



Rapport d'activité 2011 de l'association

Introduction (Mot du Président)	2
L'association La Barje	5
Schéma des flux financiers	6
Structure de l'association	7
<i>Organigramme</i>	8
Les activités 2011	9
Projets hôtes	9
<i>Les Lavandières</i>	10
<i>Les Sciences</i>	11
<i>Les Volontaires</i>	13
Projets socioculturels	16
<i>Partenariat Associatif</i>	16
<i>Projet Jeunes</i>	17
<i>Kulturbarje</i>	21
<i>Environnement, sport et loisirs</i>	22
Services généraux	24
Conclusion et perspectives	25
Comptes 2011	26
Revue de presse	29
Remerciements	29

Introduction (Mot du Président)

2011 fut pour La Barje une année intense, marquée par moult nouveautés dont la pérennisation du travail de l'association sur les douze mois de l'année. Cet abandon d'un mode de gestion saisonnier a occasionné une crise de croissance et une nécessaire réorganisation globale et locale de la gouvernance des différentes activités. La saison s'est cependant déroulée harmonieusement au fil de l'eau pour les buvettes et du temps pour différents projets de l'association.

La création d'un nouvel espace public permanent, le **Café des Volontaires**, a ouvert une série de possibles dont l'exploration et l'exploitation ne font que commencer. La première opportunité fut d'intégrer le « projet jeunes » dans le chantier mené dans ces nouveaux locaux, sis place des Volontaires. Sous la supervision professionnelle de La Barje, plusieurs jeunes ont ainsi eu l'occasion rare de travailler au design et à la réalisation du mobilier, du bar, et des autres éléments décoratifs et fonctionnels.

Une autre innovation fut l'ouverture sur le site de **Genève Plage** d'un programme de découverte et de loisir offerts à la population genevoise dans ce merveilleux milieu naturel qui se glisse jusqu'au cœur de la cité : le lac. Le potentiel d'accueil de jeunes et de stagiaires autour de ces animations est particulièrement prometteur.

La **programmation** socioculturelle a suivi un rythme soutenu durant la saison. La centaine d'événements organisés a offert au public du bout du lac un accès gratuit à des prestations dans le domaine de la musique, des arts plastiques, des performances, du cinéma, des animations pour enfants et des activités de loisir et de détente.

Le **projet jeune** a également connu une année active. Les périodes de stage se sont allongées, mettant en exergue la bonne adéquation du travail proposé avec les projets personnels et les inclinaisons des jeunes concernés, ainsi que la pertinence des opportunités offertes pour des personnes traversant une situation de rupture momentanée, notamment dans le cadre de leur formation.

La collaboration avec les **associations partenaires** s'est déroulée à satisfaction sur le terrain et a permis à celles-ci de sensibiliser le public présent et de consolider leur financement. Cette année riche en développements a bien sûr occasionné de nombreuses opportunités de stages comme d'emplois saisonniers et a vu la création de deux nouveaux emplois durables au sein de l'association.

Cette période prolifique n'a cependant pas été sans créer différents problèmes liés au **passage d'une activité saisonnière à une activité annuelle**, à la croissance des activités de l'association, à leur pérennisation dans le temps, à la gestion des disponibilités financières et des investissements. L'association a connu un manque ponctuel de liquidité, principalement dû à l'investissement lourd, très majoritairement consenti sur ses fonds propres, qu'a représenté le chantier du Café des Volontaires. Cette crise a pu être surpassée grâce à différents prêts consentis ponctuellement à La Barje par divers associations et acteurs de la vie socioculturelle du canton ainsi que par les membres de son comité.

Cette situation a contraint au lancement d'une réflexion de fond sur le fonctionnement de l'association. Cette réflexion se voulait ancrée dans le réel afin de déboucher rapidement sur

des mesures concrètes, à même de résoudre les problèmes les plus urgents et éviter la banqueroute. Elle devait également intégrer un travail de fond sur la corrélation et la cohérence liant les principes aux actes de l'association. Diverses mesures pratiques ont été prises au cours de ce travail, dont la principale fut la création de la direction de l'association, structure à même d'épauler, de consolider et de compléter le travail exécutif du comité et de densifier la tessiture des liens unissant les organes de l'association : principalement le comité, l'assemblée générale et le personnel des différents pôles d'activités de La Barje. La démission de notre présidente et sa disponibilité professionnelle furent une opportunité saisie par le comité qui a permis de rendre cette nouvelle organisation immédiatement opérationnelle et pertinente.

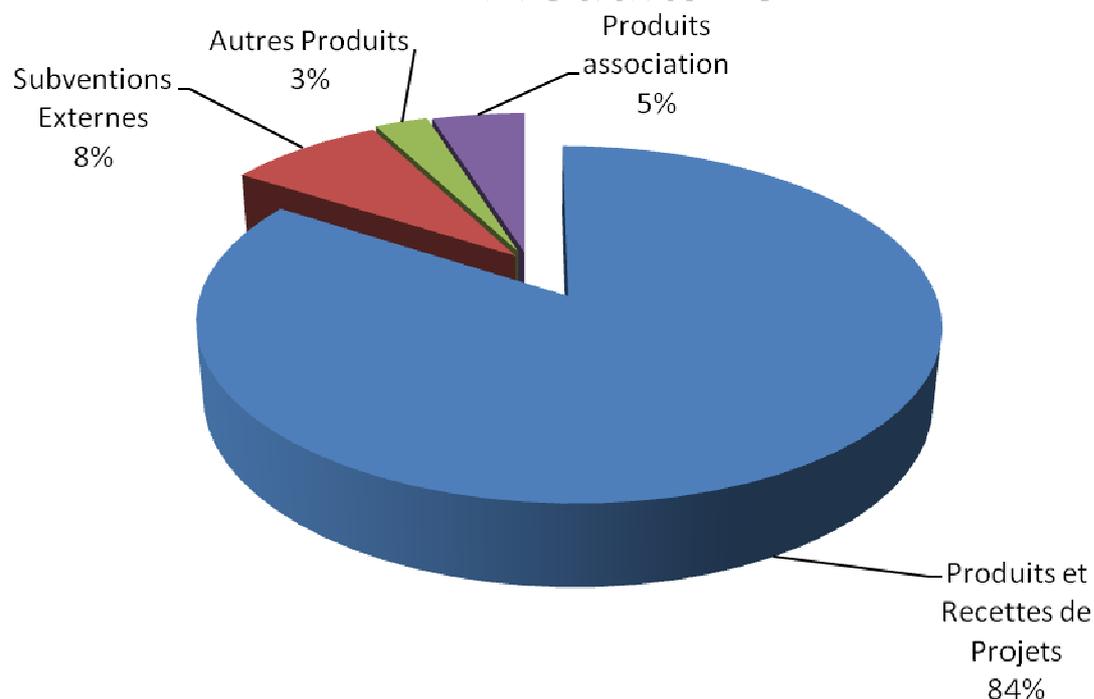
Ce travail structurel et conjoncturel a autorisé le retour à une situation normale. Nous pouvons à nouveau regarder l'avenir avec une confiance renforcée par tant de preuves d'attachement et d'appui.

Que toutes et tous soient ici chaleureusement remerciés pour leur confiance, leur dévouement et leur promptitude à soutenir concrètement nos différents projets quand le besoin s'en est fait sentir.

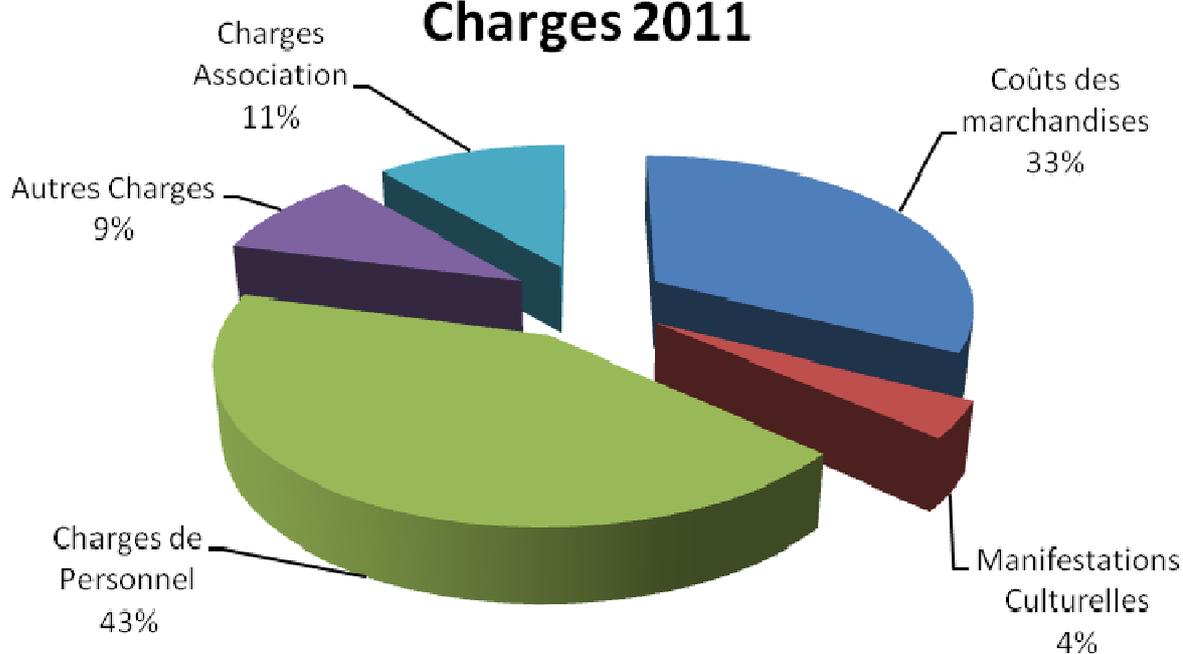
Paul Oberson
Président



Produits 2011



Charges 2011



L'association La Barje

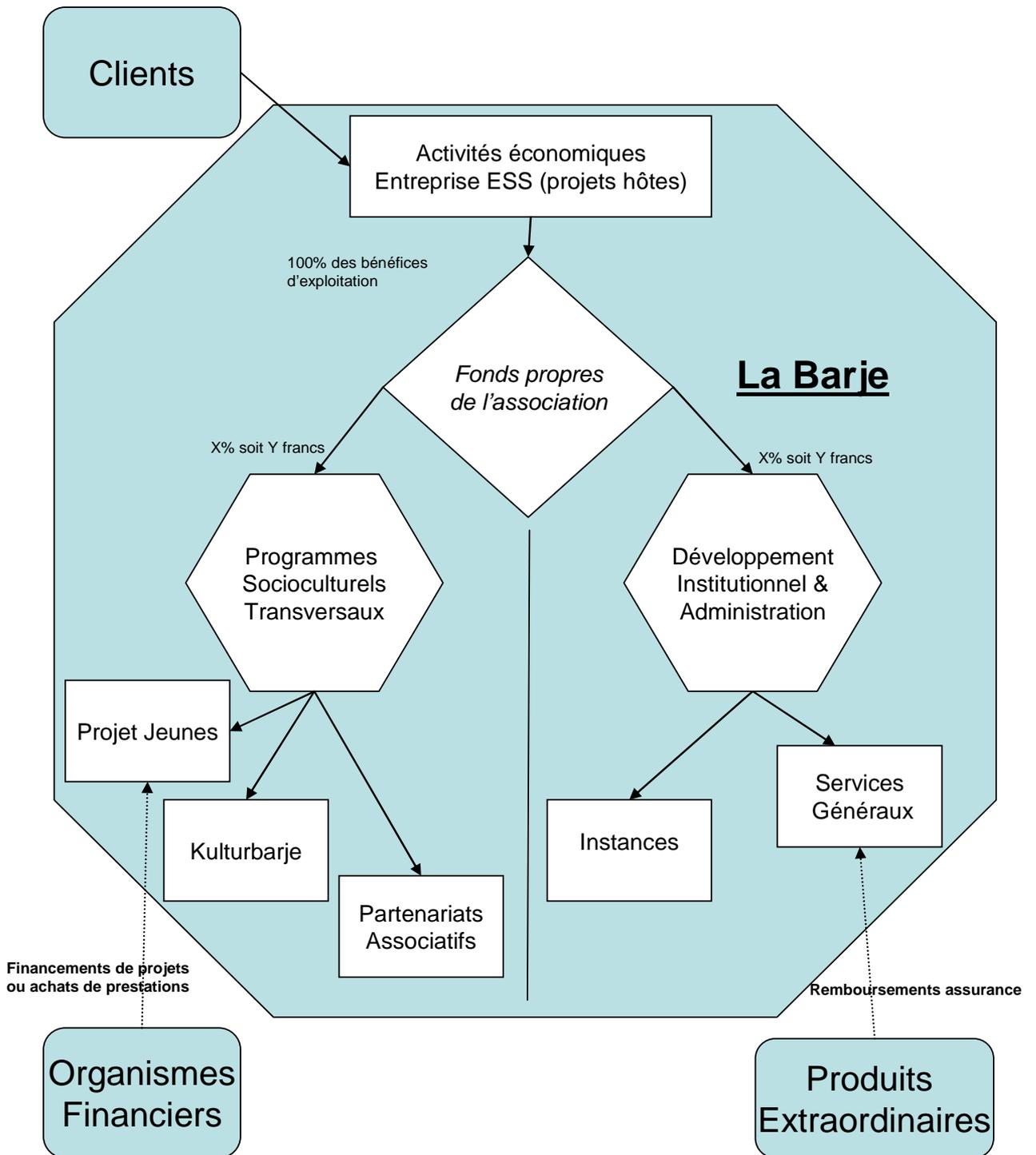
La Barje est une **association fondée en 2004**, sans but lucratif, politiquement et confessionnellement neutre. Elle est **reconnue d'utilité publique** depuis 2008 et son siège est à Genève. **Signataire de la Charte de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS)** dès la première heure, l'association se revendique d'un modèle économique dont chaque projet, outre sa gestion démocratique, sa transparence financière et l'effort de réduction de son impact écologique, est tourné vers « la cité » et destiné à créer du « bien social ».

Dans une volonté de renforcer les liens sociaux entre les habitants de Genève tout en leur permettant de se réapproprier des lieux publics dévalorisés, La Barje s'engage dans l'exploitation du domaine public par la conduite d'**activités économiques** : le bar-terrasse de la Promenade des Lavandières (ouvert en 2005), le bar-terrasse du Musée des Sciences (ouvert en 2009) et le Café de la Place des Volontaires (ouvert en novembre 2011). Les exploitations que gère l'association servent des produits locaux ou régionaux, utilisent des fournitures compostables ou biodégradables, favorisent l'utilisation des labels bio et équitable afin de proposer une offre de produits diversifiés et de qualité.

Les exploitations font office d'outils de financement et d'espaces de déploiement des différents projets que mène l'association à destination de la population en général, du monde associatif et de la jeunesse en particulier. Ainsi, La Barje utilise son accès à l'espace publique pour articuler un travail d'insertion à l'attention de jeunes en difficulté dans leur parcours socioprofessionnel. Par ailleurs, elle propose, sur les sites des bars-terrasse, une offre culturelle innovante et diversifiée. Enfin, La Barje travaille avec divers acteurs du tissu associatif genevois en mettant son infrastructure à disposition de leurs projets.



Schéma des flux financiers



Structure de l'association

Depuis ses débuts, La Barje s'entoure de personnes aux compétences diverses mais complémentaires dans la réalisation de ses projets, œuvrant bénévolement au sein de son comité composé de 8 membres :

- **Prunella Carrard** (présidente jusqu'au 29 février 2012) : Députée au Grand Conseil, collaboratrice du PS-Genève. Membre du comité de l'OSEO-Genève. 2005-2008 : administration et coordination pour le festival Filmar en Amérique Latine (cinéma), l'Adc (danse) et la Cie STT (théâtre).
- **Paul Oberson** (président dès le 1^{er} mars 2012) : Conseiller pour la formation et ses technologies à l'EPFL & chef de service à la Direction des Systèmes d'Information et Service Ecoles-Média. Membre fondateur de la Cigüe, de l'association Etat d'Urgences, de l'Usine, de l'Escobar et du café Oblomov.
- **Quentin Mathieu** (trésorier) : Ingénieur en physique appliquée (DSPE). Membre fondateur de la Boîte à Boulots. Membre du comité d'APRES-GE. (Démission en décembre).
- **Lucien Giacobino** (secrétaire) : Licencié de Géographie à l'Université de Genève, Travailleur social à la Boîte à Boulot. Actif durant 5 ans pour le Programme "Animation et sensibilisation de Jeunes" de l'ONG Enfants du Monde.
- **Vincent Tournier** : Educateur spécialisé HETS, travailleur social à l'antenne VIA (projet pilote d'insertion professionnelle en Ville de Genève).
- **Michael Güssing** : Economiste d'entreprise, diplômé de l'Ecole Hôtelière de Lausanne avec une spécialisation en entrepreneuriat. Chargé de projets et assistant directeur financier au sein de l'association Réalise. (Démission en décembre).
- **Yannick Cochand** : Animateur socioculturel diplômé HETS, travaille dans diverses associations et ONG en tant que responsable de projet. Membre fondateur de La Barje et membre du comité d'APRES-GE de 2008 à 2010 ainsi que président du GLAJ de 2006 à 2008. (Démission en août).
- **Laurent Graven** : Enseignant en biologie dans les trois degrés de l'école de culture générale. Organisation de programmes éducatifs pour des jeunes en foyer d'accueil ou en centre éducatif. Co-gestionnaire du café Oblomov, chargé d'animation et programmation culturelle.

Chacun apporte sa touche personnelle au bon fonctionnement de l'association, que ce soit les employé-e-s ou le comité de La Barje, les jeunes de l'association La Boîte à Boulot, les stagiaires, les associations partenaires, les artistes, les animatrices et les animateurs d'ateliers divers, les membres de La Barje, les fournisseurs ou bien entendu les fidèles client-e-s consom'acteurs.

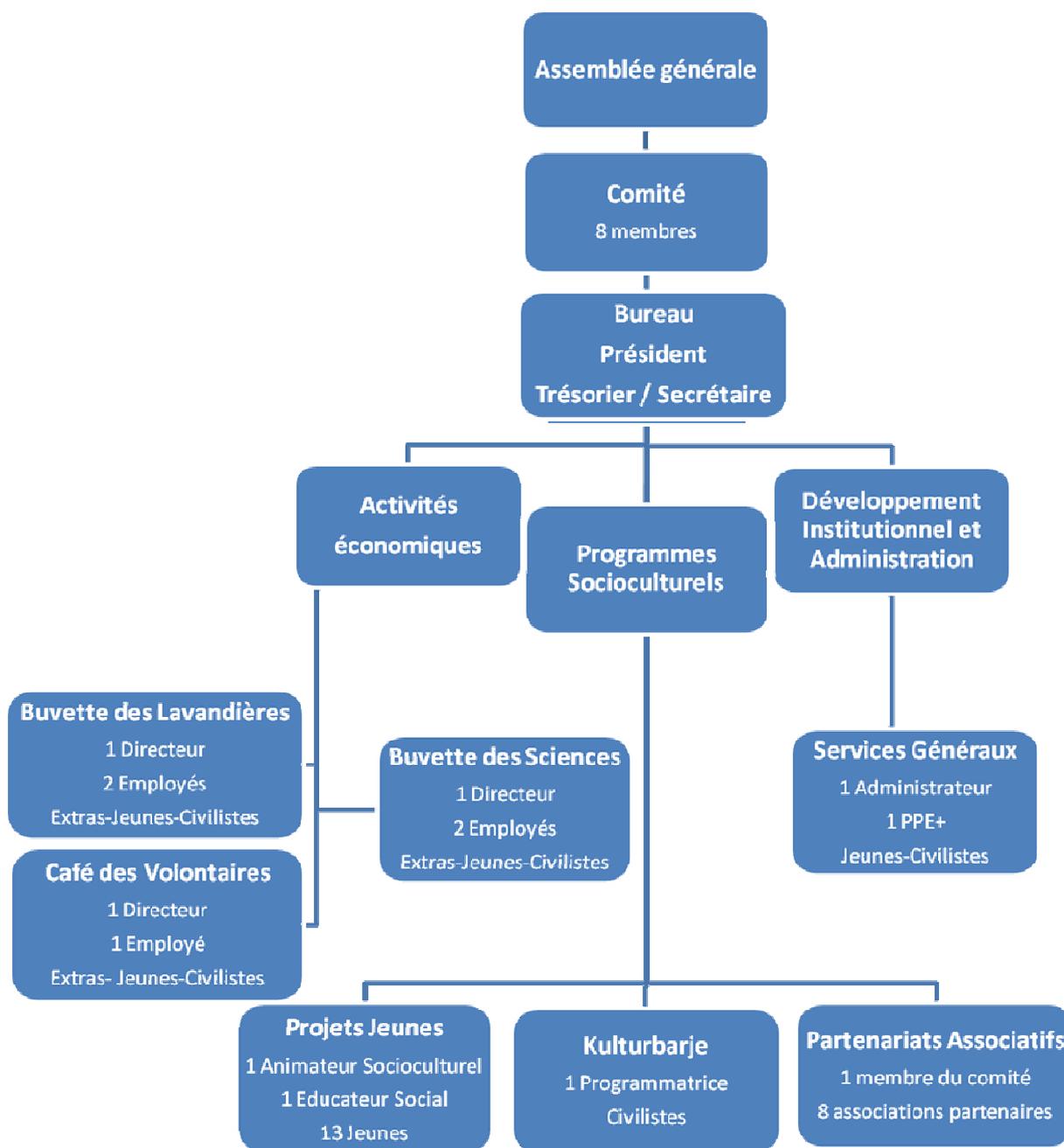
Notre politique d'emploi est sociale et solidaire :

- Nous sommes affiliés à la CCNT pour les hôtels, restaurants et cafés mais nous proposons des salaires plus élevés.
- Nous privilégions les contrats fixes et pratiquons très peu le travail sur appel. Notre dépendance de la météo pour l'ouverture des bar-terrasses implique toutefois que nous devons avoir une petite marge de manœuvre : ainsi, en 2011, la masse salariale du travail sur appel correspond à 6% de la masse salariale totale.

- Nous proposons des emplois à des jeunes, généralement en formation et cherchant des jobs d'été, ainsi que des stages (rémunérés comme des apprentis) pour les jeunes en difficulté d'insertion socioprofessionnelle.

Nous avons structuré nos ressources humaines de sorte à avoir un administrateur, deux directeurs d'exploitation (l'un pour Les Lavandières, l'autre pour Les Sciences et Les Volontaires), des collaborateurs secondant les directeurs d'exploitation, des jeunes envoyés par l'association La Boîte à Boulot, des jeunes stagiaires en difficulté d'insertion socioprofessionnelle, des civilistes, des stagiaires divers (maturité professionnelle, HETS, en pré-apprentissage), des personnes en mission PPE+, et des collaborateurs venant renforcer les équipes des buvettes ponctuellement

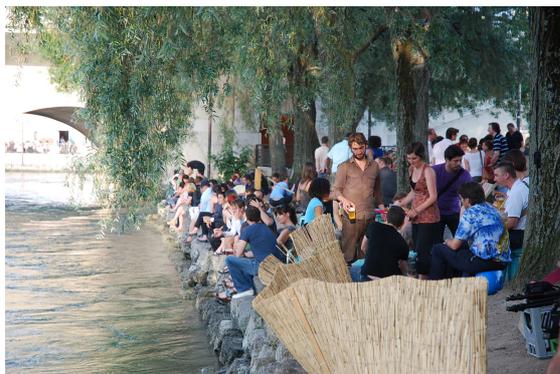
Organigramme



Les activités 2011

Projets hôtes

Dans une volonté de renforcer les liens sociaux entre les habitants de Genève tout en leur permettant de se réappropriier des lieux publics dévalorisés, La Barje s'engage dans l'exploitation du domaine public par la conduite d'activités économiques. En 2011, La Barje s'est réinstallée au bord de l'eau, au sein de ses deux buvettes saisonnières, l'une sur la promenade des Lavandières et l'autre en plein cœur du Parc de la Perle du Lac, aux abords du Musée d'Histoire des Sciences. La Barje a également ouvert son premier lieu annuel, le Café des Volontaires, à la fin du mois de novembre 2011, au bas du nouvel immeuble de la Ciguë (coopérative de logement étudiant) sur la place des Volontaires.



Nous nous inscrivons dans **une logique entrepreneuriale régie par les principes de l'ESS** et il en va de même pour la majorité de nos fournisseurs. Nous mettons donc en place des rapports commerciaux permettant à chacun d'être gagnant : le débit de nos exploitations fait de La Barje un client extrêmement intéressant en termes de chiffre d'affaire pour des entrepreneurs qui interviennent à l'échelle locale. En échange, nos fournisseurs nous

mettent à disposition gratuitement un certain nombre d'outils de travail permettant à nos exploitations de fonctionner au mieux.

L'année 2011 est venue confirmer que nos **exploitations sont économiquement viables** et leur seuil de rentabilité est démontrée : pour les Lavandières depuis plusieurs années, et pour les Sciences, le déficit a été important la première année, moins important la seconde et nous avons atteint le seuil de rentabilité à la fin de la troisième année. Cette situation nous encourage à faire connaître notre modèle économique afin de démontrer qu'il est possible d'envisager une activité commerciale rentable régie par les principes de l'Economie Sociale et Solidaire, ce qui constitue une innovation en matière économique.



Notre clientèle est légèrement différente en fonction des lieux. Aux Lavandières, nous avons une clientèle qui vient se restaurer à midi (nous proposons de la petite restauration) ou se donne rendez-vous pour boire l'apéro et manger des tapas. Nos clients sont de toutes provenances et cela contribue à une ambiance particulièrement agréable et chaleureuse : l'étudiant côtoie le banquier, les familles sont assises aux côtés des jeunes en bande d'amis savourant un concert sur une chaise longue, des personnes âgées font une partie de backgammon après avoir été servies par des barmans d'à peine vingt ans. Aux Sciences, nous retrouvons ces mêmes mélanges mais avec une plus forte propension de familles profitant de la verdure et de la fraîcheur du parc, ainsi que des jeux que nous mettons à disposition de nos clients, en particulier les enfants.

Les Lavandières

Historique

En 2004, l'Association La Barje a été créée par un groupe d'amis qui désiraient revaloriser les bords du Rhône de la Jonction et offrir des petits boulots aux jeunes durant l'été : le nom est donc un mélange de « bar », « jeunes », « barge » (car au bord de l'eau), faisant également référence au mot d'argot « barje » lié à l'idée un peu folle de monter bénévolement une buvette sur un terrain vague.

L'association a été soutenue dans son projet par la Délégation à la Jeunesse de la Ville de Genève, qui a demandé à La Barje de s'installer sur la Promenade des Lavandières plutôt qu'à la pointe de la Jonction, ce qui était initialement l'idée de La Barje. En effet, d'une part, la Délégation pensait qu'une occupation intelligente de cette zone pourrait avoir un effet dissuasif contre le développement d'une scène de deal. D'autre part, elle désirait soutenir le projet de La Barje en faveur de la jeunesse à travers l'offre de petits boulots, l'intégration des jeunes ou encore la création de liens sociaux.

En 2005, La Barje s'est donc installée sur la Promenade des Lavandières.

En 2011

Pour la huitième année consécutive, La Barje a donné rendez-vous aux genevois-es en implantant sa buvette sur la promenade des Lavandières. La buvette a accueilli un public fidèle dans une ambiance toujours aussi agréable, en lui proposant de nombreuses activités et événements dans le cadre de Kulturbarje ainsi que la rencontre, tous les samedis, avec divers acteurs du tissu associatif genevois.



Bar Terrasse des Lavandières

2011 sur nos buvettes...

Collaboratrices et collaborateurs

27 personnes ont travaillé aux Sciences

15 personnes ont travaillé aux Lavandières

- 2 directeurs d'exploitation (CDD durant la saison)
- 5 collaborateurs fixes (CDD durant la saison)
- 11 jeunes de la Boîte à boulot
- 18 Extras (engagement ponctuels en fonction des besoins des buvettes)
- Civilistes

Ouverture et horaires

- Lavandières : 125 jours d'exploitation, du 30 avril au 17 septembre, de 11h00 à 23h00
- Sciences : 105 jours d'exploitation, du 12 mai au 17 septembre, de 11h00 à 24h00
- La météo a interdit l'ouverture d'environ 20% des jours d'exploitation

Lavandières

- 350 m² de terrain est mis à disposition gracieusement par le Canton (DCTI)

Les relations avec nos partenaires et voisin-e-s se sont avérées sans problème. Les relations avec le BFM, si elles furent moins fréquentes qu'en 2010, n'en furent pas moins bonnes. Il en fut de même avec la Police municipale qui continue de se féliciter de l'utilisation et l'aménagement de cet espace ayant pour conséquences de réduire les problèmes de deal et les incivilités.

Les Sciences

Historique

En 2009, La Barje a été contactée par la Délégation à la Jeunesse pour la buvette du Musée des Sciences. Cette buvette a été mise en place sur la volonté du Département des Affaires Culturelles (DAC) afin de créer une buvette pour le public du Musée. Le DAC a demandé à la Gérance Immobilière Municipale (GIM) de créer l'infrastructure et cette dernière a chargé la Délégation à la Jeunesse de trouver un exploitant proposant un projet de petits boulots et d'insertion socioprofessionnelle des jeunes.

La Délégation a d'abord confié la buvette à l'Association JOBS qui, après une première année très déficitaire, n'a pas voulu continuer. Reconnaissant l'expertise de La Barje et sa pratique aux Lavandières, la Délégation nous a donc demandé, mi-avril 2009, de reprendre la buvette et de procéder à son ouverture mi-mai, soit dans un délai particulièrement court. Néanmoins, nous avons remporté le déficit car nous avons l'expérience nécessaire ainsi qu'un comité enthousiaste et prêt à s'investir. Nous avons évidemment été déficitaires la première année, mais avons pu combler le déficit avec les recettes des Lavandières. Il en fut de même en 2010 mais pour un montant moins important. En 2011, nous avons atteint le seuil de rentabilité, ce qui montre que La Barje a l'assise nécessaire pour permettre à une exploitation de se développer positivement.

En 2011

Fort du succès de l'année 2010, La Barje a relancé l'exploitation de la Buvette du Musée des Sciences que le public a accueilli avec enthousiasme. Ainsi, nous avons pu remarquer une hausse de fréquentation, tant en journée avec un public familial ou travaillant au sein des organisations internationales à proximité, qu'en soirée avec un public attentif aux événements Kulturbarje et Cinétransat. Nous avons ainsi, développé notre carte en petite restauration pour les repas de midi et cherché à



Sciences

→ 80 m2 de terrasse + 1 roulotte de 10m2 sont loués par la Ville de Genève avec un loyer de 4500CHF pour la saison

Fournisseurs

Le Réservoir, Calvinus, Cave Chevalieres, Fleurs de Marie, Cid. Meinier, Aligro, L'Artisan Glacier SA, Sal Anniviers, Salagastonomie, Boucherie Muller, Vimat, Daniel Aubort, Carrasso.



améliorer l'accueil de la clientèle notamment durant les moments de grande et brusque affluence liés à Cinétransat en mettant en place une infrastructure plus conséquente que par le passé afin de permettre aux cinéphiles de se restaurer dans de meilleures conditions.



En outre, le développement du Projet Jeunes sur le site a apporté une nouvelle dimension sociale au lieu permettant aux stagiaires de se familiariser avec la gestion d'un établissement public tout en bénéficiant d'un cadre agréable de travail. Enfin, cette saison a également été l'occasion de renforcer les liens avec nos partenaires directs. Ainsi, la collaboration avec le Musée a été fructueuse notamment à l'occasion de la Nuit de la Science. Il en a été de même avec les jardiniers du Service des Espaces Verts qui furent d'une aide précieuse à plusieurs occasions. Enfin, la Police municipale s'est félicitée que ce lieu soit à nouveau animé, ce qui a réduit le nombre d'incivilités dans le parc.

La hausse de fréquentation implique que nous sortons de cette saison avec des comptes enfin équilibrés !



Produits et déchets

- Tous les produits sont ou régionaux, nationaux ou labellisés (Bio, Max Haavelar,...)
- La gestion des ressources et des déchets est intimement liée au contrôle et au respect de l'impact écologique de l'exploitation (vaisselle compostable, toilettes sèches, récupération des eaux usagées, tri sélectif des déchets)



Les Volontaires

Fin 2009, au regard de la croissance économique de La Barje (nous sommes passé d'un chiffre d'affaire de 300'288CHF en 2008 à un chiffre d'affaire de 769'476CHF en 2009), nous nous sommes dotés d'une structure permanente de secrétariat, avec un poste d'administrateur en CDI à 80%. Afin d'assurer le financement de ce secrétariat, de créer des emplois durables et plus uniquement saisonniers, mais également pour permettre le déploiement de nos projets socioculturels, le comité de l'association a cherché à ouvrir un lieu annuel.

C'est ainsi que, en janvier 2011, nous avons répondu à un appel d'offre de la Coopérative Cigüe pour un espace de café au bas de son nouvel immeuble de la place des Volontaires. Nous avons obtenu le bail et avons planifié et effectué les travaux.

Les travaux ont commencé début juillet par les dessins de construction du futur bar, et suivis par les achats des matériaux et le montage de la structure soudée.

Parallèlement, un groupe de travail s'est formé pour réfléchir au concept général et définir l'aménagement final. Différents prototypes de meubles ont été conçus, mais ceux-ci n'ont pas convaincu. Nous avons alors imaginé le concept de grand banc le long du mur. Après différents essais, le mobilier à ensuite été construit, les travaux de peinture effectués, et le chantier a été finalisé par la construction du faux-plafond et la mise en place de l'éclairage.

Pour effectuer les travaux de menuiserie, des stagiaires placés par VIA ont été encadré par un étudiant HETS (CF Projet Jeune). Il a fallu donc trouver des solutions pour simplifier la menuiserie et la rendre accessible à des non-professionnels. Il faut noter que toutes les pièces en bois ont été fabriquées sur place. Merci aux stagiaires et aux civilistes pour leur excellent travail.

La charge de travail, les forces et les moyens disponibles ont nécessité de nombreuses modifications du projet initial et celui-ci a pour conséquent pris du retard, la charge de travail ayant été largement sous-estimée. Finalement, le chantier a duré presque 4 mois.

Résultats et évolution

Nous avons finalement pu ouvrir le 25 novembre 2011, c'est-à-dire que nous avons ouvert le bar avec plusieurs mois de retard sur ce qui avait été planifié, sans avoir pu effectuer toutes les finitions (zinc du bar, enseigne...).

En 2011...

Travaux d'aménagements

Les locaux fournis étant dépourvus d'aménagements, il a fallu créer de A à Z les différentes parties du futur bar.

Entièrement réalisés par les stagiaires, civilistes, membres du comité et amis, à l'exclusion des finitions du bâtiment, (électricité, plomberie), les travaux suivants ont été effectués :

- Mise en plan, construction, soudure et montage du bar et plan de travail.
- Installation du mobilier de bar
- Construction du mobilier et remise en état du mobilier de récupération (ancien mobilier des Lavandières).
- Construction d'une scénette en bout de bar.
- Mise en peinture du lieu.
- Installation d'un éclairage de type LED pour toute la salle et installation électriques.
- Construction et mise en place d'un faux-plafond pour accueillir l'éclairage.
- Installation de la machine à bière et sonorisation du lieu.
- Finition du bâtiment, canalisations, eau, électricité.

Il faut enfin relever divers points justifiant d'un démarrage plutôt lent des Volontaires :

Nous avons fait le choix de travailler avec des jeunes en insertion socioprofessionnelle, encadrés par des éducateurs, mais également avec toutes les forces bénévoles et professionnelles de l'association, réunissant ainsi des compétences allant de la menuiserie à la gestion de bar, en passant par l'électricité, la soudure ou le domaine administratif. Ce choix en matière de conduite des travaux a certes repoussé de quelques mois l'ouverture du Café mais a permis de réduire les coûts de manière conséquente, étant entendu que cela aurait été beaucoup plus cher de faire appel à des entrepreneurs privés. Cela fut par ailleurs évidemment une très belle expérience sur le plan humain.

Afin de diversifier notre clientèle, et dans la mesure où le quartier de la Coulouvrenière abrite de très nombreux bureaux, nous avons cherché à ouvrir le Café pour le repas de midi, en proposant de la cuisine froide ou en régénérant des plats, étant entendu que les architectes de La Ciguë nous avaient annoncé que le café répondait aux normes d'hygiène nous permettant ce type de restauration. Afin de nous assurer de la conformité des locaux avant le lancement de notre offre culinaire, nous avons fait venir le chimiste cantonal et, malheureusement, ce dernier a constaté que les locaux ne permettaient pas le développement d'une telle offre. Nous nous sommes donc adressés à La Ciguë pour la mise aux normes du Café et cette dernière a accepté de prendre le coût des travaux à sa charge. Ces derniers seront effectués dans le courant du mois de mai 2012.

Nous avons mis en place un concept de programmation culturelle des Volontaires car nous pensons que cela permettra de dynamiser ce lieu tout en impliquant le déploiement de nos projets socioculturels. En outre, nous savons d'expérience que nous pouvons multiplier par deux ou trois les recettes du café en cas d'animation musicale. Cependant, avant de pouvoir commencer à organiser des événements nous avons mandaté une étude acoustique des Volontaires, afin, notamment, de nous assurer des relations de bon voisinage avec les habitants du quartier en prévoyant les aménagements éventuellement nécessaires. Cette étude, qui a coûté plusieurs milliers de francs, a abouti sur un rapport plutôt positif pour La Barje, mais nous devons tout de même effectuer quelques investissements en matériel d'insonorisation du lieu et de contrôle des décibels. Nous n'avons, en l'état, pas les fonds nécessaires à ces investissements.



Financement

Pour couvrir le 100% des investissements nécessaires à l'ouverture de cette exploitation annuelle, nous avons planifié d'investir 30% de fonds propres et trouver 70% de fonds externes.

Afin de trouver les 70% de fonds externes, nous avons lancé une recherche de subventions et de dons qui ne fut malheureusement pas aussi fructueuse qu'escompté. Ainsi, nous n'avons pu couvrir que 40% des dépenses avec les montants perçus.

Nous avons, par conséquent, dû combler le déficit en puisant dans nos liquidités disponibles, ce qui fait que nous avons finalement investi 60% de fonds propres.

Nous avons cherché à réagir rapidement devant cet état de fait et avons envoyé des demandes de subventions et dons à tous les organismes publics et privés que nous n'avions pas encore sollicités, sans résultat. Nous avons donc entrepris des démarches visant un emprunt ou l'ouverture d'une ligne de crédit mais, malgré un chiffre d'affaire important, notre statut d'association implique que les organismes de prêt ou de cautionnement (Microcrédit solidaire Suisse et Fond FAE) ont refusé de nous octroyer un prêt ou de nous cautionner auprès des banques que nous avons contactées (BCG, BAS). Nous avons finalement constaté que notre seule possibilité d'obtenir un prêt était le dépôt d'un dossier auprès la Fondetec. Notre dossier fut accepté par le Conseil de Fondation en date du 19 avril 2012 et nous l'en remercions.



Projets socioculturels

Les bars-terrasse ne sont que la partie émergée de La Barje et font surtout office d'outils de financement et d'espaces de déploiement des différents projets que mène l'association à destination de la population en général, du monde associatif et de la jeunesse en particulier. Ainsi, La Barje travaille avec divers acteurs du tissu associatif genevois en mettant son infrastructure et ses revenus à disposition de leurs projets. Par ailleurs, elle utilise son accès à l'espace public pour articuler un travail d'insertion à l'attention de jeunes en difficulté dans leur parcours socioprofessionnel. Enfin, elle propose, sur les sites des bars-terrasse, une offre culturelle innovante et diversifiée.

Partenariat Associatif

Le projet de partenariat associatif a été mis en place pour promouvoir le tissu associatif local. Il est concentré principalement sur le site des Lavandières et fonctionne de la manière suivante :

- Diverses associations, sélectionnées par La Barje sur dossier de candidatures, se répartissent les journées des samedis aux Lavandières pour l'ensemble de la saison (sauf quelques samedis que La Barje se réserve).
- Lors de ces samedis associatifs, les participants ont l'occasion de faire connaître leurs activités à un large public : à cet effet, les associations organisent des animations et des événements sur le site.
- Durant toute la journée, la gestion de la buvette des Lavandières est laissée sous la responsabilité de l'association qui fait généralement appel à ses membres pour tenir le bar. Un collaborateur de La Barje est toutefois présent à l'ouverture et à la fermeture pour apporter son soutien aux participants. Il reste également mobilisable, en cas de besoin, pendant toute la journée.
- A la fin de la saison, la totalité des bénéfices de ces samedis associatifs est reversée aux associations participantes, de manière solidaire par une redistribution de parts égales pour chaque samedi : cela veut dire que si une association n'a pas pu ouvrir un samedi pour cause de mauvais temps, elle percevra tout de même, pour ce samedi, une part du total des bénéfices.

En 2011, La Barje a eu le plaisir d'accueillir cinq associations dans le cadre du projet de partenariat associatif. La tenue du bar aux Lavandières par leurs équipes de bénévoles a permis aux associations partenaires de recevoir la somme de 13'480.15 CHF, soit 1'348 CHF par samedi. Merci aux équipes de Peace Brigades International, La Teuf, ADAP, Stop Suicide et E-CHANGER pour leur collaboration !

En 2011...

Associations Partenaires

- Peace Brigades International : www.peacebrigades.ch
- La Teuf : www.lateuf.net
- ADAP : www.adap.ch
- Stop Suicide : www.stopsuicide.ch
- E-CHANGER : www.e-changer.ch

En chiffres

- 10 samedis associatifs
- 1'348.- CHF par samedi

Projet Jeunes

L'offre de stage s'est déclinée en trois volets soit les stages « pro », les stages « découvertes » et les stages « décloisonnement ».

L'objectif 2011 a d'abord été de **renforcer les collaborations Institutionnelles**. Ainsi en début de saison, des contacts ont été pris avec 12 institutions genevoises ayant comme population des adolescents d'au moins 16 ans¹. Au total, sept institutions ont collaboré avec l'association. Cinq avec lesquelles des collaborations s'étaient déjà déroulées durant les deux précédentes éditions (Centre de Chevrens, les Foyers de la Villa Rigaud, de la Pommière et de Thônex, Antenne VIA) et deux nouvelles soit la Fondation Phénix² et le Centre de la Transition Professionnelle (CTP)³. Toutes ces institutions se sont prononcées de « satisfaites » à « très satisfaites » quant à la collaboration avec La Barje⁴.

Il s'agissait ensuite de **s'inscrire dans l'offre d'insertion socioprofessionnelle genevoise**. A ce titre, la diversification progressive des lieux de provenances des stagiaires de La Barje (CTP, Phénix) montre que le travail d'inscription et de reconnaissance est en cours.

Nous avons, par ailleurs, cherché à **mieux identifier les parcours possibles au sein de l'association et de ses partenaires**, les parcours possibles au sein de l'association se dessinent aujourd'hui plus clairement et le choix de se concentrer sur les stages « découvertes » et « pros » y a participé fortement. Néanmoins, les possibilités d'offrir des expériences se poursuivant jusqu'à d'éventuels partenaires et fournisseurs restent à mettre en place.

Au vu de l'évolution du projet, nous nous sommes efforcés d'**améliorer le suivi administratif**. En vue de la pérennisation du projet nous devons encore faire plus d'efforts pour tenir à jour la planification des places de stages et le suivi des stagiaires.

La présence d'un **premier stagiaire HETS** (Haute Ecole de Travail Social)⁵ dès février 2011 pour 10 mois (à temps partiel)

En 2011...

Journées de stage

- 500 journées/adolescents possibles
- 480 journées/adolescents planifiées
- 391 journées/adolescents effectuées

Total Stagiaires

- 13 jeunes
- 5 filles
- 8 garçons



Stagiaire HETS

- 1 stagiaire : Yannick

Stage découvertes

- 14 stages de 1 semaine à 1 mois : Grazia, Nabil, Ginette, Jeanne, Michaël, Ornella, Kahoula, Bruno, Fabio.

¹ Foyers des Pontets, Pommière, Le Pont, Servette, Ormeaux (Toucan, Calanque et Atelier Classe), Ecureuils Guéry, Villa Rigaud, Thônex ; Fondation Phénix et Centre de la Transition Professionnelle.

² La Fondation Phénix œuvre au traitement de personnes souffrant d'addiction.

³ Dépendant du Département de l'Instruction Publique, le CTP (ancien SCAI) œuvre comme son nom l'indique à la transition professionnelle post scolarité obligatoire.

⁴ Un sondage téléphonique avec les partenaires concernés nous a permis d'obtenir ces avis.

⁵ Un membre du Comité de l'association au bénéfice de la formation de Praticien Formateur a encadré bénévolement ce stagiaire en bon partenariat avec les principes de collaboration de la HES-SO (une convention de stage précisait les responsabilités et les objectifs de ce stage).

a permis de mieux soutenir le « *Projet Jeunes* » opérationnellement. Sa présence lors des séances hebdomadaires de coordination en présence des Référents Métiers (Directeurs d'Exploitations et Administrateur, ci-après RM) a participé à une meilleure définition des champs d'intervention des RM tant au niveau des buvettes qu'au niveau du secrétariat. En charge du suivi opérationnel des stagiaires et sous la supervision de son Praticien Formateur, son rôle a favorisé le travail des RM dans leur accompagnement « métier » des stagiaires « découvertes » et « pros ». L'expérience acquise par les Directeurs d'Exploitation et l'Administrateur depuis deux ans a participé également à cette meilleure compréhension du champ d'activité de chacun.

Durant cette édition, nous avons également veillé à la **transmission de connaissances autour de l'ESS** ainsi que du Développement Durable. L'orientation des objectifs de stage du stagiaire HETS nous a permis, entre autre, d'avoir une personne en charge de porter une attention particulière à l'accueil de chaque stagiaire. Durant le temps de l'accueil, le stagiaire HETS, avec le soutien de l'Administrateur, présentait l'association dans son ensemble, les principes de base de l'ESS ainsi que le concept de Développement Durable en s'appuyant sur les activités de La Barje. Cette manière de faire s'est avérée concluante et favorisait l'intégration des stagiaires.

Toutefois, malgré une sensibilisation régulière durant le temps du stage, il nous reste à mettre au point une façon peut-être plus ludique pour mesurer comment les stagiaires s'approprient ces dimensions. Et ce, au-delà du retour qu'ils ont régulièrement pu faire en fin de stage, soit que l'ESS essaye de mettre l'individu au centre de l'activité économique (c'était déjà bien quand ils évoquaient cette idée) et que dans la notion de Développement Durable l'important c'est de recycler (même si c'était déjà une bonne chose qu'ils le retiennent).

Toutefois, avec le chantier pour l'ouverture du Café des Volontaires (nouveau projet de l'association), nous avons souhaité que des jeunes puissent faire partie de l'équipe dévolue aux travaux. Cette nouvelle possibilité a permis de mettre en place une tranche de 125 J/A supplémentaires de septembre à fin novembre. Un encadrement spécifique a donc été constitué : un membre du Comité en charge de la bonne marche des travaux et garant de la bonne sécurité des personnes œuvrant sur le chantier et d'un stagiaire HETS au bénéfice d'un CFC de menuisier en charge de l'encadrement

Stage Pro

→ 5 stages de 2 à 5 mois :
Loïck, Joël, Damien,
Damien, Alexandre.

Entretiens « d'embauche »

→ 13 entretiens



Nombre de journées/adolescents

→ Le retrait momentané du type de stage « décloisonnement » a provoqué la réduction de 35 J/A dès le départ sur le total de 410 J/A préalablement prévues

→ Par rapport à 2010, nous observons une augmentation du nombre de J/A possibles, une réduction des écarts entre le nombre de J/A possibles et planifiés ainsi qu'une augmentation de l'écart entre J/A planifiés et effectués.

→ Sur le total de jours planifiés mais non effectués, soit 89 jours, nous en avons 30 qui s'expliquent par un accident non-professionnel suite auquel un certificat médical a été produit, 10 pour des TIG (Travail

opérationnel des stagiaires sous la supervision de son Praticien Formateur. Les stagiaires qui ont participé à ce chantier étaient comptés comme surnuméraires à l'équipe en charge des travaux. Cette nouvelle offre nous a donc permis non seulement de compenser l'absence de stages « décloisonnements » mais aussi d'augmenter les possibilités totales de stages à 500 J/A (410 + 125 – 35 = 500 J/A).



Le **niveau de satisfaction des jeunes** par rapport à leur stage est considéré comme « bon à très bon » dans 92 % des cas. La seule insatisfaction provient d'un stagiaire qui aurait souhaité continuer son stage. Malheureusement, d'autres stagiaires avaient déjà été planifiés ce qui ne nous a pas permis d'entrer en matière. L'essentiel de la satisfaction continue de provenir du sentiment d'utilité éprouvé par les stagiaires. De plus, le cadre de travail et les bonnes dynamiques d'équipe ainsi que la qualité des contacts avec la clientèle sont presque systématiquement relevés. Le nettoyage des toilettes (qui se fait à tour de rôle au sein de l'équipe de travail fonctionnant sur le lieu) reste le point le moins attractif du stage.

Les stages à La Barje s'inscrivent dans un espace d'expérimentations sociales et professionnelles. La plupart des jeunes qui en bénéficient se trouvent momentanément dans une période transitoire de leurs parcours de formation qu'il soit scolaire ou professionnel.

Nous relevons pour cette édition l'augmentation des périodes de stage que nous expliquons par une correspondance entre l'adéquation des jeunes sur le lieu de travail et dans la plupart des cas leur situation momentanée de rupture de formation.

Pour cette édition, nous voulions également opérer une

d'Intérêt Général), 6 pour maladie et 43 non excusés.

→ **Le taux de remplissage** des stages a été de 96%. Le fait qu'un des stagiaires ait pu commencer son stage « pro » dès mars compense largement la période durant laquelle aucun stage n'a pu être planifié (au mois de mai, une place de stagiaire « découverte » possible non pourvue). Autrement, toutes les périodes possibles ont pu être couvertes jusqu'à fin novembre.

→ Le taux de réussite des stages s'est élevé à 78%. Sur les 19 stages prévus, 4 se sont arrêtés en cours de route pour des raisons extérieures au stage : problèmes personnels, familiaux et un bras cassé suite accident de scooter.

Observations conclusives :

→ Sur les 13 jeunes accueillis, 2 étaient « en vacances » et dans un cursus de formation scolaire au départ de leur stage. Les autres étaient arrêtés dans leur parcours ou dans un processus d'insertion professionnelle. A ce titre, nous estimons être en phase avec notre intention de départ soit d'offrir un lieu transitoire entre le « rien » et la reprise d'une formation.

nouvelle orientation soit de **compléter notre offre de stages d'insertion socioprofessionnelle par une offre de stage de formation** au moyen d'une collaboration avec la HETS et le secteur du post obligatoire en accueillant un stagiaire de maturité professionnelle. Nous avons donc reçu Yannick stagiaire HETS pour son premier stage de formation professionnelle. Celui-ci nous a été d'une grande aide dans l'accomplissement du « Projet Jeunes ». De plus, nous avons décidé d'engager Ornella comme première stagiaire « duale » grâce à la collaboration avec le Centre de la Transition Professionnelle. Face à cette prise en charge, la question d'un stagiaire de maturité professionnelle n'a momentanément pas pu se mettre en place.

L'ouverture du Café des Volontaires va nous permettre d'offrir des places de stage à l'année et nous nous en réjouissons. La pérennisation financière du « projet jeunes » est un souci que nous espérons pouvoir soulager en partie par l'exploitation de ce nouvel établissement.

Nous remercions ici tous ceux qui de près ou de loin ont participé à la bonne marche de ce projet, notamment les communes de Meyrin, de Dardagny, de Lancy, de Vernier, de Carouge et particulièrement le Fonds Chômage de la Ville de Genève ainsi que la Fondation Firmenich. Nos remerciements vont également aux Référents Métiers de l'association sans qui la qualité de notre accompagnement métier n'aurait pu se mettre en place.

→ Cette saison 2011 aura vu l'arrivée de deux nouveaux partenaires : le CTP et La Fondation Phénix.

Nous voyons leurs arrivées comme un indicateur positif de l'évolution du « Projet Jeunes » soit qu'il s'oriente vers une reconnaissance et une identification dans le réseau de l'offre d'insertion socioprofessionnelle genevois. Des démarches restent à entreprendre afin de confirmer cette tendance, notamment auprès des autres antennes d'insertion communales.



Enfin, une mention spéciale à tous les jeunes stagiaires qui sont venus s'intéresser aux activités de La Barje : la qualité de leur engagement a régulièrement accompagné leur envie de bien faire ! Nous leur en sommes reconnaissants et leur souhaitons bonne route.

Kulturbarje

Le projet Kulturbarje est en charge du développement des activités culturelles sur les sites exploités par l'Association La Barje. Le projet s'inscrit dans une vision formatrice qui permet notamment l'insertion socioprofessionnelle de jeunes en difficulté. L'offre culturelle élaborée sur ces lieux contribue à la réalisation des objectifs généraux de l'association à savoir, la création d'un lien social en application avec les critères du développement durable et de l'économie sociale et solidaire (ESS).



L'objectif spécifique du projet a été de promouvoir et donner des espaces d'expression à la scène musicale genevoise dans un contexte où le manque de lieux dévolus à l'expression culturelle affecte la vitalité et le renouvellement artistique genevois. En 2011, La Barje a dévoué ses terrasses de la Promenade des Lavandières et du Musée des Sciences à être des espaces qui ont donné une vitrine aux professionnels et ont offert un tremplin à l'émergence. Un accent particulier a été mis sur les musiques actuelles dont les acteurs sont les plus touchés par le manque d'occasions de se produire en public.

Du jazz au métal en passant par les musiques électroniques et du monde, toutes les grandes catégories musicales ont été représentées. Quelque 150 groupes, musiciens et dj's genevois confirmés et en émergence dont 2 groupes étrangers ont disposé d'un espace d'expression et ont été rémunérés pour leurs prestations. La mise en place de collaborations avec des associations culturelles a donné lieu à des activités telles que notamment le Festival des arts urbains offrant une plateforme d'expression aux disciplines

Collaboratrices et collaborateurs

- 1 responsable de projet
- 2 Civilistes

Événements

36 événements aux Lavandières

34 événements aux Sciences

- 46 soirées Dj set
- 20 concerts
- 16 soirées Milonga tango
- 2 soirées salsa
- 2 ateliers pour enfants
- 8 soirées JAZZ AMR
- 4 projections de film
- 3 soirées de soutien en collaboration avec trois associations culturelles



Subventions

- Services industriels de Genève (SIG)

Les partenaires principaux sont :

- Services industriels de Genève (SIG)
- Association La Teuf
- Association Bateau Genève
- Hypo Prod
- Association Ecoutes au Vert
- AMR
- M&D

que sont la danse hip-hop, le break dance, le graff, le slam et le rap. 5 dessinateurs genevois ont été promus par le biais des flyers mensuels. Enfin, 2 après-midis de bricolage ont été proposés aux enfants.



- Association de soutien à la musique vivante
- Open Milonga
- Association Tako
- Association Desstres
- Association Le Kab (Usine)
- Le Courrier
- Magazine Transit.



Environnement, sport et loisirs

Depuis sa création en 2004, La Barje se préoccupe des problématiques environnementales en intégrant, dans les entreprises qu'elle gère, les principes du développement durable. Néanmoins, jusqu'à présent La Barje ne s'était pas engagée directement dans des projets liés à l'environnement.

Nous avons donc souhaité développer l'implication de La Barje dans les domaines du sport et des loisirs. Ces deux secteurs d'activité sont, en effet, très liés à l'environnement dans la mesure où les milieux naturels offrent de nombreux espaces pour les sports et les loisirs. De même, ceux-ci représentent des opportunités exceptionnelles de découverte de l'environnement et de sensibilisation à sa protection.

Ceci ne va pas sans poser certains problèmes dans la mesure où la pression exercée sur les milieux naturels peut se révéler excessive et nuire considérablement aux équilibres des espaces concernés. C'est le cas notamment des activités nécessitant de grosses infrastructures comme le ski par exemple. Notre réflexion a donc porté notamment sur les moyens d'offrir des espaces d'activités pour les sports et les loisirs en minimisant l'impact sur l'environnement.

Association genevoise, La Barje s'est naturellement tournée vers le lac qui représente une richesse naturelle considérable pour la population genevoise. Que ce soit pour la navigation, la plongée, la pêche ou simplement la promenade et la baignade, de très nombreuses personnes profitent de ce

En 2011...

Stage pro : 1 stagiaire : Sébastien

Stage découverte : 1 stagiaire : Tina

Ancrage :

Ces activités nécessitent l'amarrage de bateaux d'une tonne et demi en pleine eau. Habituellement, ce type d'ancre s'effectue en immergeant un corps-mort en béton auquel est reliée la bouée d'amarrage (appelée coffre). Suivant la nature des fonds, on considère que le poids du corps-mort doit représenter de 20 à 50% du poids du bateau. Ainsi, ce sont de milliers de tonnes de béton qui sont coulés pour l'amarrage des bateaux. Les chaînes des bouées, par leurs

magnifique plan d'eau.

En collaboration avec Genève-Plage, La Barje propose depuis 2011 des activités autour de la voile et nous disposons actuellement de plusieurs bateaux (quillards et dériveurs). Cette petite flottille destinée aux usagers de Genève-Plage permet aux débutants de s'initier à la voile et aux navigateurs plus avertis de parfaire leurs connaissances ou de se préparer au permis lac.

La Barje se réjouit de poursuivre et de développer ces activités en 2012 puisque nous avons reconduit notre contrat de collaboration avec Genève-Plage. Nous souhaitons durant cette saison pérenniser et accroître l'offre de prestation en exploitant au mieux les possibilités offertes par le site. Nous souhaitons également, à terme, que des synergies s'établissent avec d'autres programmes de La Barje et notamment le projet jeune. En effet, les activités menées à Genève-Plage accroissent notre capacité à accueillir des stagiaires en leur offrant un cadre stimulant et varié où ils côtoieront différents corps de métier (jardiniers, cuisiniers, maîtres-nageurs, instructeurs de plongée etc.).

L'entrée de La Barje dans ce secteur d'activités, nouveau pour elle, s'inscrit toutefois dans une démarche qui est restée constante depuis la création de l'association : Accroître, par ses initiatives, le bien-être social et proposer au public des prestations de qualité.

raclements répétés sur le fond, nuisent à la flore et à la microfaune des sédiments qui alimente de nombreuses chaînes alimentaires lacustres.

Grâce à une collaboration avec Mora Nautic, nous avons pu opter pour un ancrage entièrement amovible et ne nécessitant pas l'immersion de corps-morts. L'infrastructure constitue ainsi une marina temporaire complètement démontable. Elle est réalisée par l'association de deux technologies : les pontons flottants et les ancrs à visser. Les ancrs à visser représentent une alternative qui réduit considérablement l'impact de l'amarrage sur l'environnement.



Services généraux

Les Services généraux ou secrétariat de La Barje ont assuré la gestion administrative, comptable, RH et logistique de l'association et de ses projets.

L'équipe du secrétariat était composée d'un administrateur, des civilistes, de stagiaires PPE+, de stagiaires « pro » et « découverte » VIA, de stagiaires envoyés par l'OFPC, et d'un comptable.

Cette équipe et les directeurs d'exploitations, réunis hebdomadairement en séance de coordination chapeauté par des membres du comité, ont travaillé ensemble à la meilleure gestion des buvettes possible ainsi qu'au suivi et au développement des divers projets.

Durant la période hivernale, une équipe de secrétariat réduite s'est attachée à faire vivre l'association et à suivre la mise en place du nouveau Café des Volontaires.

Au début de l'année 2012, le comité a décidé de créer un poste de direction-coordination de l'association s'avérant nécessaire au vu de la croissance du volume d'activités de l'association.

En 2011...

Collaborateurs

- 1 Administrateur
- 2 PPE+ administratifs
- 5 Stagiaires pros
- 14 Stagiaires découverte : 2 stagiaires VIA, 4 stagiaires envoyés par l'OFPC
- 1 Stagiaire HETS
- Civilistes
- 1 Comptable



Arcade de La Barje

Conclusion et perspectives

A la veille de l'été, en une fin de journée ensoleillée, avec la perspective de passer savourer une boisson rafraîchissante et partager le temps de la fin du jour avec quelques amis, dans une des buvettes de l'association, sitôt ces lignes mises sous presse, il serait tentant de se laisser porter par l'optimisme que promet ce moment.

La réalité est cependant différente et La Barje sort d'une crise qui n'a rien d'anecdotique, une crise de croissance et d'ambition, une crise du sens.



Portée par l'incroyable énergie et l'inventivité de ses membres et de son public, La Barje a en effet connu une croissance rapide de son activité, guidée par son réalisme et son utopie.

Aujourd'hui plus de 70 personnes « travaillent » au sein de l'association dans ses différentes structures, des membres bénévoles du comité aux jeunes impliqués dans des stages aux modalités variées, en passant par le personnel professionnel rémunéré. Ce travail s'architecture sur la durée de l'année autour des différents projets et des activités transversales.

Les contraintes liées à l'économie sociale et solidaire et au laboratoire que représente l'association s'expriment sous différentes formes et créent des forces centrifuges et centripètes. Réconcilier logique économique, sociale et solidarité n'est pas une déclinaison courante, connue ou avérée et le temps de La Barje est celui de l'expérimentation, de la recherche, de la remise en question, de la mise en équilibre de forces parfois contradictoires. Il convient aujourd'hui de trouver une nouvelle conjugaison de ces composantes sans renoncer à aucune ni en altérer la signification.

Le passage d'une activité saisonnière à la gestion annuelle de projets n'est pas sans conséquences : plus de ressources, plus d'activités, plus de postes de travail, plus de locaux, plus de propos.

La crise que nous avons connue cette année est une crise de croissance qui questionne directement l'association dans sa vision, ses gestes, sa philosophie.

Cette année sera donc marquée par la consolidation, tant au niveau des activités transversales et des projets, qu'au niveau du fonctionnement et des valeurs.

Le dossier du Café des Volontaires s'est construit pour partie autour d'un poème de Baudelaire, tiré du Spleen de Paris, dont l'un des vers dit : « Pour n'être pas les esclaves martyrisés du Temps, enivrez-vous ; enivrez-vous sans cesse ! De vin, de poésie ou de vertu, à votre guise »

Cette année sera donc celle de la vertu.

Comptes 2011

Quelques mots sur les comptes...

Charges salariales

En 2011, les charges salariales s'élevaient à 340'293CHF soit 43% du chiffre d'affaire. Cela comportait un poste annuel d'administrateur à 80% et de très nombreux postes saisonniers pour les bars-terrasses. Depuis l'ouverture des Volontaires, fin novembre 2011, nous avons pu augmenter le nombre de postes à durée indéterminée, ce qui est l'une des principales motivations de La Barje pour le développement d'une activité économique annuelle et non plus uniquement saisonnière.

Loyers

La Barje dispose d'un bureau, sis à la Rue de Village-Suisse 3, pour lequel elle paie un loyer mensuel de 1123CHF, charges comprises. Pour Les Sciences, le loyer mensuel s'élève à 375CHF, charges comprises. Pour Les Volontaires, le loyer mensuel est de 4400CHF, charges comprises. Pour Les Lavandières, jusqu'en 2011, l'Etat de Genève, propriétaire du sol, a accordé la gratuité de la redevance sur le sol. En revanche, dès 2012, suite à une modification réglementaire, La Barje se verra facturer la redevance pour un montant total de 7540CHF pour la saison.

Chiffre d'affaire et taux de subventionnement

Le chiffre d'affaire de l'année 2011 était de 788'926.45CHF et comportait 64'725CHF de subventions et 29'790CHF de dons. Les revenus propres de l'association, issus de son activité économique, constituaient donc 88% du chiffre d'affaire. Il faut préciser que les subventions et dons étaient destinés au financement du projet d'insertion de jeunes, de la programmation culturelle et des travaux des Volontaires, mais pas au financement des frais de fonctionnement des exploitations.



Compte d'exploitation

	Exploitation 2011		Exploitation 2010	
Total Produits	788'926.45	100.0%	696'246.38	100.0%
Produits Projets	750'640.05	95.1%	677'556.05	97.3%
Ventes projets	663'930.27	84.2%	596'869.50	85.7%
Ventes buvettes boissons	663'930.27	84.2%	487'664.42	70.0%
Ventes buvettes cuisine	0.00		103'795.08	14.9%
Ventes billetterie	0.00		5'410.00	0.8%
Subventions	64'725.00	8.2%	48'640.55	7.0%
Subv. Délégation Jeunesse	0.00		25'000.00	3.6%
Subv. Ville Genève Fonds chômage	30'000.00	3.8%	0.00	
Subv. Communes	7'500.00	1.0%	6'700.00	1.0%
Subv. HES	3'825.00	0.5%	0.00	
Subv. Loterie romande	15'000.00	1.9%	0.00	
Subv. SIG	8'000.00	1.0%	0.00	
Subv. AISGE	0.00		6'000.00	0.9%
Subv. Fête de l'Espoir	400.00	0.1%	1'497.10	0.2%
Subv. VIA	0.00		9'443.45	1.4%
Produits divers projets	21'984.78	2.8%	32'046.00	4.6%
Produits divers	21'984.78	2.8%	32'046.00	4.6%
Produits association	38'286.40	4.9%	6'690.33	1.0%
Prestations	7'016.95	0.9%	5'532.53	0.8%
Prestations	7'016.95	0.9%	5'532.53	0.8%
Produits associations	31'269.45	4.0%	1'157.80	0.2%
Cotisations membres	1'380.00	0.2%	1'060.00	0.2%
Dons	29'790.00	3.8%	0.00	
Produits divers	99.45	0.0%	97.80	0.0%
Produits extraordinaire	0.00		12'000.00	1.7%
Dissolution provisions	0.00		12'000.00	1.7%
Dissolution provisions	0.00		10'000.00	1.4%
Dissolution provision bus	0.00		2'000.00	0.3%

Total Charges	804'642.65	102.0%	714'494.46	102.6%
Charges projets	705'089.51	89.4%	641'025.79	92.1%
Achats marchandises	259'783.18	32.9%	239'819.97	34.4%
Achats boissons	177'268.20	22.5%	134'326.05	19.3%
Achats alimentaires	54'145.83	6.9%	74'900.17	10.8%
Vaisselle et gobelets	19'964.48	2.5%	27'766.36	4.0%
Frais divers	8'404.67	1.1%	2'827.39	0.4%
Manifestations	29'838.60	3.8%	23'965.00	3.4%
Cachets DJ et musiciens	24'025.06	3.0%	6'495.63	0.9%
Matériel + salles	2'095.95	0.3%	13'038.77	1.9%
Promotion	3'100.00	0.4%	3'510.00	0.5%
Frais divers	617.59	0.1%	920.60	0.1%
Salaires et charges sociales	311'897.45	39.5%	285'221.79	41.0%
Salaires bruts	223'201.34	28.3%	227'994.86	32.7%
Charges et assurances sociales	29'401.00	3.7%	29'748.10	4.3%
Honoraires et mandats	15'737.50	2.0%	13'250.75	1.9%
Civilistes	41'139.50	5.2%	11'036.60	
Frais divers	2'418.11	0.3%	3'191.48	0.5%
Salaires via Boîte à Boulots	28'395.74	3.6%	35'641.95	5.1%
Jeunes	28'395.74	3.6%	23'539.04	3.4%
Sécurité	0.00		8'283.31	1.2%
Frais administratif	0.00		3'819.60	0.5%
Gestion du lieu	34'389.58	4.4%	19'270.85	2.8%
Entretien et vidange WC	21'647.34	2.7%	14'743.99	2.1%
Evacuation des déchets	3'563.26	0.5%	4'055.83	0.6%
Location matériel	3'509.04	0.4%	0.00	
Entretien matériel	4'310.51	0.5%	0.00	
Frais divers	1'359.43	0.2%	471.03	0.1%
Mise en place	27'304.81	3.5%	6'552.99	0.9%
Déplacements y.c. frais véhicule	1'404.17	0.2%	100.00	0.0%
Travaux	24'414.43	3.1%	2'001.16	0.3%
Meublier et matériel	909.17	0.1%	2'364.14	0.3%
Frais divers	577.04	0.1%	2'087.69	0.3%
Rétrocessions associations partenaires	13'480.15	1.7%	30'553.24	4.4%
Charges association	90'470.35	11.5%	63'966.83	9.2%
Frais administratifs	77'888.83	9.9%	42'630.76	6.1%
Frais véhicules et déplacements	5'390.83	0.7%	4'438.94	0.6%
Frais associatifs	7'190.69	0.9%	16'897.13	2.4%
Amortissements et provisions	9'082.79	1.2%	2'693.79	0.4%
Amortissements	9'082.79	1.2%	2'693.79	0.4%
Charges exceptionnelles	0.00		6'808.05	1.0%
Impôts cantonaux et communaux 2006	0.00		6'808.05	1.0%
Résultat	-15'716.20	-2.0%	-18'248.08	-2.6%

Revue de presse

18.01.2011	Tribune de Genève	« Plus qu'une buvette, La Barje est multifonctions »
09.05.2011	Tribune de Genève	« La pause de midi à La Barje »
01.06.2011	Magazine VIA CFF	« Genève au fil de l'eau »
05.06.2011	Tribune de Genève	« 3 buvettes d'été qui font la nique aux bars lounge »
20.06.2011	Streetpianos	« Quai des Lavandières »
20.06.2011	Radio Azimut	« Soirée Slam à La Barje vendredi 24 juin »
27.06.2011	Radio Azimut	« Cette semaine à La Barje »
18.08.2011	Tribune de Genève	« Festival des Arts Urbains 2011 »



Extrait de l'article de la Tribune de Genève / 09 mai 2011

Remerciements

L'association *La Barje* tient à remercier toutes les personnes, collectivités ou partenaires qui ont participé de près ou de loin à cette belle saison!

Équipe de La Barje

Le Comité

Mme Prunella Carrard – Présidente jusqu'au 29 février 2012
M. Quentin Mathieu - Trésorier
M. Lucien Giacobino - Secrétaire
M. Laurent Graven
M. Michael Güssing
M. Paul Oberson - Président dès le 1^{er} mars
M. Vincent Tournier
M. Yannick Cochand

Les collaborateurs

Sciences
M. Nuno Lopes Ferreira – Dir. d'exploitation
Mme Alexia Lavanchy
Mme Stéphanie Brohan-Polidura
M. Nicolas Brohan
M. Ivan Zoni

Les Civilistes

M. Stéphane Bof (76 jours)
 M. Michael Berdaz (26 jours)
 M. Mehdi Brandt (26 jours)
 M. Michaël Confortini (187 jours)
 M. Pierpaolo Gaggini (26 jours)
 M. Alexandre Garcia (54 jours)
 M. Manzi Karege (89 jours)
 M. Michel Sède (25 jours)
 M. Alexandre Stransky (40 jours)

Stagiaire HETS

Yannick Lavall

Lavandières

M. Hugues Pierrat – Directeur d'exploitation
 M. Yam Vignola
 M. André Cordani

Services généraux

M. Ivan Zoni - Administrateur
 M. Maurizio Donati - Comptable
 Mme Jennifer Kroepfli - PPE+ Kulturbarje
 M. Tomaso Cascioli - PPE+ administratif
 M. Mariano Beni - PPE+ administratif

Les Stagiaires Pro

Loïck, Joël, Damien, Alexandre

Et tous les jeunes Boîte à Boulot, les stagiaires découvertes et les extras pour leur aide précieuse dans la gestion des deux Buvettes.

Les collectivités publiques**Ville de Genève**

- Service des espaces verts
- Musée d'histoire des Sciences
- Délégation à la Jeunesse
 - M. Claudio Deuel
 - M. Alain Mathieu
- Gérance immobilière municipale
 - Mme Sandrine Salerno
 - M. Patrick Pugin
- Fond Chômage
 - M. Patrick Hadj-Chahib
 - Mme Chiara Barberis
- Fondetec
 - M. Laurent Perruchoud
 - M. Jérôme Favoulet

Organe d'exécution du service civil « ZIVI »**Les partenaires****Le comité et les collaborateurs de :**

L'association Boîte à Boulots
 L'association Le Bateau Genève

Etat de Genève

- Département des constructions et technologies de l'information
 - M. Mark Muller
- Office cantonal de l'emploi
- Office de la formation professionnelle et continue
- Service du Commerce
- Office Cantonal de l'inspection et des relations du travail

Soutien au Projet Jeunes

- Ville de Genève
- Commune d'Onex
- Commune de Lancy
- Commune de Carouge
- Commune de Dardagny
- Commune de Meyrin
- Commune de Vernier

BFM

M. Jean Pierre Simonin - Président
 M. Didier Bron
 M. Christophe Noël
 Mme Arianne Carro

APRES-GE

M. Christophe Dunand
M. Thierry Pellet
M. Michel Pluss
Mme Simone Martins
Mme Gaëlle Senebier-Giouse

Associations partenaires

- Peace Brigades International
- La Teuf
- ADAP
- Stop Suicide
- E-Changer : Collectif Citétoit

Fournisseurs

- Le Réservoir
- Calvinus
- Cave Chevaleres
- Fleurs de Marie
- Cid. Meinier
- L'Artisan Glacier SA
- Aligro

Collaboration pour le Projet Jeunes

- Foyer de la Servette
- Foyer Les Ecureuils Guéry
- Foyer Le Pont
- Foyer de Chevrens

Réalise

M. Christophe Dunand
M. Jérôme Bichsel
M. Roberto Colella

- Sal Anniviers
- Salagastronomie
- Boucherie Muller
- Vimat
- Daniel Aubort
- Carrasso





Association La Barje
Rue du Village-Suisse 3
1205 Genève
022/344.83.56
info@labarje.ch
www.labarje.ch