSES LOCALES ET FOURNISSEURS LOCAUX

JEUNES INTERVENANT.E.S EN RÉDUCTION DES RISQUES ENGAGÉ.E.S AU BORD DU RHÔNE ET 20 ÉTUDIANT.E.S HETS INVESTI.E.S AU BORD DU LAC

4'295 LITRES D'EAU DISTRIBUÉS AU BORD DU RHÔNE PAR LES INTERVENANT.E.S LÂCHE PAS TA BOUÉE!.

PARTICIPATION À 9 SÉANCES AVEC LE DIP POUR L'ENCOURAGEMENT À LA QUALIFICATION ET À L'INSERTION PROFESSIONNELLE (EQIP -FO18) ET LA MISE EN PLACE D'UN RÉFÉRENTIEL OUALITÉ

LES-

MOIS COMPLETS DE TRAVAIL PERDUS POUR CAUSE D'ARRÊT D'ACTIVITÉ EN LIEN AVEC LA PANDÉMIE MONDIALE

ARRÊT DÉFINITIF D'UNE EXPLOITATION : Le café les volontaires

CHF EMPRUNTÉS DANS LE CADRE DU CRÉDIT COVID-19 MIS EN PLACE PAR LA CONFÉDÉRATION 2'500

HEURES DE JOBS D'ÉTÉ NON OFFERTES

140

ÉVÈNEMENTS CULTURELS NON RÉALISÉS : Concerts, dj sets, expos, théâtre

0

SOIRÉES DANSES ORGANISÉES À LA BARJE DES SCIENCES

400 000

CHF EN MOINS DE CHIFFRE D'AFFAIRES

4

-



02 LES ACTIONS SOCIALES & CULTURELLES

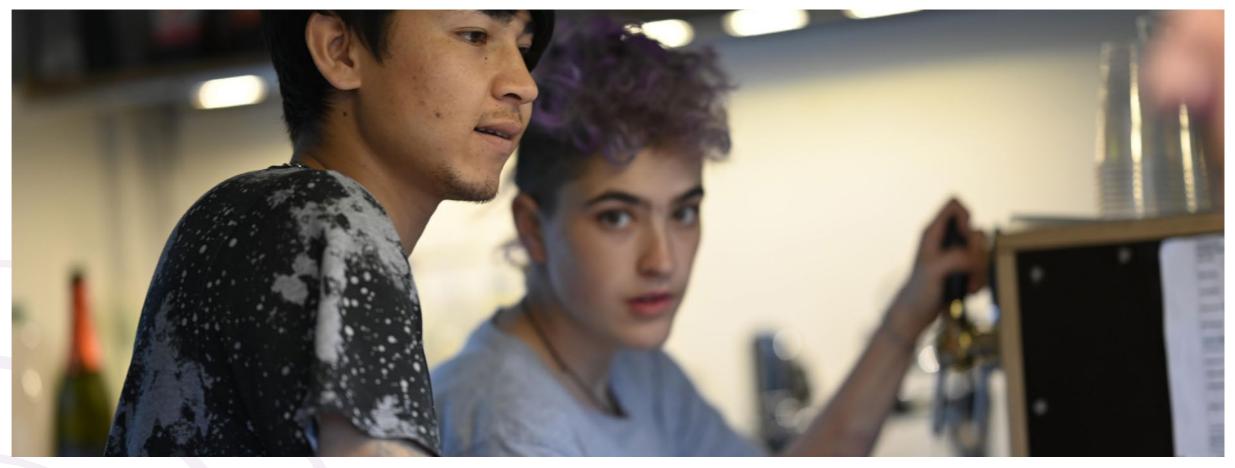


ÉTÉ 2020 ET COVID 19 : UNE SITUATION ÉPROUVANTE POUR LA JEUNESSE

Le contexte de crise qui a marqué l'ensemble de la société en 2020 a eu de fortes répercussions sur les jeunes. Le canton de Genève a enregistré une hausse de chômage de 9.8% chez les moins de 25 ans, tandis que près de 16% des entreprises ont annoncé qu'elles ne garderont pas leurs jeunes sortant de formation en 2020. La difficulté d'acquérir une expérience professionnelle, trouver un emploi durant l'été ou un stage de formation a été exacerbée par la situation sanitaire. Dans ce cadre, le Dispositif Jeunes a pu répondre à des besoins réels, en poursuivant ses missions tout en s'adaptant aux exigences liées à la situation sanitaire.

LE DÉCROCHAGE SCOLAIRE : UNE PROBLÉMATIQUE TOUJOURS BIEN PRÉSENTE CHEZ LES JEUNES

Les récentes études du SRED révèlent qu'en 2019, 1'100 jeunes ont interrompu leur formation sans avoir pu obtenir de certification à Genève, et que le décrochage chez les jeunes de 16 à 25 ans se met en place principalement durant les vacances annuelles d'été. Parmi les « décrocheurs », 71% le font durant les vacances d'été (décrochages interannuels). Pour ces jeunes en situation vulnérable face à la formation. l'été constitue un moment fragile. Ainsi, la forte activité de la Barje durant l'été offre aux jeunes non seulement d'acquérir une expérience fructueuse mais également de prévenir des ruptures brutales dans leur parcours.





LE DISPOSITIF JEUNES : INSERTION ET FORMATION

Malgré un démarrage tardif de nos exploitations estivales en raison des mesures prises dès le 16 mars 2020 par le Conseil fédéral à la suite de la situation sanitaire extraordinaire, qui ont complexifié l'accueil des stagiaires, nous avons pu mettre en place 16 stages cette saison, restant sur notre moyenne d'accueil annuelle. Le dispositif jeunes a été créé en 2009 pour répondre à la problématique de rupture ou de décrochage de formation et pour proposer des lieux de stage permettant de valider l'expérience professionnelle exigée

par certaines formations. Il est destiné à des jeunes entre 16 et 25 ans interrompus dans leur parcours de formation, en recherche d'orientation, souhaitant acquérir de l'expérience ou encore ayant besoin de faire un stage pour valider leur formation.

Le volet insertion peut être qualifié à « haut seuil de tolérance », c'est-à-dire qu'excepté les critères mentionnés, la Barje fait avec les difficultés que rencontrent les jeunes et part du principe que celles-ci sont l'occasion de réajustements bénéfiques. Sa force est notamment d'intégrer les stagiaires dans des lieux d'activités en prise avec l'économie réelle pour leur permettre de se

confronter aux exigences multiples d'un environnement professionnel tout en recevant une attention particulière, un accueil bienveillant et un suivi sur mesure selon les difficultés ou besoins des jeunes.

La Barje offre à ces jeunes un encadrement de qualité par un.e référent.e métier, professionnel. le dans son domaine (restauration, service, administration) et une travailleuse sociale. Les stages, grâce à un suivi rigoureux et bienveillant, permettent entre autres de faire l'apprentissage de l'autonomie, d'élargir leur réseau et d'expérimenter un nouvel univers hors de l'environnement habituel des jeunes.

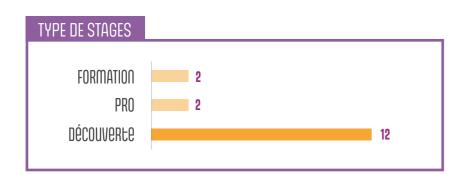


PROVENANCE DES STAGIAIRES 2020

Malgré le contexte de crise sanitaire, La Barje a accueilli 16 stagiaires en 2020, dont deux en formation. L'objectif annuel de 15 stagiaires par année est donc atteint.

En moyenne, les stages « Découverte » ont duré un mois, ce qui a permis aux jeunes de prendre leurs marques, et d'acquérir des compétences et des savoir-faire pour aller de l'avant dans leurs futurs projets.

Cette année, la provenance des stagiaires s'est diversifiée, avec 3 jeunes qui se sont adressés spontanément à La Barje pour effectuer un stage. Dans ce cas, un des objectifs est de (re)créer un réseau autour du jeune, afin de s'assurer qu'un relais sera mis en place à l'issue du stage, afin de poursuivre son processus d'insertion socio-professionnelle. 5 stagiaires ont intégré le Dispositif Jeunes par le biais de VIA, antenne communale de la Ville de Genève, partenaire privilégié de La Barje, dont 2 ont été engagés à la saison après leur stage.



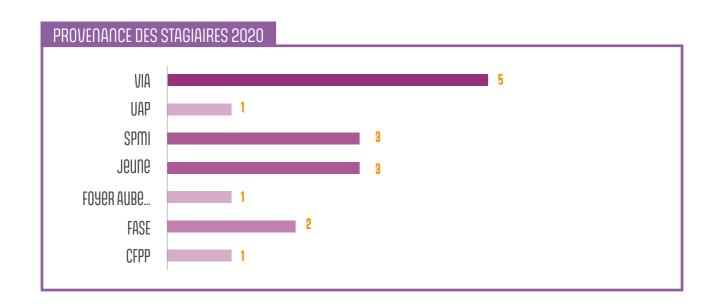


DES PARTENARIATS TOUJOURS ACTIFS ET RENOUVELÉS

En 2020, le Dispositif Jeunes a poursuivi sa collaboration avec les différents acteurs actifs dans le réseau socio-éducatif destiné aux jeunes, tout en développant de nouveaux partenariats, notamment avec Dialogai ou l'AGAPE. La Barje cherche aussi à favoriser l'accès au Dispositif Jeunes aux mineurs non accompagnés, en leur permettant d'accomplir des stages, véritables outils d'expérimentation, de formation et d'intégration.

La Barje a également consolidé sa collaboration avec le DIP. Ainsi, le Dispositif Jeunes a été reconnu dispositif pré-qualifiant dans le cadre de la loi sur la formation obligatoire jusqu'à 18 ans (FO18).

Pour plus de détails, consulter le rapport d'activité 2020 complet du dispositif jeunes disponible sur le site internet de la Barje: www.labarje.ch.







LÂCHE PAS TA BOUÉE!

l'action Lâche pas ta bouée! encore

plus pertinente.

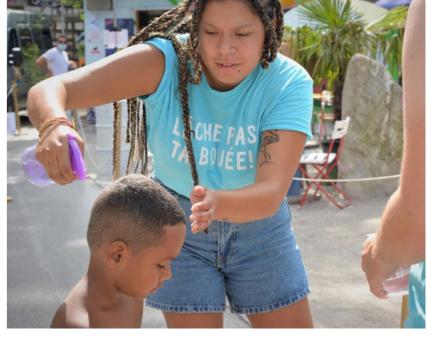
Depuis 2016 l'action Lâche pas ta bouée! répond à un besoin lié à l'engouement de la population genevoise de se réunir sur les rives du Rhône et de profiter de la baignade dans le fleuve. Les usagers et usagères s'y regroupent de manière récréative et de nombreuses consommations de substances psychotropes (alcool, cannabis, cocaïne, etc.) ont été observées. L'engouement lié à ces espaces et à son usage n'est actuellement pas ou très peu accompagné de mesures structurelles (point d'eau, toilettes, bouées...), nécessitant le maintien de mesures comportementales, telles que l'approche de prévention et réduction des risques par les pairs.

ETÉ 2020 : L'ESPACE PUBLIC SOUS PRESSION ET LES JEUNES BIENVENU.E.S NULLE PART

L'été 2020 fut particulier à plus d'un titre: le manque de subventionnement pérenne de l'action rend toujours hypothétique son démarrage, et l'arrivée de la pandémie a apporté son lot d'incertitudes. Jusqu'à la veille de l'action, nous ne savions pas si les berges du Rhône seraient ouvertes au public tout en constatant un important besoin d'espaces ouverts à la jeunesse, dont la nécessité de se regrouper et les comportements ont été fortement relevés pendant la pandémie.

L'impact de la crise sanitaire a été important sur la perception des jeunes sur l'espace public avec une médiatisation sur les réseaux sociaux et dans la presse présentant la jeunesse comme irresponsable, inconsciente et la stigmatisant comme une catégorie homogène. A cette stigmatisation de





UN NOUVEAU PARTENARIAT : HETS ET BORD DU LAC

La période de crise poussant à se réinventer, elle a également permis de créer de nouvelles opportunités, comme le partenariat exceptionnel avec la Haute Ecole de Travail Social. Le module Paléo de réduction des risques ayant été annulé, c'est La Barje qui a accueilli les 18 étudiant.e.s du module à travers un projet exploratoire sur les rives du lac des Eaux-Vives jusqu'au Quai de Cologny durant les mois de juillet et août, renforçant la prévention auprès du public jeune présent au bord du lac. Ce sont plus de 5'000 interventions de prévention qui ont ainsi pu avoir lieu auprès d'un public jeune, nombreux.

MISE EN OEUVRE DE LA PRÉVENTION PAR LES PAIRS

Lâche pas ta bouée! s'est déroulée du 19 juin au 28 août sur la rive gauche du Rhône, de la Promenade des Lavandières à la Pointe de la Jonction, avec des passages sur le quai du Seujet, sur le ponton des rives

de Saint-Jean et sur le Pont Sous-Terre. 12 intervenant.e.s pairs ont été engagés, formant des équipes de 3, présentes tous les jours de beau temps de 14h à 22h. Tout au long de leur engagement, les jeunes pairs sont formés par des partenaires experts dans leur domaine sur des thématiques liées à la prévention, et participent à des séances de debriefing hebdomadaires, leur permettant de partager leurs expériences sur le terrain et réajuster leur intervention. Leur recrutement est assuré par La Barje, en collaboration avec le Service de la Jeunesse de la Ville de Genève. Les équipes sont ainsi constituées de jeunes répondant à des profils différenciés:

- Jeunes résidant dans le quartier ayant une connaissance fine des usagers.ères des lieux et faisant preuve d'un contact facilité avec les riverains
- Etudiant.e.s de la Haute Ecole de Travail social ou de Santé
- Ancien.ne.s intervenant.e.s. pairs expérimenté.e.s.

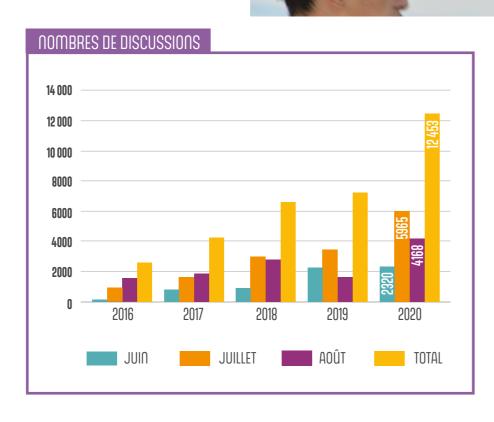


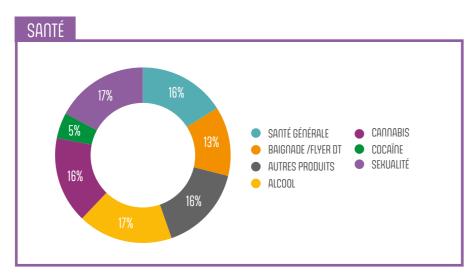
QUELQUES CHIFFRES SUR L'INTERVENTION AU BORD DU RHÔNE

En 2020, les intervenant.e.s. pairs au bord du Rhône ont travaillé 64 jours, et ont mené 12'453 discussions de juin à août, soit quasiment le double de l'année passée. En raison du COVID-19, les habitant.e.s de Genève ont très peu quitté le territoire. La présence du public sur l'espace public a été très conséquente. Plusieurs milliers de personnes sont présents chaque jour sur les rives du lac et du Rhône.

Lors de ces discussions, les pairs abordent principalement des thématiques autour de la santé et des consommations (alcool, cannabis, cocaïne). Nous y avons intégré la baignade, car celle-ci est en lien avec les risques inhérents à la consommation et touche à la santé par les dangers qu'elle comporte sous substances et en eaux-vives.

On observe que : 54 % des thématiques abordées concerne les consommations, 33% la santé et sexualité, 13% la baignade. En tout, ce sont 87% des thématiques abordées qui concernant la santé au sens large.





12

Les équipes de Lâche pas ta bouée! se déplace avec un vélo cargo chargé de matériel de prévention (eau, pommes, préservatifs, black box, etc.). Des flyers sur les produits psychotropes et sur les risques de la baignade en eaux-vives sont également à disposition, bien que leur distribution ait été limitée cette année en raison des mesures sanitaires. Un été après l'autre, on constate l'augmentation du matériel distribué, confirmant le besoin du public et plus particulièrement des jeunes, d'avoir accès à une prévention de proximité. En 2020, pas moins de 4295 litres d'eau ont été distribués (soit 795 litres de plus qu'en 2019), ce qui met clairement en lumière le manque de points d'eau sur les lieux. En 2020, l'augmentation de la demande de matériel lié à la sexualité, constatée depuis 2018, se confirme. En effet, 1227 Black Box, préservatifs ou flyers concernant la sexualité ont été distribués.

DONNÉES SUR L'INTERVENTION AU BORD DU LAC

Les étudiant.e.s de la HETS sont intervenus durant 44 jours en juillet et août 2020, après avoir élaboré durant une semaine une observation et une cartographie du territoire, allant de Baby-Plage au Quai de Cologny. Sur le modèle de Lâche pas ta bouée!
-Rhône, ils.elles étaient également muni.e.s de matériel de prévention facilitant le contact avec le public.

L'eau est également un enjeu sur la rive gauche du lac. L'absence de fontaines proches des lieux de baignade, notamment aux abords du « Cercle » à Cologny, a été relevée. Par ailleurs, les flyers liés aux consommations ont été plus largement distribués que sur les bords du Rhône

Enfin, les étudiant.e.s ont mené plus de 5000 discussions, avec un public composé majoritairement d'adolescent.e.s. et de jeunes adultes. Pour plus de détails, consulter le rapport d'activité 2020 de Lâche pas ta bouée! disponible sur le site internet de la Barje: www.labarje.ch.



KULTURBARJE

_

ANNULATION D'UNE CENTAINE D'ÉVÈNEMENTS

Depuis plus de 10 ans, l'action culturelle de la Barje développe des activités sur chacun des sites investis par la Barje. Kulturbarje permet à plus de 150 évènements artistiques et culturels d'avoir lieu chaque année. Programmation tout public, toujours gratuite, elle permet aux genevois.e.s de découvrir différentes performances artistiques et de démocratiser la musique, la danse, le djeeing, la photographie, le théâtre tout en soutenant la scène culturelle locale et les jeunes artistes.

En 2019, ce sont 169 évènements qui avaient pu se tenir au total sur nos espaces. En 2020, de nombreuses collaborations étaient prévues : festivals, lectures, danse en plein air, concerts. En raison de la pandémie, la programmation a été annulée dès le 16 mars 2020.

A la réouverture, des négociations ont eu lieu avec la Ville de Genève afin de permettre à des artistes de performer à nouveau. Seuls des concerts acoustiques et des DJ sets ont été autorisés à la Barje des Lavandières et ont pu se tenir en juillet, août et septembre. La programmation danse à la Barje des Sciences n'a pas été autorisée.

Ainsi sur 169 évènements accueillis en 2019, seuls 27 ont pu avoir lieu en 2020.







14







Chaque année, la Barje a à coeur de renforcer ses synergies avec d'autres associations genevoises. La Barje met à disposition ces espaces pour donner de la visibilité aux associations où organiser des évènements conjoints permettant de valoriser les activités de ces associations. Là aussi, la pandémie a fortement empiété sur cette dynamique. Malgré tout, plusieurs collaborations ont pu se vivre

Organisation d'évènements conjoints:

Bar en fête, Reggae Session, Open Mic, JamNight

Recours à nos espaces d'activités : SOS Méditerranée, Association Bumba, CICR

Echange de compétences et de bonnes pratiques : Collectif pour une vie nocturne riche, vivante et diversifiée, Association pour la reconversion vivante des espaces, Grand Conseil de la Nuit.

Insertion socioprofessionnelle: BAB-VIA, Accroche, Pacifique - Jeunes en mer.

Développement durable :

Après-GE (Chambre de l'Economie Sociale et Solidaire).

03 LES ESPACES DE DEPLOIEMENT



ESPACES HÔTES DES ACTIONS SOCIALES ET CULTURELLES

Les espaces hôtes sont les lieux exploités par la Barje pour permettre le développement de ses actions sociales et culturelles ainsi que la réalisation de ses objectifs statutaires. La Barje dispose de 3 espaces :

- Bar-terrasse de la Promenade des Lavandières (ouvert en 2005),
- Bar-terrasse du Musée des Sciences (ouvert en 2009)
- Café de la Place des Volontaires (ouvert en 2011 – remis fin 2020). Ces exploitations permettent à

l'association la Barje de déployer ses activités sociales et culturelles à destination de la population en général, du monde associatif et de la jeunesse en particulier. Elles permettent également de générer une source de revenus permettant le financement des activités et du personnel de l'association.

Au sein de nos buvettes saisonnières ou de notre café-concert associatif, les choix doivent favoriser l'économie sociale et solidaire et le développement durable. Notre politique d'approvisionnement est basée sur une participation au

développement économique local et sur une attention particulière à réduire notre empreinte écologique. Ainsi, nous proposons des produits régionaux — favorisant la création d'emplois locaux et réduisant l'impact écologique du transport -, nous utilisons des fournitures lavables, compostables ou biodégradables sur nos bars-terrasses et nous favorisons l'utilisation de produits aux circuits courts et de saison.

En 2020, la Barje a oeuvré avec 9 fournisseurs, principalement des jeunes entrepreneur.se.s du Grand-Genève.

BARJE DES LAVANDIÈRES

La buvette emblématique de la Barje dotée de sa roulotte rayée multicolore située dans le bras du Rhône fait partie du paysage genevois depuis 2004.

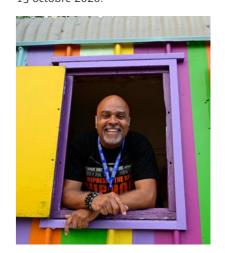
En raison de la pandémie mondiale et de la mise à l'arrêt d'une grande partie des activités du pays, la Barje des Lavandières a ouvert 35 jours plus tard que prévu, soit le 29 mai 2020. Afin de ne pas créer de regroupements, l'ouverture a été peu communiquée et très discrète, sans mobilier car cela était interdit et uniquement à l'emporter.

C'est donc dans une ambiance très particulière que la Barje des Lavandières a ouvert sa roulotte. Toute l'équipe a mis en place les directives sanitaires, plexiglas, distances, désinfection, etc. Puis a appliqué leurs évolutions régulières dans le courant de l'été (port de la visière, puis des masques, saisie des données clients, etc.). Au sein de l'équipe, les consignes ont été strictement respectées et les personnes présentant des symptômes type COVID-19 ne sont systématiquement pas venues travailler et se sont mise en quarantaine. Ainsi, aucun.e collaborateur.trice n'est tombé malade ou n'a contaminé ses collègues. Les principes de solidarité et de responsabilité ont prévalu.

En parallèle de cette réalité, le comité avait prévu de revaloriser le site en renouvelant son mobilier. Un fabricant durable de pièces design et inusables (TOLIX) a été sélectionné. Au vu de la situation sanitaire et de ses conséquences sur les finances de l'association, l'ensemble du mobilier n'a pu être acheté. La Barje a investi dans la moitié du mobilier en 2020 et finalisera son achat en 2021. Le renouvellement du mobilier a été salué par les client.e.s et par le voisinage direct.

L'été s'est poursuivi avec de fortes chaleurs, le mois de juillet très sec ne comptant qu'une seule journée de mauvais temps. Les orages d'août ont ensuite fortement endommagé les arbres environnants.

Durant tout l'été, le public a été présent, trouvant en La Barje des Lavandières une respiration bienvenue dans la chaleur de l'été et dans le quotidien des genevois.es. qui ont pu profiter des lieux du 29 mai au 13 octobre 2020.







En juillet, la Barje des Lavandières a pu à nouveau accueillir des DJ sets. Le choix des styles de DJ a été faits pour éviter les rassemblements non souhaités mais amener une ambiance pour un public majoritairement assis. La Barje des Lavandières a offert 17 DJ sets permettant à des artistes genevois.e.s de performer en public.



18

BARJE DES SCIENCES

Surplombant le lac depuis sa terrasse ombragée de la Perle du Lac, la Barje des Sciences est un lieu féérique.

Habituée à ses soirées danse en plein air, le tango, le swing, la salsa n'ont pas pu faire chalouper les genevois.e.s en 2020. Les autorisations pour ce faire n'ont pas été accordées, malgré le fait que la Ville a elle-même mis en place une programmation proche de celle habituelle de la Barje des Sciences.

La saison 2020 a par conséquent été très difficile. Un triste été pour notre buyette.

Une ouverture fortement retardée de 45 jours, aucune animation n'a été possible. Le choix du comité a été d'ouvrir tout de même la buvette afin d'une part de faire vivre le parc et d'autre part d'accueillir des jeunes en insertion, ceci malgré les pertes financières prévisibles. Les objectifs sociaux de l'association ont prévalu sur une logique purement financière. Les difficultés se sont encore accentuées car le parc de la Perle du Lac a connu une forte fréquentation

durant l'été et l'espace public a été mis sous pression. Durant la nuit, de nombreuses déprédations ont été commises sur la buvette, le mobilier et les installations, ceci de façon récurrente. En outre, des amoncellements de déchets ont été quotidiennement laissés dans le parc ou déposés sur notre terrasse. Ce sont plusieurs dizaines de kilos de déchets qui ont été collectés par notre équipe, et évacués par nos soins, à nos frais.

L'été déjà compliqué a été encore péjoré par les fortes tempêtes endommageant le parc. Le parc de la Perle du Lac a été fermé durant plusieurs jours courant août empêchant notre buvette d'ouvrir et laissant un important manque à gagner.

Malgré la volonté du comité, de l'équipe, et le maintien de ses actions sociales, c'est une année très dure qu'a connu la Barje des Sciences. 2021 sera l'occasion de redynamiser cet espace au fort potentiel.









CAFÉ LES VOLONTAIRES

2011-2020

Fermer définitivement notre café a été une décision douloureuse et dure à prendre.

Arrivant en fin de bail, la situation sanitaire a amené le comité à décider de ne pas poursuivre l'exploitation du café Les Volontaires afin de préserver les finances de l'association et de permettre d'alléger sa charge de gestion.

Des âpres négociations ont été menées avec le propriétaire du bâtiment conduisant à un accord sur une résiliation anticipée du bail et une reprise partielle du fonds de commerce. Les Volontaires a ainsi fermé ses portes le 31 octobre 2020. C'est un pan de l'histoire de la Barje





qui se ferme et une nouvelle page qui s'écrit, riche d'une expérience utile et constructive.

Ces presque 10 dernières années aux Volontaires, les projets de la Barje ont pu s'y développer tant du point de vue culturel, en organisant plus de 600 évènements artistiques, que du point de vue social en ayant accueilli 42 jeunes en insertion.

La fête de clôture prévue fin octobre a dû être annulée pour cause de 2^{ème} vague pandémique.

Fermer sans pouvoir fêter les 10 ans passés dans notre café a été extrêmement douloureux. Ne pas pouvoir remercier les artistes, qui s'y sont produit.e.s, les fournisseur. se.s les équipes qui y ont travaillé, les jeunes accueilli.e.s, les bénévoles du comité de la Barje, les membres de l'association. Et ne pas pouvoir remercier notre cher public et notre chère clientèle qui ont été au rendezvous tout ce temps nous a fendu le coeur.

Que tous ceux et toutes celles qui ont fait vivre Les Volontaires depuis 2011 soient ici remerciés!



20







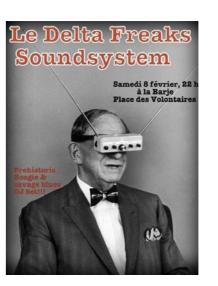
















⁰⁴LA VIE DE L'ASSOCIATION



L'équipe administrative est composée de 3 personnes, renforcée durant 4 mois d'été par une stagiaire en administration et gestion (HEG).

Les procédures de travail mises en place ces 3 dernières années et la digitalisation de nos processus début 2019 par un membre bénévole de l'association a permis de passer immédiatement en télétravail et d'assurer une grande partie des tâches à fournir.

Une partie du printemps a été consacré à activer les aides publiques pour faire face à la fermeture. A la reprise, tous les recrutements ont été assurés par vidéoconférence à distance.

L'optimisation des tâches porte également ses fruits et la clôture des comptes est chaque année rendue plus efficace. De précieux conseils ont été octroyés par notre fiduciaire afin de rationaliser encore des traitements comptables. Ainsi la TVA pourra être déclarée au forfait dès 2021, ce qui assurera un gain de temps conséquent.

L'organe de contrôle de la Convention collective a assuré sa seconde vérification et a validé que les spécificités liées à la CCNT étaient respectées et que les recommandations effectuées précédemment avaient été mises en oeuvre.

L'équipe administrative a eu le plaisir d'accueillir durant 4 mois une stagiaire en formation en administration et gestion devant entrer à la HEG Valais pour ses études.





22



Constitué de 8 membres bénévoles, le comité s'est réuni 17 fois en 2020, mensuellement en temps normal et hebdomadairement pendant la première partie de la crise sanitaire. Il s'est organisé en groupes de travail thématiques permettant de développer des axes stratégiques : co-présidence, politique RH, politique des membres, gestion financière et trésorerie, programmation culturelle, prospective.

Le comité a fait le choix de mettre en place une politique RH innovante et en a finalisé l'élaboration. La politique RH de l'association fait désormais l'objet d'un « recueil RH » qui a pu être présentée aux collaborateur. trice.s avant sa mise en oeuvre dès le 1er mars 2020.

La politique RH de l'association est constituée des axes suivants et

contient de nombreux éléments plus favorable au personnel que la CCNT:

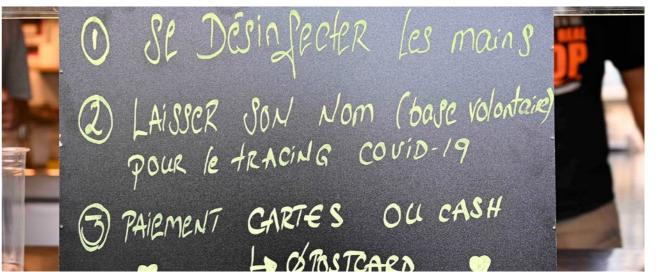
- Explicitation du fonctionnement de l'association
- Elaboration de la charte
- Règlement du personnel
- Amélioration des conditions du personnel : congé paternité de 4 semaines, congés pour enfants malades, prise en charge des formations, etc.
- Revalorisation salariale des plus bas salaires de l'association.

Le comité a également représenté l'association dans plusieurs espaces associatifs ou institutionnels. Il a également prospecté pour la mise en place de nouveaux projets pour la Barje, notamment des nouvelles collaborations ou des nouveaux espaces hôtes











La vente du fonds de commerce du Café Les Volontaires permet d'avoir un résultat positif à la fin 2020, ceci malgré les conséquences de la crise sanitaire. Cette vente, au caractère exceptionnel, permet de stabiliser les finances de l'association malgré la pandémie et de constituer une réserve salariale de 3 mois.

BILAN AU 31.12.2020

ACTIFS		2020	2019
ACTIFS CIRCULANTS			
Liquidités		282 141	156 756
Créances résultant de la vente de biens et de prestations		14 167	4 025
Stocks		4 590	6 499
Comptes de régularisation actif		18 758	944
	Total actifs circulant	319 656	168 224
ACTIFS IMMOBILISÉS			
Immobilisations financières		5 135	5 204
Immobilisations corporelles		6 630	3 037
	Total actifs immobilisés	11 765	8 241
TOTAL ACTIF		331 420	176 465

PASSIFS	2020	2019
FONDS ÉTRANGERS À COURT TERME		
Dettes résultant de l'achat de prestations de services	34 151	69 089
Créanciers sociaux	73 115	42 931
Comptes de régularisation passif	8 300	8 374
Total fonds étrangers à court terme	115 566	120 394
FONDS ÉTRANGERS À LONG TERME		
Prêt COVID	82 500	-
Total fonds étrangers à long terme	82 500	-
FONDS AFFECTÉS		
Fonds affectés pour achat camionnettes	15 000	15 000
Fonds affectés Communication actions sociales et culturelles	4 200	5 000
Fonds affectés Dispositif Jeunes	15 000	5 000
Fonds affectés action Lâche pas ta bouée	3 448	1 012
Total fonds affectés	37 648	26 012
FONDS PROPRES		
Fonds libres	120 000	120 000
Résultats reportés	-89 941	-151 867
Résultat de l'exercice	65 647	61 927
Total fonds propres	95 706	30 059
TOTAL PASSIFS	331 420	176 465

REVENUS D'EXPLOITATION	2020	2019
hiffre d'affaire des activités de cafés, restaurants, buvettes	589 599	991 679
Revenus de prestations, formations et associés	20 207	16 712
Subventions reçues	142 208	128 406
Dons et cotisations reçus	68 630	69 000
RHT reçues	32 497	-
Autres produits	5 735	860
TOTAL REVENUS D'EXPLOITATION	858 875	1 206 658
CHARGES D'EXPLOITATION	2020	2019
CHARGES DIRECTES DE MATIÈRES PREMIÈRES ET DES PROJETS		
Charges de matières premières cafés, restaurants, buvettes	232 487	374 468
Charges directes des projets	16 738	28 487
Total charges directes de matières premières et des projets	249 225	402 955
CHARGES DE PERSONNEL		
Salaires	390 185	471 762
Charges sociales	51 497	59 555
ndemnités	6 524	9 666
Autres charges de personnel	3 749	1 298
Prestations Boîte à Boulots	-	7 304
ndemnités reçues des assurances	-221	-4 323
Total charges de personnel	451 733	545 263
FRAIS GÉNÉRAUX		
Frais de locaux	53 013	77 149
Entretiens, réparations, remplacements	8 450	19 137
Charges de véhicules et de transport	2 908	5 111
Assurances choses, RC, protection juridique	4 072	4 074
Charges d'énergie et d'évacuation des déchets	22 655	32 863
Charges d'administration et informatique	16 944	22 590
Charges de communication et frais de représentation	3 742	7 149
Taxes d'exploitation et d'autorisations	1 <mark>520</mark>	3 514
Amortissements et dépréciations d'actifs	<mark>3 7</mark> 74	2 664
Frais bancaires et financiers	8 128	8 425
Total frais généraux	125 206	182 677
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	826 165	1 130 895

RESULTAT NET	65 647	61 927
Impots	4	-74
Utilisation des fonds affectés	1 812	12 250
Attribution aux fonds affectés	-13 448	-26 012
Produit exceptionnel - Vente fonds de commerce Café des Volontaires	44 568	
RESULTAT D'EXPLOITATION	32 711	75 763

05 REMERCIEMENTS

LE COMITÉ

Tamara Bommarito, Nicolas Fournier, Ahmed Hagose, Guilhem Kokot, Valérie Gautier, Laura Roux, Paul Oberson, Adrien Rufener.

LE BUREAU

Elvia Banz, Karim Lahmar, Aurélie Monnier, Fanny Léchenne, Julie Peradotto, Ingy El Telawi.

LES BUVETTES ET LE CAFÉ

Kazim Ahmadi, Laurent Ebener, Juliette Gampert, Frédéric Luthi, Debora Monney, Léo Marti, Massimiliano Masper, Solène May, Sébastien Morisod, Florent Pilloud, Mathieu Pochon, Johnattan Poiret, Ilona Werner, Roland Sadowski, Katia Vouilloz.

LES STAGIAIRES DU DISPOSTIF JEUNES

Anissa, Chauwki, Edy, Elia, Ilyas,

Jaxel, Laura, Leny, Kreshnik, Luis, Luna, Nuur, Sébastien, Suriel, Taki. Stagiaire en gestion – HES: Aurélie Monnier Stagiaire en maturité spécialisée – ECG: Frédéric Luthi

LES INTERVENANT.E.S PAIRS DE LÂCHE PAS TA BOUÉE!

Alicia, Alyson, Anthony, Arcadi, Aurore, Emma, Grégoire, Johanna, Michaël, Patrick, Robin, Sacha. Les étudiant.e.s du modules « Paléo » de la HETS ainsi que Ulrike Ambruster-Elatifi et Luca Decroux et la direction de la Haute Ecole de Travail social pour leur confiance!

MERCI À NOS FOURNISSEURS POUR LEUR PRÉCIEUSE COLLABORATION!

Calvinus et Laurent Papinot, Le Domaine des Dix Vins et Raphaël Piuz, Casa Ampa et Laura Stampa, Klahmar et Karim Lahmar, The Best Husband et Andrew Ang, Père Jakob et Fabien Claret, Paleta Loca et Arnaud, la Cave des Chevalières et Sébastien Dupraz, Vimat, Serbeco, l'Artisan Glacier, Brasserie Le Virage, Bières du Niton, Dorga.

26

MERCI À NOS PARTENAIRES, AUX POUVOIRS PUBLICS ET AUX DONATEURS PRIVÉS POUR LEUR CONFIANCE!

ÉTAT DE GENÈVE:

Département de la Sécurité, de l'Emploi et de la Santé : Fonds destiné à la lutte contre la drogue et à la prévention de la toxicomanie - Département du Territoire : Office générale de l'Eau, La Capitainerie, Service de la communication -Département de la Sécurité : Service du commerce et de la lutte contre le travail au noir - Département de l'instruction publique : Fonds jeunesse.

VILLE DE GENÈVE:

Département de la cohésion sociale et de la solidarité : Unité vie Associative et Service de la jeunesse - Département de l'environnement urbain et de la sécurité : Police municipale, Service des Espaces Verts, Service Voirie Ville Propre, Service de l'Espace public - Département des finances et du logement : Gérance immobilière municipale.

VILLES ET COMMUNES GENEVOISES HORS VILLE DE GENÈVE:

Anières, Bardonnex, Carouge, Choulex, Collex-Bossy, Collonge-Bellerive, Cologny, Genthod, Meinier, Perly-Certoux, Plan-les-Ouates, Pregny-Chambésy, Satigny Vandoeuvre, Veyrier.

FONDATIONS:

Fondation Aletheia, Fondation Helvetia Patria Jeunesse, Fondation Francis et Marie-France Minkoff, Fondation Sesam, Swiss Philantropy Foundation, Fondation souhaitant garder l'anonymat.

AIDES COVID:

Etat de Genève : Département de la Cohésion sociale : L'Office cantonal de la culture et du sport, culture - Département de l'économie et de l'emploi : Office cantonal de l'emploi – Ville de Genève : Gérance immobilière municipale.

MERCI À NOS VOISINS!

Le Bâtiment des Forces Motrices et Art Fluvial et tout spécialement Raphaël Rapin. Le Musée d'Histoire des Sciences.

ASSOCIATIONS

Accroche, ARVe, Bab-Via, Coopérative La Cigüe, FEGPA-Carrefour addictions, Pacifique-Jeunes en mer, APRES-GE, Le Léman monnaie locale, Bars en fête, Grand conseil de la Nuit, Collectif nocturne.

FIDUCIAIRE ET RÉVISEURS Comptabilis et CCCG SA.

GRAPHISME

Richard de Richard Thessin Graphic Design.

PHOTOS

Merci à notre photographe Eric Roset



MERCI

Un grand merci à toutes et tous les artistes qui se sont produit.e.s dans nos lieux! Merci à notre cher public et à la clientèle fidèle qui fait vivre nos activités et qui nous donne la force d'avancer!

ASSOCIATION LA BARJE



la barje