



# Sommaire

## 01

### Actualités



- 4 Le mot du comité
- 5 2018 en quelques chiffres

### Les actions sociales et culturelles



- Dispositif jeunes 6|9
- Lâche pas ta bouée! 10|13
- Kulturbarje 14
- Partenariats associatifs 15

## 02

## 03

### Les espaces de déploiement

- 18 La Barje des Lavandières
- 19 La Barje des Sciences
- 20 Le Café Les Volontaires



### L'association



- L'administration 22
- Le comité 22
- Résultats financiers 23

## 04



- Remerciements 24|25





## Le mot du comité

### - 2018 une année de transition -

L'idée un peu farfelue, plutôt audacieuse et sacrément innovante de créer des espaces de socialisation éphémères au centre-ville en poursuivant des objectifs de développement durable et d'insertion professionnelle est née en 2004. Quinze ans plus tard, l'association la Barje ne se présente plus. Qui n'a jamais siroté une boisson fraîche allongé dans une chaise longue en regardant le Rhône s'écouler paisiblement au rythme d'une musique festive ? Qui n'a jamais aligné des pas de salsa ou de tango en admirant la vue imprenable sur le Léman et le Mont-Blanc ?

Quinze ans après sa conception, la Barje est en effet reconnue pour cette savante alchimie que l'association est parvenue à créer entre programmation culturelle, dispositifs d'insertion pour les jeunes et valorisation des produits locaux. Cette alchimie doit beaucoup aux principes fondamentaux qui guident l'action de notre association. Citons par exemple l'effort d'autofinancement : avec une part d'autofinancement de 80%, la Barje constitue l'un des organismes d'insertion socioprofessionnelle dont le financement propre est le plus élevé du canton. Citons également l'accompagnement individualisé qui

caractérise le dispositif d'insertion des jeunes : la Barje a pour principe de n'exclure et de ne catégoriser personne. En dialogue avec chaque jeune suivi.e et nos partenaires, un type de stage sur mesure et adapté aux spécificités est mis sur pied.

Et pourtant, malgré sa longue expérience, l'association la Barje ne doit pas moins se remettre en question et s'adapter. 2018 constitue de ce point de vue une année de transition marquée par un certain nombre de changements stratégiques et structurels décidés par le comité, qui a pu compter sur l'arrivée de notre nouvelle Directrice, Madame Fanny Léchenne. Nous avons dû prendre la difficile décision de mettre en vente le fonds de commerce du Café des Volontaires afin d'assainir les finances de l'association. Nous avons également entrepris de définir une nouvelle politique du personnel pour renforcer l'exemplarité de la Barje en matière de ressources humaines.

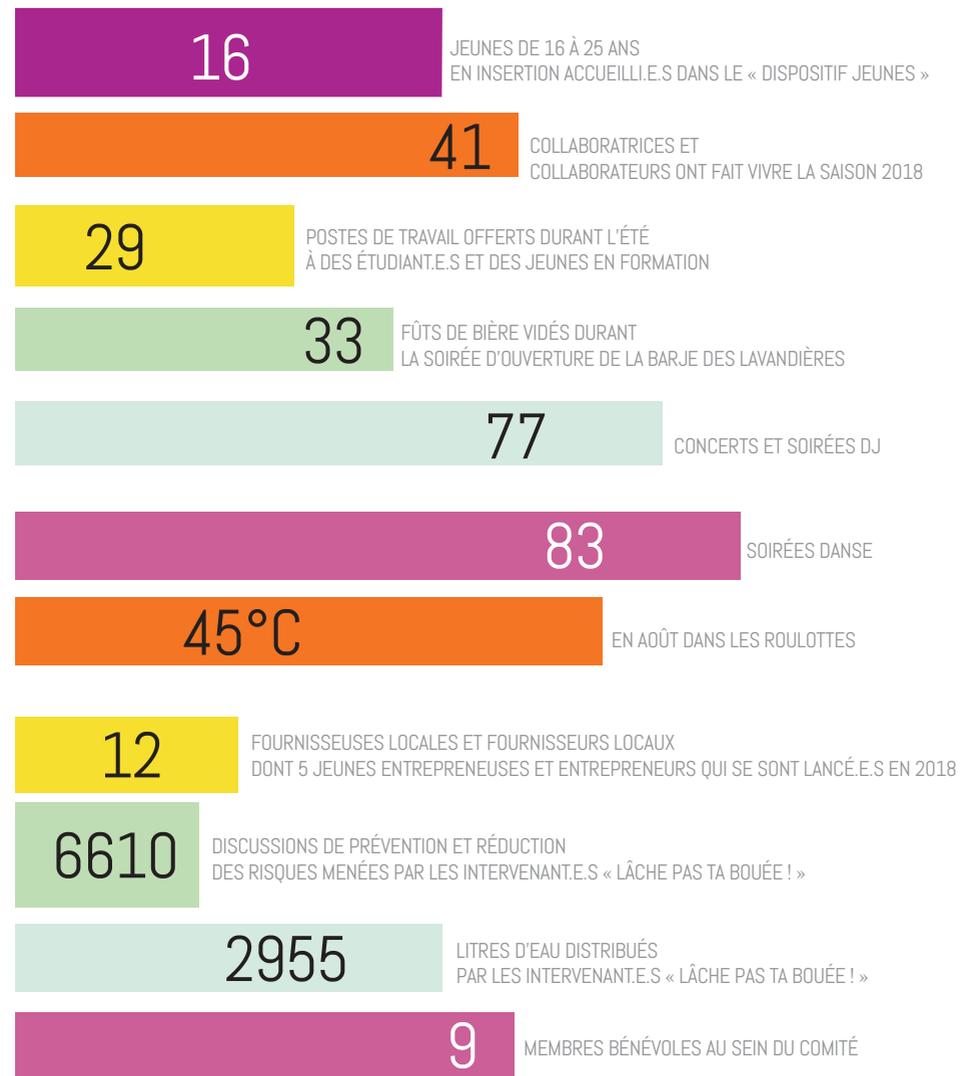
Grâce à ces changements, la Barje garantit de pouvoir poursuivre son travail d'insertion des jeunes tout en contribuant au renforcement de la cohésion sociale du centre-ville.

Merci à toutes et tous pour votre précieux soutien,

*Le comité de la Barje*



## 2018 en quelques chiffres



# Les actions sociales & culturelles



## Dispositif Jeunes



Le « dispositif jeunes » est destiné à des jeunes entre 16 et 25 ans en décrochage scolaire ou interrompu.e.s dans leur parcours de formation, en situation sociale difficile, en cours d'orientation socioprofessionnelle, souhaitant acquérir de l'expérience ou encore ayant besoin de faire un stage pour valider leur formation. Le « dispositif jeunes » est mis en place au sein de la Barje des Lavandières, de la Barje des Sciences, du Café Les Volontaires et du bureau administratif de l'association. Il vise à intégrer les stagiaires dans des lieux d'activités en prise avec l'économie réelle pour leur permettre de se confronter aux exigences multiples d'un environnement professionnel tout en recevant une attention particulière, un accueil bienveillant et un suivi sur mesure selon les difficultés ou besoins des jeunes.

Le public visé est en situation de vulnérabilité, et leurs choix d'orientation sont limités par l'absence de qualification. De ce fait, la Barje offre à ces jeunes un encadrement de qualité par un.e référent.e métier, professionnel.le dans son domaine (restauration, service, administration) et une travailleuse sociale. Les stages, grâce à un suivi rigoureux et bienveillant, permettent entre autres de faire l'apprentissage de l'autonomie, d'élargir son réseau et d'expérimenter un nouvel univers hors de l'environnement habituel des jeunes (scolaire, social, familial).

En 2018, le dispositif jeune a accueilli un total de 16 stages dans 3 catégories :

### Découverte

L'occasion d'expérimenter la relation à la clientèle et à l'équipe, d'exercer la capacité de compréhension des consignes in situ, de tester la curiosité et le niveau d'autonomie des jeunes. Cette catégorie de stage constitue une étape dans le processus d'autonomisation des jeunes qui se poursuit ensuite avec ses référent.e.s externes (travailleu.e.s sociaux et sociales des antennes communales, éducateur.trices de foyer, assistant.e.s sociaux et sociales, enseignant.e.s, famille etc.).



### Pro

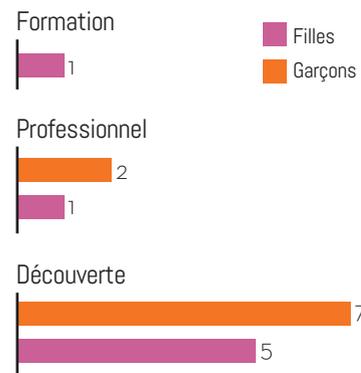
Permet de développer un projet professionnel grâce à sa durée plus longue et un accompagnement régulier et ciblé avec la référente sociale. Le stage pro favorise la consolidation des compétences de base, le maintien d'un rythme et permet la relance ou le démarrage d'une dynamique d'insertion. La collaboration avec les partenaires externes, le principe de libre adhésion et l'accompagnement de proximité sont primordiaux pour le bon déroulement du stage en vue de favoriser l'émancipation et l'autonomie des stagiaires.

### Formation

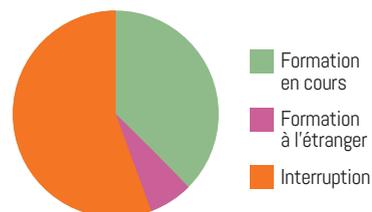
Le volet formation offre des places de stage à des jeunes en formation dans le domaine social (maturité spécialisée, HETS) ou administratif (maturité professionnelle). Cette année, 3 jeunes ont réalisé un stage dans ce domaine.

Les stages « découverte » se déroulent sur une durée d'une à 3 semaines et les stages « pro » et « formation » sont d'environ 6 mois à une année.

#### TYPE DE STAGE



#### SITUATION SCOLAIRE



Parmi le public accueilli au sein des trois catégories de stages, les jeunes de sexe masculin sont légèrement plus nombreux. Cette prédominance se lit également dans les rapports de l'Office fédéral de la statistique portant sur les jeunes sans certification du secondaire II. La majeure partie des jeunes accueillis sont en décrochage scolaire ou en rupture depuis plusieurs années. Celles et ceux en cours de formation regroupent les classes professionnelles (Centre de formation pré-professionnelle), le Cycle d'orientation ou l'Ecole de culture générale.

Dans la majeure partie des cas, les jeunes continuent de bénéficier de l'accompagnement fourni par les structures qui les ont orientés vers la Barje ou restent en contact après le stage avec des professionnel.le.s référent.e.s (TSHM, assistant.e social.e, éducateur.trice). Les jeunes qui sollicitent un stage à la Barje sont souvent déjà suivi.e.s par une ou plusieurs institutions. Avec l'accord des jeunes, nous introduisons les professionnel.le.s du réseau dans la coopération autour du stage afin de travailler à la continuité de celui-ci et progressivement développer les perspectives post-stage.

En 2018, la Barje a mené à bien de nouvelles formes de collaboration pour le dispositif jeunes : une convention a été signée avec le Service de protection des mineurs

permettant désormais à ce service de proposer un stage dans le cadre du dispositif jeunes et de le financer. En outre, la Barje a été active au sein de plusieurs réseaux autour de la jeunesse : l'association Accroche, le Groupe d'échange sur les questions interculturelles liées à la jeunesse, ou encore le réseau local de compétence de la Haute Ecole de Travail Social sur la socialisation des mineurs. En complément, de nouveaux partenariats ont été mis en place, notamment avec l'association Pacifique-Jeunes en mer, le Centre de jour pour migrants de la Croix-Rouge et la commune du Grand-Saconnex. De par le public qu'elle accueille, la Barje suit activement la mise en place du programme « Formation obligatoire jusqu'à 18 ans » (FO18) mis en place par le Département de l'instruction publique, de la formation et de la jeunesse (DIP) et a souhaité s'insérer dans le dispositif de suivi.

*Pour plus de détails, consulter le rapport d'activité 2018 du dispositif jeunes disponible sur le site internet de la Barje : [www.labarje.ch](http://www.labarje.ch).*



# Les actions sociales & culturelles



## Lache pas ta bouée !



L'action « Lâche pas ta bouée ! » est menée chaque été depuis 2016 par l'association la Barje, en partenariat avec des organismes privés concernés par la promenade des Lavandières et les berges du Rhône et par des organismes publics liés à la jeunesse, l'action sociale en prévention et réduction des risques liés aux consommations d'alcool et de drogues et à la sécurité.

Chaque année, la Barje engage 12 jeunes pairs de 18 à 30 ans pour mener cette action. Elles et ils sont chargé.e.s d'aller à la rencontre des usager.ère.s des rives du Rhône afin de les sensibiliser dans un but de prévention des risques liés aux consommations d'alcool et de drogues sur ce territoire. Le territoire couvert par cette action de sensibilisation s'étend de la place de l'Île à la pointe de la Jonction. Les équipes assurent une présence bienveillante sur la promenade des Lavandières tous les jours de beau temps de 14h à 22h.

Le recrutement des jeunes pairs est assuré par la Barje et le Service de la Jeunesse de la Ville de Genève. Les équipes sont constituées de jeunes répondant à des profils différenciés :

- Jeunes résidant dans le quartier ayant une connaissance fine des jeunes usager.ère.s présent.e.s sur les rives et faisant preuve d'un contact facilité avec les riverains.
- Etudiant.e.s de la Haute Ecole de Travail social
- Ancien.ne.s intervenant.e.s expérimenté.e.s.

En 2018, 12 intervenant.e.s pairs ont mené 6610 discussions et interventions avec le public, soit une moyenne de 110 discussions et interventions par jour auprès d'un public diversifié, composé à 52% de jeunes (15-30 ans). Le nombre de discussions est bien plus élevé en 2018 que les autres années. Cela s'explique d'une part par la météo favorable qui a entraîné une fréquentation importante des rives du Rhône et d'autre part, par le fait que le public, connaissant désormais bien l'action, il sollicite davantage les jeunes pairs qu'auparavant.

Les intervenant.e.s pairs abordent dif-

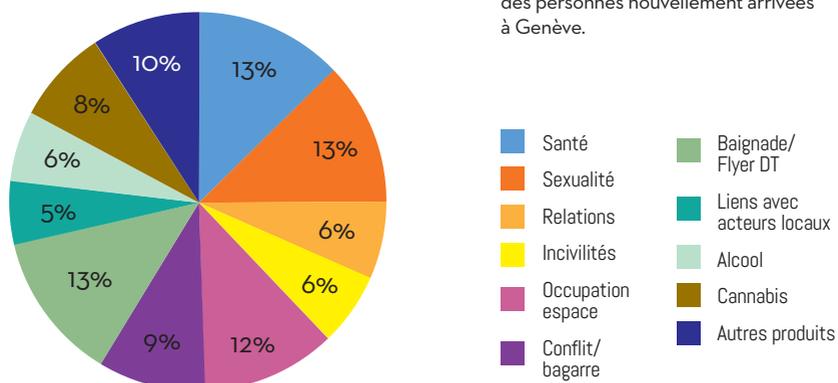


Nombre de discussions/Nombre de jours d'intervention par les intervenant.e.s pairs

Période	Mi-juin	Juillet	Août	Total
Jours d'intervention	9	30	23	<b>62</b>
Discussions avec le public	910	2950	2750	<b>6610</b>

férentes thématiques liées à la santé, les consommations, la baignade, le vivre ensemble. En 2018, nous observons que les thématiques autour de la santé touchent cette année encore 50% des discussions avec les usagers des rives du Rhône, ce qui est assez similaire que les autres années (santé générale, consommations d'alcool, de cannabis, de cocaïne et d'autres substances, sexualité).

#### THEMATIQUES ABORDEES



L'information concernant les risques liés à la baignade en eaux vives et la distribution en plusieurs langues du flyer de prévention sur la baignade dans le Rhône, confectionné par la Direction générale de l'eau (département du territoire de l'Etat de Genève) permet aux intervenant.e.s d'apporter des éléments de connaissance utiles aux usagers des rives et baigneur.se.s, notamment aux personnes ayant peu connaissance de ces éléments. Cette information va de pair avec la réduction des risques liés aux consommations pour réduire les accidents. Les intervenant.e.s ont également été sensibilisé.e.s et attentifve.s aux personnes ou groupes de personnes parlant des langues étrangères. En effet les cas de noyades touchent en majorité des touristes ou des personnes nouvellement arrivées à Genève.

Les intervenant.e.s ont à disposition du matériel pour entrer en contact avec le public et réduire les risques. La distribution de ce matériel sert d'outil de médiation ou de support à des informations précises sur des substances ou des institutions. En 2018, ce sont plus de 2'900 litres d'eau que les jeunes pairs ont distribués. Là encore, le chiffre est en augmentation et à mettre en relation avec la fréquentation du lieu, le manque d'infrastructures et les fortes chaleurs.

MATERIEL	NOMBRE DISTRIBUE
Eau	2955 litres
Gourdes d'eau	665
Pommes	805
Cendriers	3000
Black box	865
Préservatifs	800
Flyers divers produits	350
Quizz alcool	70
Réglette alcool	35
Sniff pack	75
Chewing-gum tabac	65
Flyers baignade	940

Après plusieurs années d'expérimentation, le dispositif de prévention et de réduction des risques a fait ses preuves dans l'espace public auprès d'un public jeune, notamment sur les rives du Rhône. L'association la Barje a assuré les recherches de fonds ponctuelles nécessaires mais une grande majorité des bailleurs de fonds n'entrent en matière que pour soutenir ponctuellement l'innovation, la mise en place et l'expérimentation de projets. La pertinence de l'action, relevée par le public et par les partenaires, met en avant la nécessité d'assurer la pérennisation de cette action. Cette incontournable pérennisation offrirait en outre la possibilité de capitaliser sur l'expérience acquise pour développer d'autres formes de réduction des risques sur les lieux et tester son déploiement en lien avec les enjeux à venir au centre-ville et l'évolution des modes de consommations sur l'espace public. Toutefois, la poursuite de cette action est aujourd'hui rendue incertaine par manque de financements pérennes.

*Pour plus de détails, consulter le rapport d'activité 2018 de Lâche pas ta bouée ! disponible sur le site internet de la Barje : [www.labarje.ch](http://www.labarje.ch).*



# Les actions sociales & culturelles



## Kulturbarje

L'action culturelle de la Barje développe des activités sur chacun des sites investis par la Barje. Dans un souci d'offrir promotion et soutien à la scène culturelle locale, Kulturbarje est un espace d'expression pour les artistes qu'ils soient débutants ou expérimentés. La large palette de prestations inclut pour l'année 2018 des concerts live, deejaying, danse (tango, salsa, swing, forró, samba, country), expositions photographiques, de peinture et d'arts plastiques et des jamnight notamment. Soucieuse de développer la palette d'activités dans les espaces qu'elle gère, la Barje a accueilli avec plaisir l'arrivée de nouvelles formes d'expression : le stand up avec l'Openmic des Volontaires et l'improvisation avec le collectif Catch impro.

Toutes les activités sont gratuites, pensées dans une logique intergénérationnelle, accessibles à toutes et tous et les artistes sont défrayés par la Barje, dans la mesure de ses

possibilités. Kulturbarje porte une vision formatrice et contribue à la réalisation des objectifs généraux de l'association à savoir, la création d'un lien social en facilitant le rapport entre le public et les artistes. Pour cette raison, les performances ont toujours lieu au plus proche du public, avec des scènes basses, proches du sol. Souhaitant renforcer cette proximité, la scène du café des Volontaires a été recentrée et se trouve désormais face à la porte d'entrée, au centre du bar. Le dispositif lumineux du café, entièrement revu, renforce l'ambiance chaleureuse et met davantage en avant les performances des artistes.

En outre, la Barje a, cette année encore, facilité l'organisation de festivals culturels en mettant à disposition ses espaces pour, entre autre, la Nuit de la Flaque ou Palestine, filmer c'est exister.

En 2018, Kulturbarje a offert 41 concerts live (Hector ou rien, Swing High, Desert of Snow, etc), 24 soirées DJ (Mirlaqi, Chaleur cosmique, Babtous International, Temoujin, etc.), 83 soirées danse, 6 expositions, 16 performances théâtrales.



## Partenariats associatifs

Fort de sa sensibilité à l'égard du milieu associatif et soucieuse de travailler en synergie avec les associations culturelles, la Barje a noué un nombre important de partenariats permettant à ces associations de développer ou de faire connaître leurs activités grâce à nos différents espaces. En outre, la Barje a collaboré avec plusieurs associations culturelles ou festivals :

- **Organisation d'événements conjoints :**  
Ballad, Open Milonga, Salsero de hoy, Forró Ginebra, Samba de Gafieira, Geneva Swing, Ciné transat, La Gourmandise, La Nuit de la Flaque, Casa Ampa, Folk'n Folks, Reggae Session
- **Recours à nos espaces d'activités :**  
GIFF, Palestine Filmer c'est exister, Enfants du monde
- **Echange de compétences et de constats :**  
Collectif nocturne, Association pour la reconversion vivante des espaces
- **Insertion socioprofessionnelle :**  
BAB-VIA, Accroche, Pacifique-Jeunes en mer.



# Les espaces de déploiement

## Espaces hôtes des actions sociales et culturelles



Les espaces hôtes sont les lieux exploités par la Barje pour permettre le développement de ses actions sociales et culturelles ainsi que la réalisation de ses objectifs statutaires.

Dans une volonté de renforcer les liens entre les habitants de Genève tout en leur permettant de se réapproprier des lieux publics dévalorisés, d'offrir aux jeunes accueillis à la Barje des espaces d'insertion dans l'économie réelle, La Barje s'engage dans l'exploitation du domaine public par la conduite d'activités économiques dans trois lieux du centre-ville de Genève :

- Bar-terrasse de la Promenade des Lavandières (ouvert en 2005),
- Bar-terrasse du Musée des Sciences (ouvert en 2009)
- Café de la Place des Volontaires (ouvert en 2011).

Ces exploitations permettent à l'association la Barje de déployer ses activités sociales et culturelles à destination de la population en général, du monde associatif et de la jeunesse en particulier. Elles permettent également de générer une source de revenus permettant le financement des activités et du personnel de l'association. Ainsi, la Barje utilise son accès à l'espace public pour y développer un travail d'insertion à l'attention de jeunes en difficulté dans leur parcours socioprofessionnel ou développer une intervention en réduction des risques liés à la consommation excessive d'alcool ou la consommation de drogue par les jeunes. Elle développe, par ailleurs, sur les sites des bars-terrasse, une offre culturelle innovante et diversifiée vouée au soutien de la scène culturelle genevoise. Enfin, grâce à ces exploitations, La Barje travaille avec divers acteurs du tissu associatif genevois en mettant son infrastructure à disposition de leurs projets.

Au sein de nos buvettes saisonnières ou de notre café-concert associatif, les choix doivent favoriser l'économie sociale et solidaire et le déve-

loppement durable. Notre politique d'approvisionnement est basée sur une participation au développement économique local et sur une attention particulière à réduire notre empreinte écologique. Ainsi, nous proposons des produits régionaux - favorisant la création d'emplois locaux et réduisant l'impact écologique du transport -, nous utilisons des fournitures lavables, compostables ou biodégradables sur nos bars-terrasse et nous favorisons l'utilisation de produits aux circuits courts, et de saison. En 2018, La Barje a collaboré avec 12 fournisseurs locaux, dont 5 jeunes entrepreneurs et entrepreneuses qui se lançaient. La collaboration avec des entreprises émergentes actives dans les circuits locaux de restauration, que nous avons fortement renforcée cette année, offre de nouvelles opportunités à de jeunes entrepreneurs tout en renforçant le secteur de l'économie sociale et solidaire à Genève.

# Les espaces de déploiement



## Barje des Lavandières

En 2018, la Promenade des Lavandières a vu quelques mutations : coupe de ses arbres centenaires, plantations de jeunes saules, le paysage connu est désormais changé. Il a fallu pour l'équipe de l'association faire preuve de beaucoup d'ingéniosité pour amener de l'ombre sur la Promenade sans ses arbres et dans un espace où les prises au vent sont multiples.

En pleine canicule, ce petit coin de paradis a encore une fois offert aux genevoises et genevois un répit bienvenu dans la ville, ouvert à un public très hétérogène.

L'équipe de la roulotte a également été très attentive à maintenir la Promenade accueillante et bien entretenue. Sans raccordement aux égouts et avec des moyens sommaires, c'est un véritable défi que relève chaque année la Barje pour proposer un espace convivial et propre.

Annonciatrice de la saison chaude, l'arrivée de la roulotte de la Barje sur la Promenade est attendue et saluée par un public fidèle ! La Barje des Lavandières a ouvert le 27 avril et fermé, à la faveur d'un magnifique été indien, le 21 octobre 2019.



En 2018, la Barje des Lavandières a également accueilli de nombreux concerts live avec une amplification restreinte afin de répondre de façon équilibrée à la demande en faveur d'une animation musicale au centre-ville d'une part et aux restrictions acoustiques imposées à la programmation culturelle en plein air.



## Barje des Sciences

Surplombant le lac dans un écrin de verdure, la terrasse de la buvette des Sciences, offre une pause réconfortante au milieu du Parc de la Perle du lac. Ouverte depuis 2009, la Barje des Sciences accueille de nombreuses soirées qui font danser les couples sous les étoiles.

Au printemps, la buvette a été rafraîchie sur impulsion de la Ville de Genève.

En 2018, la Barje des Sciences a accueilli, sur son parquet en plein air, des danses de couples et de salon : tango, swing, salsa, forró, samba, line dance. De même, afin de s'ouvrir au public le plus large possible, les dimanches ont été consacrés au bien-être, avec la présence de masseurs et masseuses professionnels. Des initiations à divers cours de développement personnel, ainsi que des cours de yoga et de Qi Gong ont été prodigués avec succès.

De fructueuses collaborations ont également été de mise avec le Musée d'Histoire des Sciences, notamment pour l'organisation de la Nuit de la Science en juillet et avec Cinétransat durant l'été.



# Les espaces de déploiement



## Café les Volontaires

Ouvert sur la place des Volontaires, le café de l'association a connu plusieurs mutations depuis son inauguration en 2011. Relooké en 2015 afin de pouvoir offrir une restauration à midi et le soir, le café a connu un succès bien mérité pour ses plats du jour frais et de saison. Cependant, la taille restreinte et l'infrastructure insuffisante de la cuisine n'a pas permis de

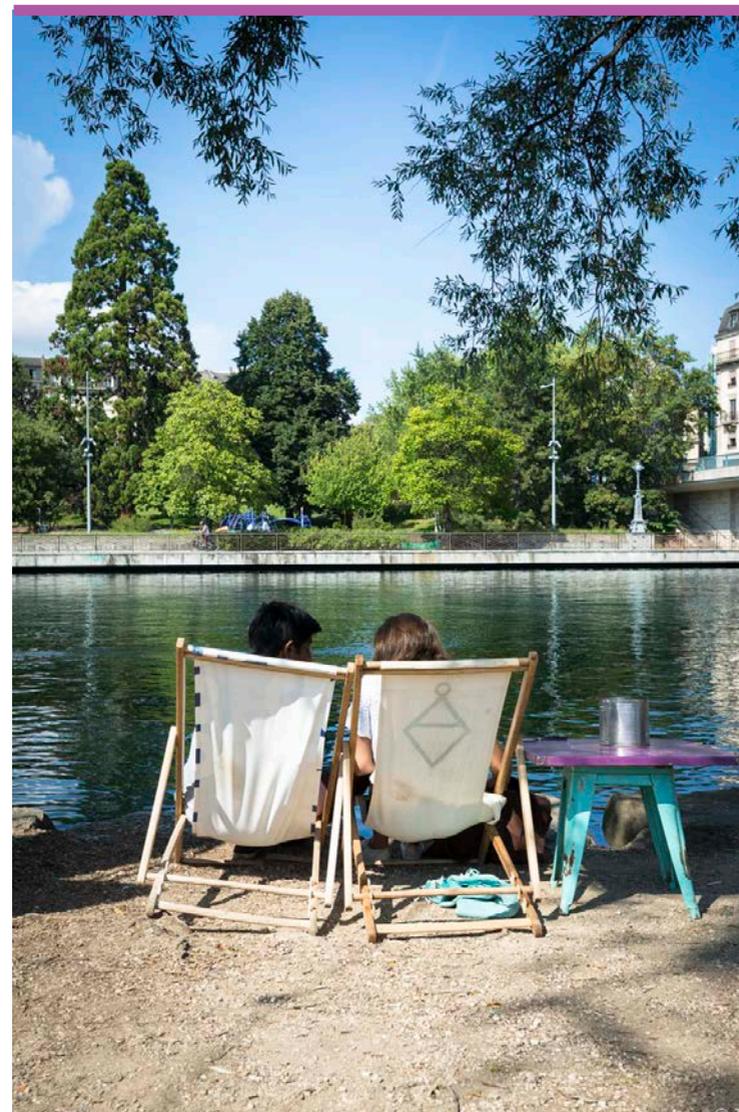
parvenir à un rendement suffisamment important pour équilibrer les comptes du café. Cette situation est allée jusqu'à péjorer gravement les finances de l'association. Face à ce constat, le comité de l'association a décidé, à regret, de fermer la cuisine du café au 31 janvier 2018 afin de réduire au minimum ses charges, en dépit de l'intérêt que présente une offre culinaire locale et de saison dans ce quartier.

En parallèle, afin de combler la perte relative au café Les Volontaires, le comité a mis en place des mesures d'assainissement telles que la revalorisation du café grâce à une rénovation légère et la mise en place d'une stratégie commerciale conférant au lieu une identité et une carte fortes. La



communication a également été privilégiée à travers une nouvelle ligne marketing dans les réseaux sociaux. Afin de redynamiser le café Les Volontaires, une scène a été créée au centre du café permettant de renforcer son identité de café-concert, l'atmosphère lumineuse a également été affinée pour renforcer la chaleur du lieu, peintures et mobilier ont été rafraichis. La carte des boissons s'est vue revisitée pour mettre davantage de producteurs locaux en avant. La nouvelle décoration a par ailleurs été saluée par le public.

Toutefois, en dépit de ces mesures et de l'intérêt que le Café des Volontaires représente pour les projets culturels et sociaux de la Barje, le comité de l'association a dû prendre la difficile décision de mettre le fond de commerce en vente. Au-delà de ses difficultés, le café Les Volontaires a démontré son rôle précieux dans l'accueil de stagiaires ayant besoin d'un accompagnement très personnalisé et au long terme. De même, le café a été le support à de nombreuses activités culturelles : expositions photos et peinture, QG de festival, concerts acoustiques, scènes de stand up. C'est une véritable pépinière d'artistes qui vit et expérimente à travers la scène offerte par le Café Les Volontaires.



# L'Association



## L'administration

L'association a bénéficié en février 2018 de l'arrivée de sa nouvelle directrice qui s'est rapidement attelée à la tâche de redresser, avec le comité, la situation financière de la Barje.

La direction a procédé à l'état des lieux des besoins de l'association en termes administratifs et de gestion et en a établi les priorités en collaboration avec le comité. Tout en assurant l'ouverture et la tenue de la saison, la direction a mis en place une organisation du travail performante qui a permis non seulement de rattraper le retard administratif et comptable accumulé en 2017 mais également de pouvoir piloter en temps réel l'association. Grâce à ses outils, l'équipe administrative a su absorber une grande charge de travail et recentrer ses activités sur l'essentiel.



# L'Association



## Le comité

Constitué de 9 membres bénévoles, le comité s'est réuni une fois par mois. Il s'est également organisé en groupes de travail thématiques en plénière permettant de développer des axes stratégiques : co-présidence, politique RH, politique des membres, gestion financière et trésorerie, programmation culturelle, prospective. Motivé et dynamique, le comité a pu, grâce à ses décisions responsables, redresser l'association qui a, pour la première fois depuis plusieurs années, retrouvé les chiffres noirs avec un résultat annuel positif.





Compte de résultat pour l'exercice clôturé au 31.12.2018\*

	2018	2017
Produits nets des ventes de biens et de prestations de services	963 946	915 565
Charges de matériel	-349 233	-347 276
<b>Résultat brut après charges de matières et de marchandises</b>	<b>614 712</b>	<b>568 289</b>
Charges de personnel	-552 902	-656 267
Autres charges d'exploitation	-178 219	-193 283
<b>Résultat d'exploitation avant amortissements et corrections de valeur, et résultat financier</b>	<b>-116 408</b>	<b>-281 260</b>
Amortissements et corrections de la valeur des immobilisations	-2 643	-2 439
<b>Résultat d'exploitation avant résultat financier</b>	<b>-119 051</b>	<b>-283 700</b>
Charges financières	-5 113	-1 833
Produits financiers	118	102
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-124 046</b>	<b>-285 431</b>
Résultats des activités liées au projets	-28 312	-43 481
Charges hors exploitation	-6 386	570
Produits hors exploitation	13	180
Subventions obtenues	134 439	153 172
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	0	-2 412
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	44 500	61 027
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>20 207</b>	<b>-116 375</b>

\*Suite à des pertes financières importantes liées à l'ouverture de la cuisine du Café Les Volontaires, le comité de l'association a pris des mesures d'assainissement dès fin 2017. La cuisine du café a été fermée le 31 janvier 2018, ce qui a permis de réduire les pertes financières. Enfin le fond de commerce du café Les Volontaires a été mis en vente pour une valeur de CHF 150'000.-. En parallèle, des mesures de réduction des charges liées à sa gestion ont été déployées et une réduction de loyer CHF 800.- par mois obtenue, entrant en vigueur au 1er janvier 2019.

Bilan au 31.12.2018

ACTIF	2018	2017
<b>ACTIF CIRCULANT</b>		
Trésorerie	133 970	120 669
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	3 162	1 255
Autres créances à court terme	36	605
Stocks et prestations de services non facturées	4 286	9 586
Actifs de régularisation	5 500	0
<b>Total actif circulant</b>	<b>146 954</b>	<b>132 115</b>
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>		
Immobilisations financières	5 204	7 204
Immobilisations corporelles meubles	5 841	8 344
<b>Total actif immobilisé</b>	<b>11 045</b>	<b>15 548</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>157 999</b>	<b>147 663</b>
<b>PASSIF</b>		
<b>CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME</b>		
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services	122 315	103 454
Dettes à court terme portant intérêt	0	-69
Autres dettes à court terme relatives aux charges salariales (sans intérêts)	14 760	60 655
Autres dettes à court terme	20 241	23 713
Passifs de régularisation et provisions à court terme	20 300	5 300
<b>Total capitaux étrangers à court terme</b>	<b>177 616</b>	<b>193 053</b>
<b>CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME</b>		
Dettes à long terme portant intérêt	0	6 684
<b>Total capitaux étrangers à long terme</b>	<b>0</b>	<b>6 684</b>
<b>Total capitaux étrangers</b>	<b>177 616</b>	<b>199 737</b>
<b>CAPITAL DES FOND</b>		
Fonds affectés	12 250	0
<b>CAPITAL DE L'ASSOCIATION</b>		
Fonds libres	120 000	120 000
Résultats reportés	-172 075	-55 699
Résultat de l'exercice	20 207	-116 375
<b>Total Capital</b>	<b>-31 867</b>	<b>-52 075</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>157 999</b>	<b>147 663</b>



# Remerciements

## Le comité

Hossam Adly, Michaël Ascençao, Tamara Bommarito, Dominique Calderaro, Prunella Carrard, Valérie Gautier, Paul Oberson, Adrien Rufener, Vincent Tournier.

## Le bureau

Elvia Banz, Karim Lahmar, Fanny Léchenne, Germain Marini, Julie Peradotto.

## Les buvettes et le café

Alexandre Cochet, Laurent Ebener, Debora Monney, Amel Zendaoui, Clarissa Zoellner, Anaïs Giannuzzo, Jordan Tison, Marie Barbier, Daniel Darnault, Johnattan Poiré, Stefan Botez, Benoît Von Ernst, Laurène Van Trigt, Katia Vouilloz, Jérôme Morisod, Mireille Moros, Solène May, Léo Marti, Maria Ordarez, Flavia Marini, David Oyewole, Gohan Keller, Lesly Novo, Juliette Gampert, Johanna Di Dio, Kazim Ahmadi.

## Les civilistes

Mathieu Genoud et Allan Broomfield

## Les stagiaires

### du Dispostif jeunes

Ahmed, Larissa, Kazim, Manon, Louis, Abdurahim, Jérôme, Naël, Edward, Elmi, Roland, Sonia, Camille, Sarah, Flavia.

## Les intervenant.e.s pairs de Lâche pas ta bouée !

Nino, Théo, Sacha, Antony, Fransisco, Milena, Nadir, Laurène, Matteo, Chloé, Civan, Eduardo.

## Merci à nos fournisseurs pour leur précieuse collaboration !

Calvinus et Laurent Papinot, Le Domaine des Dix Vins et Raphaël Piuz, Casa Ampa et Laura Stampa, Klahmar, Dorga, Père Jakob, La Genevoise du Terroir et Thierry Desbaillet, la Cave des Chevalières et Sébastien Dupraz, Vimat, Prop, l'Artisan Glacier, Vitalay, The Best Husband et Andrew Ang, Globe Traiteur et Séverine Degrèze.

## Merci à nos partenaires, aux pouvoirs publics et aux donateurs privés pour leur confiance!

## Etat de Genève:

Département de l'Emploi, des Affaires sociales et de la Santé : Fonds destiné à la lutte contre la drogue et à la prévention de la toxicomanie ; Département du Territoire : Direction générale de l'Eau, La Capitainerie, Département de la Sécurité : Service du commerce et de la lutte contre le travail au noir.

## Ville de Genève:

Département de la cohésion sociale et de la solidarité : Unité de vie associative et Service de la jeunesse ; Département de l'environnement urbain et de la sécurité : Police municipale, Service des Espaces Verts, Service Voirie Ville Propre, Service de l'Espace public ; Département des finances et du logement : Gérance immobilière municipale ; Musée d'Histoire des Sciences.

## Villes et communes genevoises hors Ville de Genève:

Anières, Bellevue, Carouge, Colonge-Bellerive, Cologny, Genthod, Grand-Saconnex, Gy, Jussy, Meinier, Plan-les-Ouates, Pregny-Chambésy, Presinge, Satigny, Thônex, Vandoeuvres, Veyrier.

## Fondations :

Fondation Aletheia Fondetec, Fondation Minkoff, Fondation privée genevoise, Fondation Teamco, Fonds mécénat des SIG.

Le Bâtiment des Forces Motrices et Art Fluvial et tout spécialement Raphaël Rapin.

L'Organe d'exécution du Service civil.

## Associations

Accroche, ARVe, Bab-Via, FEG-PA-Carrefour addictions, Forrò de Genebra, Geneva Swing, Pacifique-Jeunes en mer, Open Milonga, Salsa Genève, Samba de Gafreira.

## Graphisme

Merci à Richard (Richard Thessin Graphic Design).



Un grand merci à toutes et tous les artistes qui se sont produit.e.s dans nos lieux ! Et à toutes les associations culturelles et de danse qui nous ont fait danser tout l'été!

Merci à notre cher public et à la clientèle fidèle qui font vivre nos activités !





la barje

