



## Rapport d'activité 2010 de l'association

<b>Introduction (Mot de la Présidente)</b> .....	<b>2</b>
<b>L'association La Barje</b> .....	<b>4</b>
Mission et organisation .....	4
Schéma des flux financiers .....	5
Structure de l'association .....	6
Chaîne décisionnelle .....	7
<b>Les activités 2010</b> .....	<b>8</b>
Projets hôtes .....	8
<i>Les Lavandières</i> .....	9
<i>Les Sciences</i> .....	10
Projets socioculturels .....	11
<i>Kulturbarje</i> .....	11
<i>Soutien à la production</i> .....	12
<i>Projet jeunes</i> .....	13
<i>Partenariat Associatif</i> .....	16
Services généraux .....	17
<b>Conclusion et perspectives</b> .....	<b>18</b>
<b>Comptes 2010</b> .....	<b>20</b>
<b>Revue de presse</b> .....	<b>22</b>
<b>Remerciements</b> .....	<b>23</b>

## Introduction (Mot de la Présidente)

En 2010, La Barje a déployé ses ailes, doucement mais sûrement.

Tout d'abord, nous avons accordé une **attention particulière à la communication sur notre association** au sein des réseaux de l'économie sociale et solidaire et auprès des pouvoirs publics. En appui, nous avons eu le plaisir de faire l'objet d'une **étude du Think Tank européen Pour la Solidarité**, identifiant notre association comme un projet durable, une entreprise solidaire, basée sur des principes de coopération, d'efficience, de viabilité. Nos gains sont à la fois matériels et extra-économiques: création d'emplois de qualité, projet d'insertion professionnelle, soutien à la scène culturelle locale et au tissu associatif genevois, réhabilitation de l'espace urbain, mixité du public, utilisation rationnelle des ressources et promotion de produits durables.

Concrètement, sur le plan entrepreneurial, **nous avons revisité la gestion de nos buvettes** (nos projets hôtes) en engageant **un directeur d'exploitation par site** ayant pour tâche de gérer les équipes et en cherchant à optimiser la gestion de nos ressources par le biais d'une meilleure traçabilité de nos flux financiers. Dans ce cadre, la Barje a à nouveau proposé de **nombreux emplois saisonniers** (en proposant des salaires supérieurs à ceux de la CCNT Hôtellerie-restauration) et se félicite d'avoir pu créer son **premier emploi durable**, en engageant son administrateur pour un contrat à durée indéterminée.

Pour le **domaine socioculturel**, étroitement lié au projet économique que nous poursuivons, nous avons élaboré de nouvelles pistes, en développant un projet Jeunes axé sur une insertion professionnelle particulièrement intégrée au sein des diverses activités de l'association, en revisitant notre collaboration avec les associations partenaires afin de les amener à mieux collaborer entre elle et s'impliquer dans la vie de la Barje, et en tentant un autofinancement rigoureux de Kulturbarje.

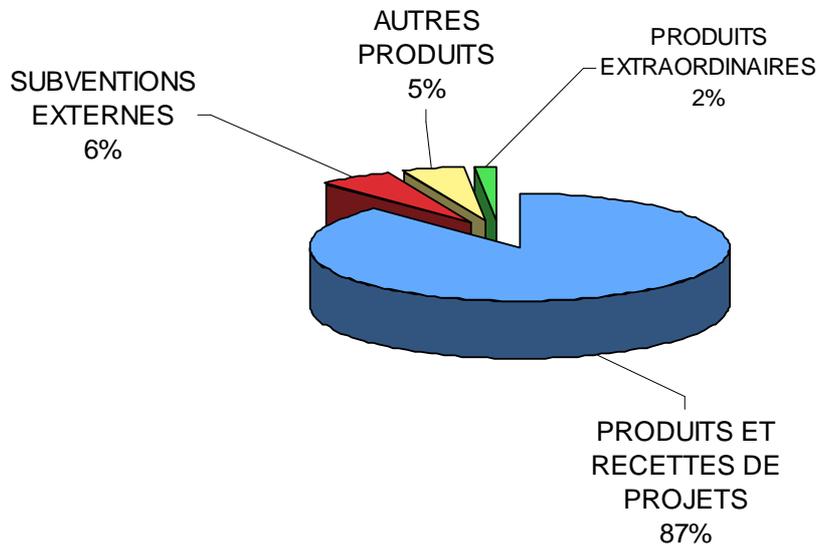
L'**objectif de viabilité financière** de l'association et de ses projets n'est toutefois pas encore atteint en totalité et **nous avons eu la chance de recevoir l'aide financière ou en nature de plusieurs organismes**. Ces subventions n'ont toutefois représentés qu'un 6% de la totalité de nos ressources, le reste étant principalement issu des recettes de nos buvettes.

Cette année riche en nouvelles expériences fut portée par un **comité composé de 8 personnes** enthousiastes, passionnées (il a parfois fallu beaucoup de conviction pour assumer l'ampleur de la tâche!) et assidues (80% de taux de présence aux séances mensuelles) s'employant à manœuvrer la Barje au gré des valeurs de l'économie sociale et solidaires.

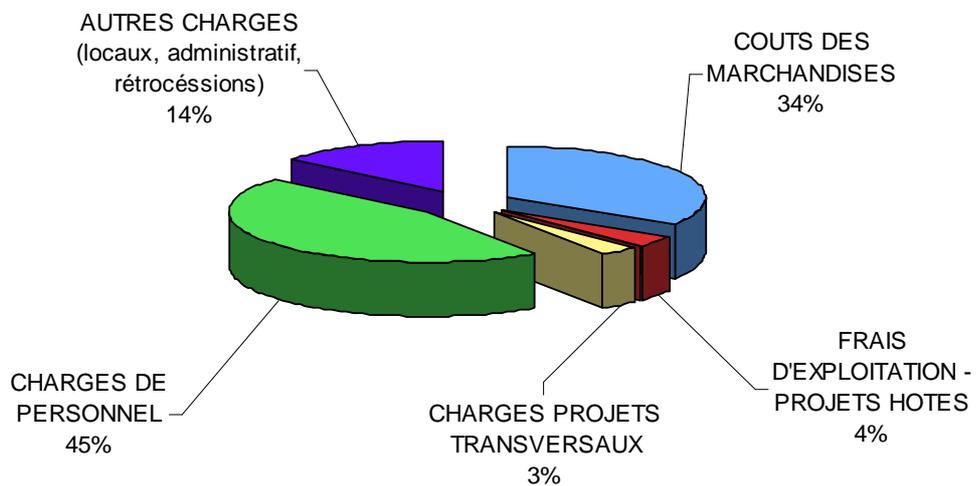
**Merci à chacun-e pour son implication, son travail et son soutien, collaboratrices et collaborateurs, associations partenaires, pouvoirs publics, partenaires, voisin-e-s et membres du comité !**

Prunella Carrard  
Présidente

## Produits 2010



## Charges 2010



## L'association La Barje

La Barje est une association fondée en 2004, sans but lucratif, politiquement et confessionnellement neutre. Elle est reconnue d'utilité publique et son siège est à Genève. Signataire de la Charte de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS) dès la première heure, l'association se revendique d'un modèle économique dont chaque projet, outre sa gestion démocratique, sa transparence financière et l'effort de réduction de son impact écologique, est tourné vers « la cité » et comporte une forte dimension sociale.

### Mission et organisation

L'ensemble des projets mis sur pied ou soutenus par La Barje doivent donc répondre aux critères fixés par la charte de l'ESS et créer du « bien social ». Dans tous les cas, la mise sur pied et le suivi des projets doivent être documentés de sorte de permettre leur évaluation et la capitalisation des leçons apprises. Cette démarche systématique vise à l'amélioration de la qualité et de la reproductibilité des projets. La Barje officie ainsi comme un laboratoire de nouvelles façons de gérer l'économie et de vivre ensemble.

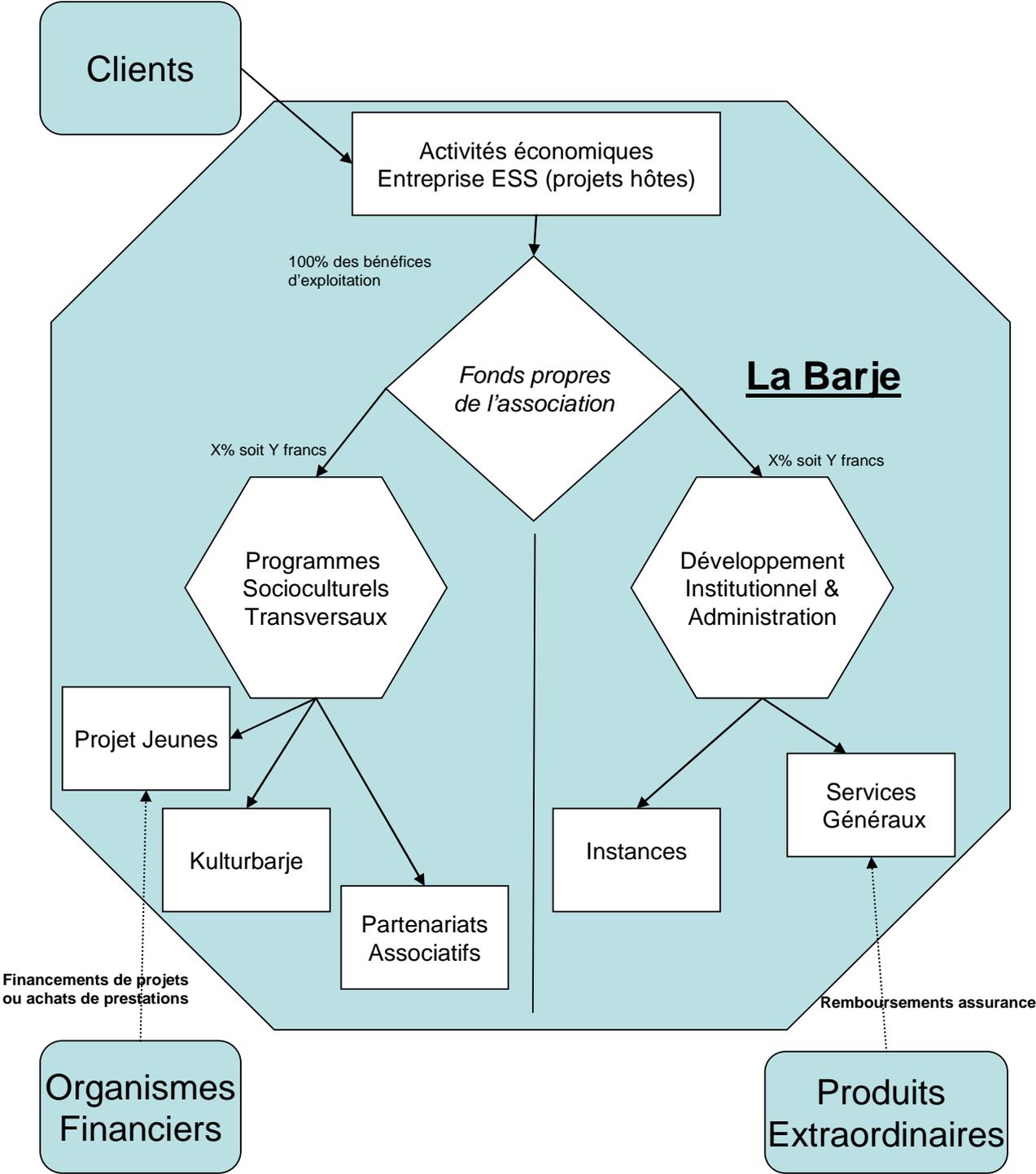
Pour répondre à sa mission visant le renforcement des liens sociaux entre les habitants de Genève, l'association La Barje s'engage dans l'exploitation du domaine public..

Par exploitation du domaine public s'entend :

- la conduite d'activités économiques sous la forme de gestion de bars-terrasses régis par les principes de l'Economie Sociale et Solidaire.
- l'animation de l'espace public par la production d'une offre socioculturelle directement profitable à la population, cofinancée par les bénéfices d'exploitation des bars-terrasses et par les collectivités publiques.



Schéma des flux financiers



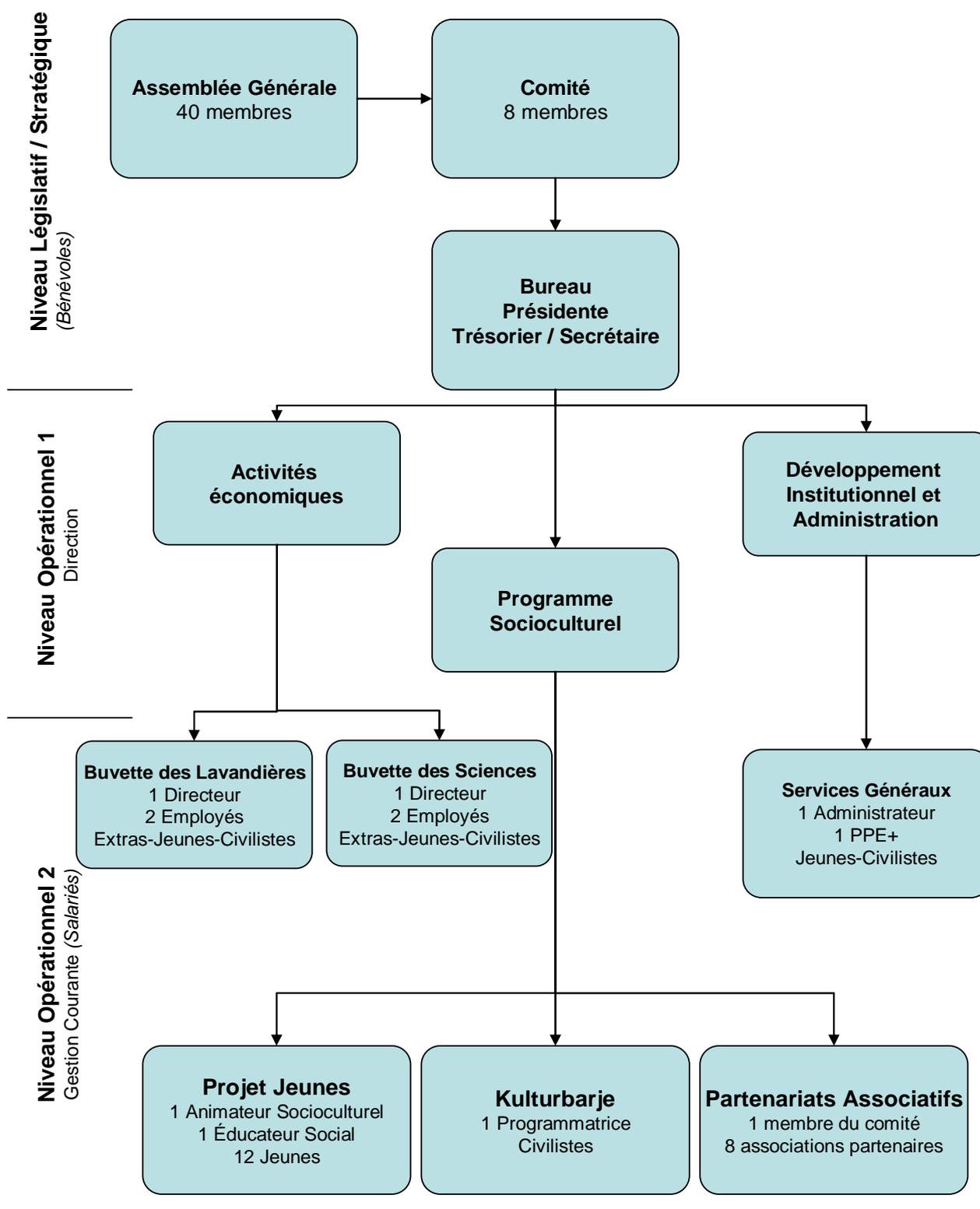
## Structure de l'association

Depuis ses débuts, La Barje s'entoure de personnes aux compétences diverses mais complémentaires dans la réalisation de ses projets, oeuvrant bénévolement au sein de son comité composé de 8 membres :

- **Prunella Carrard** (présidente) : Députée au Grand Conseil, collaboratrice du PS-Genève. Membre du comité de l'OSEO-Genève. 2005-2008 : administration et coordination pour le festival Filmar en Amérique Latine (cinéma), l'Adc (danse) et la Cie STT (théâtre).
- **Quentin Mathieu** (trésorier) : Ingénieur en physique appliquée (DSPE). Membre fondateur de la Boîte à Boulots. Membre du comité d'APRES-GE.
- **Lucien Giacobino** (secrétaire) : Licencié de Géographie à l'Université de Genève, Encadrant socioprofessionnel au sein de l'Association Réalise. Actif durant 5 ans pour le Programme "Animation et sensibilisation de Jeunes" de l'ONG Enfants du Monde.
- **Paul Oberson** : Conseiller pour la formation et ses technologies à l'EPFL & chef de service à la Direction des Systèmes d'Information et Service Ecoles-Média. Membre fondateur de la Cigüe, de l'association Etat d'Urgences, de l'Usine, de l'Escobar et du café Oblomov.
- **Vincent Tournier** : Educateur spécialisé HETS, travailleur social à l'antenne VIA (projet pilote d'insertion professionnelle en Ville de Genève).
- **Michael Güssing** : Economiste d'entreprise, diplômé de l'Ecole Hôtelière de Lausanne avec une spécialisation en entrepreneuriat. Chargé de projets et assistant directeur financier au sein de l'association Réalise.
- **Yannick Cochand** : Animateur socioculturel diplômé HETS, travaille dans diverses associations et ONG en tant que responsable de projet. Membre fondateur de la Barje et membre du comité d'APRES-GE de 2008 à 2010 ainsi que président du GLAJ de 2006 à 2008.
- **Laurent Graven** : Enseignant en biologie dans les trois degrés de l'école de culture générale. Organisation de programmes éducatifs pour des jeunes en foyer d'accueil ou en centre éducatif. Co-gestionnaire du café Oblomov, chargé d'animation et programmation culturelle.

Chacun apporte sa touche personnelle au bon fonctionnement de l'association, que ce soit les employé-e-s ou le comité de La Barje, les jeunes de l'association La Boîte à Boulot, les stagiaires, les associations partenaires, les artistes, les animatrices et les animateurs d'ateliers divers, les membres de La Barje, les fournisseurs ou bien entendu les fidèles client-e-s consom'acteurs.

## Chaîne décisionnelle



## Les activités 2010

### Projets hôtes

Les bars-terrasses que gère l'association servent des produits locaux ou régionaux, utilisent des fournitures compostables ou biodégradables, favorisent l'utilisation des labels bio et équitable afin de proposer une offre de produits diversifiés et de qualité. Par sa présence, La Barje permet en outre aux habitant-e-s et usagers des quartiers de se réappropriier des espaces publics dévalorisés.

En 2010, La Barje s'est réinstallée au bord de l'eau, au sein de deux buvettes saisonnières, l'une sur la promenade des Lavandières et l'autre en plein cœur du Parc de la Perle du Lac, aux abords du Musée d'Histoire des Sciences.



Concert aux Sciences

## Les Lavandières

Pour la sixième année consécutive, La Barje a donné rendez-vous aux genevois-es en implantant sa Buvette sur la promenade des Lavandières. Malgré une météo un peu moins clémente qu'en 2009 et une légère réduction de ses horaires (fermeture à 22h30 au lieu de 23h), la buvette a accueilli un public fidèle dans une ambiance toujours aussi agréable, en lui proposant de nombreuses activités et événements dans le cadre de Kulturbarje (point sur lequel toutefois la communication a un peu manqué) ainsi que la rencontre, tous les samedis, avec divers acteurs du tissu associatif genevois.



Bar Terrasse des Lavandières

Les relations avec nos partenaires et voisin-e-s se sont avérées sans problème. Les relations avec le BFM, si elles furent moins fréquentes qu'en 2009, n'en furent pas moins bonnes. Il en fut de même avec la Police municipale qui continue de se féliciter de l'utilisation et l'aménagement de cet espace ayant pour conséquences de réduire les problèmes de deal et les incivilités.

Il est à relever que l'impact de la météo et de la réduction des horaires a eu une influence sur la fréquentation et donc sur le chiffre d'affaire, sans pour autant précipiter la buvette dans les chiffres rouges. Si l'on ne peut rien faire pour chasser les nuages, il s'agira, pour 2011, de regagner cette demi-heure perdue chaque soir et de mieux communiquer sur les divers événements Kulturbarje. Seul bémol enfin: nous avons relevé une certaine lassitude du public face à notre offre de petite restauration. Nous nous efforcerons de proposer de nouvelles saveurs à l'avenir !

## En 2010...

### Collaboratrices et collaborateurs

*27 personnes ont travaillé aux Sciences*

*15 personnes ont travaillé aux Lavandières*

- 2 directeurs d'exploitation (CDD durant la saison)
- 6 collaborateurs fixes (CDD durant la saison)
- 11 jeunes de la Boîte à boulot
- 7 Stagiaires découverte
- 2 Stagiaires pros
- 19 Extras (engagement ponctuels en fonction des besoins des buvettes)
- Civilistes

### Ouverture et horaires

- Lavandières : 125 jours d'exploitation, du 30 avril au 17 septembre, de 10h30 à 22h30
- Sciences : 105 jours d'exploitation, du 12 mai au 17 septembre, de 10h30 à 24h00
- La météo a interdit l'ouverture d'environ 30% des jours d'exploitation

### Espace

- Lavandières : 350 m2 de terrain est mis à disposition gracieusement par le Canton (DCTI)

## Les Sciences

Fort du succès de l'année 2009, la Barje a relancé l'exploitation de la Buvette du Musée des Sciences que le public a accueilli avec enthousiasme. Ainsi, nous avons pu remarquer une hausse de fréquentation, tant en journée avec un public familial ou travaillant au sein des organisations internationales à proximité, qu'en soirée avec un public attentif aux événements Kulturbarje et Cinétransat. Nous avons ainsi, développé notre carte en petite restauration pour les repas de midi et cherché à améliorer l'accueil de la clientèle notamment durant les moments de grande et brusque affluence liés à Cinétransat en mettant en place une infrastructure plus conséquente que par le passé afin de permettant aux cinéphiles de se restaurer dans de meilleures conditions.



Bar Terrasse des Sciences

En outre, le développement du projet Jeune sur le site a apporté une nouvelle dimension sociale au lieu permettant aux stagiaires de se familiariser avec la gestion d'un établissement public tout en bénéficiant d'un cadre agréable de travail. Enfin, cette saison a également été l'occasion de renforcer les liens avec nos partenaires directs. Ainsi, la collaboration avec le Musée à été fructueuse notamment à l'occasion de la Nuit de la Science. Il en a été de même avec les jardiniers du Service des espaces Verts qui furent d'une aide précieuse à plusieurs occasions. Enfin, la Police municipale s'est félicitée que ce lieu soit à nouveau animé, ce qui a réduit le nombre d'incivilités dans le parc.

La hausse de fréquentation implique que nous ne sortons pas encore de cette saison avec des comptes équilibrés mais nous sommes en nette amélioration ! Notre expérience nous rappelle que la Buvette des Lavandières a mis quatre ans à être bénéficiaire.

→ Sciences : 80 m2 de terrasse + 1 roulotte de 10m2 sont loués par la Ville de Genève avec un loyer de 4500CHF pour la saison

### Fournisseurs

Le Réservoir, Calvinus, Aligro, Cave Chevalieres, Fleurs de Marie, Cid. Meinier, Pipo Glaces, Lamine, Sal Anniviers, Salagastonomie, Boucherie Muller, Vimat, Daniel Aubort, Carrasso.

### Produits et déchets

→ Tous les produits sont ou régionaux, nationaux ou labellisés (Bio, Max Haavelar,...)  
 → La gestion des ressources et des déchets est intimement liée au contrôle et au respect de l'impact écologique de l'exploitation (vaisselle compostable, toilettes sèches, récupération des eaux usagées, tri sélectif des déchets)

## Projets socioculturels

Les bars-terrasse ne sont que la partie émergée de La Barje et font surtout office d'outils de financement et d'espaces de déploiement des différents projets que mène l'association à destination de la population en général, du monde associatif et de la jeunesse en particulier. Ainsi, La Barje travaille avec divers acteurs du tissu associatif genevois en mettant son infrastructure et ses revenus à disposition de leurs projets. Par ailleurs, elle utilise son accès à l'espace public pour articuler un travail d'insertion à l'attention de jeunes en difficulté dans leur parcours socioprofessionnel. En outre, elle propose, sur les sites des bars-terrasse, une offre culturelle innovante et diversifiée. Enfin, l'association produit des spectacles artistiques et solidaires.

### Kulturbarje

#### Animation de l'espace public

En 2010, La Barje a investi plus de 25'000.- CHF dans Kulturbarje, ce qui a permis de programmer un peu plus de 80 événements.



Kulturbarje – Concert de jour

Une responsable de projet était en charge de la programmation, du budget, de la transmission des informations nécessaires à la mise en place des événements, de la gestion des inévitables imprévus et de capitaliser sur le travail accompli (création d'une base de données KB, contrats artistes, feuilles de route etc.).

Deux civilistes se sont chargés de la communication via internet, de la mise en place des événements (transport et installation et démontage du matériel) et des artistes (accueil, catering et paiement).

Durant l'été, trois soirées de soutien ont été organisées sur le site de la buvette du Musée Sciences, en collaboration avec trois associations culturelles : Database 59, Le Cabinet et l'UECA.

#### En 2010...

##### Collaboratrices et collaborateurs

- 1 responsable de projet
- Civilistes

##### Événements

*33 événements aux Lavandières*

*34 événements aux Sciences*

- 52 dj set
- 25 concerts
- 13 soirées tango
- 6 projections de film
- 2 soirées avec des artistes de cirque
- 2 ateliers pour enfants
- 2 lectures
- 1 pièce de théâtre
- 1 défilé de mode
- 1 marché étique

Autres collaborations :

- Mental Groove (projet Terroir et Musique)
- le Spoutnik (projections de films)
- la Teuf (les apéros du dimanche)
- Platodart (défilé de mode)
- Le Théâtre Spirale (pièce de théâtre)
- Pro coulou, La teuf (la ville est à vous)
- Open Milonga (soirée tango)
- L'UECA (concerts, projections, Dj-set )
- Database 59 (Dj-set)
- Le Cabinet (concerts, Dj's, installation lumineuse)
- Cousue mouche (lecture, concerts)
- Lokomobile (Vj, Dj-set, concerts, artistes de cirque)
- Ecoute au Vert (concerts, Dj-set)



Kulturbarje – Concert de nuit

### Soutien à la production

En 2010, La Barje a soutenu les efforts de l'association Enfants du Monde et des Etablissements Scolaires de Genolier (ESGE) dans la production du spectacle "Les Autres".

Créé et joué par 54 élèves de 7ème et de 8ème année, "Les Autres", fable satirique dénonçant les mécanismes d'exclusion dont sont victimes les personnes jugées différentes, a été présenté au grand public à trois reprises au mois d'octobre devant plus de 500 personnes.

Un documentaire présentant le déroulement de la mise en place d'un spectacle abordant des thématiques citoyennes en milieu scolaire est actuellement en phase de montage et sera disponible pour diffusion au DIP-Ge dans le courant du mois de mai 2011.

### Spectacle « Les Autres »

- 3 représentations
- Joué par 54 élèves



Spectacle "Les Autres" à Genolier

## Projet jeunes

L'offre de stage s'est déclinée en trois volets soit les stages « pro », les stages « découvertes » et les stages « décloisonnement ».

### Stage « découvertes »

Les motivations, attentes et apports revenant le plus souvent chez les stagiaires durant l'entretien « d'embauche » ont été la volonté d'augmenter l'expérience professionnelle, l'exercice du contact avec la clientèle, le renforcement de la confiance en soi, amener sa bonne humeur et faire preuve de ponctualité.

Au final, les bilans réalisés (intermédiaires et finaux) nous ont permis de mettre en évidence une satisfaction liée au contact avec le personnel de la barje et les client-e-s, au sentiment d'utilité, au cadre de travail agréable et convivial et à l'exercice du service de midi (gestion du stress, satisfaction du travail accompli). Les points plus difficiles ont été le nettoyage, la ponctualité voire la présence (manque de motivation, fatigue), la difficulté d'enregistrer tous les produits à disposition et répondre aux commandes/demandes « complexes » (nourriture, boissons et question, par exemple sur les activités de la barje, en même temps) des client-e-s. Pour la plupart des jeunes, l'expérience leur a permis de renforcer leur confiance en eux à travers les multiples rencontres qu'elles

### En 2010...

#### Journées de stage

- 409 journées/adolescents possibles
- 289 journées/adolescents planifiées
- 246 journées/adolescents effectuées
- L'écart entre les journées possibles et planifiées s'explique par des semaines de stage découvertes non pourvues et le projet au Burkina qui ne s'est pas réalisé.
- L'écart entre les journées planifiées et effectuées s'explique par des absences pour  $\frac{3}{4}$  justifiées (stages

et ils y ont vécues.

Pour l'ensemble des encadrant-e-s, ce type de stage garde sa pertinence. Il remplit sa fonction d'expérience socioprofessionnelle pour les jeunes engagé-e-s.

### Stage « pro »

Quatre mois de stage au programme (le temps de l'exploitation des buvettes), en alternant des périodes de quinze jours au secrétariat et aux buvettes. Cette formule d'alternance est satisfaisante pour mesurer les incidences/conséquences entre les projets. Elle l'est un peu moins quant à l'intégration sur les projets.

Des rencontres hebdomadaires ont été organisées durant lesquels les stagiaires rencontraient leurs Référents Sociaux (Yannick et Vincent en alternance une semaine sur deux). Ces rencontres permettaient de faire le point sur leurs expériences et l'avancée de leurs objectifs. Elles permettaient également de mettre en place leur projet de stage. Au total, 25 entretiens, sans compter tous les petits moments de réglages informels.

Pour Naomi, la construction et la réalisation de son projet personnel<sup>1</sup> nous permet d'exprimer une grande satisfaction quant au travail abattu et aux résultats obtenus durant la journée de sensibilisation à la précarité aux Lavandières fin août et la participation à la fête de Noël au Bateau.

Le décrochage d'un apprentissage par Romain courant juillet a été également une source de grande satisfaction.

Pour cause de maladie, la collaboration avec Jennifer (elle a succédé à Romain lors de son départ en apprentissage fin juillet) n'a pas pu aller au bout. Une réflexion est engagée quant au passage d'un stage « découverte » à un stage « pro » en cours de route.

Ce type de stage s'est avéré très satisfaisant et particulièrement au niveau du lien qui s'est construit. Cette formule est donc à maintenir tout en la peaufinant. La transversalité du parcours pourrait aller jusqu'à des visites chez les fournisseurs.

extérieurs, arrêts en cours suite apprentissage décroché et maladie) et pour ¼ injustifiées (arrêts prématurés sans explications du/de la jeune).

### Total Stagiaires

- 12 Jeunes
- 7 filles
- 5 garçons

### Stage découvertes

- 7 stagiaires : Laura, Jennifer, Majah, Sara, Elisabeth, Raphaëlle, Rayan.

### Stage pro

- 3 stagiaires : Naomi, Romain et Jennifer

### Stage décroissement

- 4 stagiaires : Kevin, Erwan, Gaudin et Naomi.

### Entretiens « d'embauche »

- 13 entretiens (1 ne s'est pas concrétisé par un stage parce que le jeune s'est retrouvé placé hors canton).

### Bilans

- 7 bilans intermédiaires (5 ont débouchés sur une possibilité de réaliser une deuxième semaine et 2 sur une troisième semaine)
- 3 bilans finaux (dont 1 a débouché sur la possibilité d'un passage en stage « pro » et deux sur une proposition de

<sup>1</sup> Le projet initial et son bilan peuvent être consultés sur demande au bureau de la barje.



Journée de sensibilisation sur la précarité par une Stagiaire « Pro »

### Stage « décloisonnement »

Bien que mal anticipée au niveau de la participation des jeunes, l'expérience de Lutry s'est avérée très positive pour les jeunes et les accompagnant-e-s. Le lien existant entre les participant-e-s a favorisé la réussite de cette opération. Elle leur aura permis de mesurer la complexité d'une manifestation de grande envergure et particulièrement dans sa dimension opérationnelle.

L'équipe « projet Jeunes » remercie tous les stagiaires pour leur enthousiasme et leur travail ainsi que tous ceux qui ont participé directement et indirectement au bon fonctionnement du projet.

stage  
« décloisonnement »)

### Perspectives

- Renforcer les collaborations institutionnelles
- S'inscrire dans l'offre d'insertion socioprofessionnelle genevoise
- Mieux identifier les parcours possibles au sein de l'association et de ses partenaires
- Renforcer la collaboration avec APRES pour la transmission des connaissances autour de l'ESS et du Développement Durable
- Améliorer le suivi administratif
- Mieux définir le champ d'intervention de chaque encadrant



## Partenariat Associatif

Cette année, La Barje a voulu apporter quelques modifications au fonctionnement du projet de manière à répondre au mieux aux trois objectifs principaux fixés, à savoir :

1. Gain financier pour les associations
2. Faire connaître les activités des associations à un large public
3. Amener les associations à se rencontrer et collaborer.

La saison 2010 s'est donc organisée comme suit : les associations tiennent chacune deux samedis aux Lavandières et se partagent l'organisation de deux week-end d'animations aux Sciences.

La tenue du bar aux Lavandières par leurs équipes de bénévoles a permis aux associations partenaires de recevoir la somme de 21'353.30 CHF, soit 1'334.60 CHF par samedi, équivalent au bénéfice moyen de l'ensemble des samedis de la saison.

Aux Sciences, les associations ont organisé deux week-ends, l'un au début juillet, le deuxième fin août. Du vendredi au dimanche, concerts, jeux, expos, sets Dj, bricolages et débats citoyens ont ainsi animé de belle manière la Terrasse des Sciences. Les associations présentes pendant le week-end ont aussi eu l'occasion de partager leurs activités et projets avec le public. Malgré une météo difficile en août, ces deux événements associatifs sont une belle réussite !

Merci aux équipes de Pro Natura, Djivayatra, A Brûle-Pourpoint, CODAP, les Projets Waki, l'Association pour la Reconversion des Vernets, la Croix-Rouge Jeunesse et Vacances Nouvelles pour leur collaboration.

## En 2010...

### Associations Partenaires

- 8 associations
- 2 samedis par association
- Beaucoup de bénévoles pour gérer les buvettes
- Le partage se fait de façon équitable entre les associations, même lors des journées fermées pour cause de pluie.

### Week-ends associatifs

- 2 week-ends destinées à la promotion des activités des partenaires associatifs
- 10 animations en juillet
- 8 animations au mois d'août



Flyer weekend partenaire associatifs

## Services généraux

La Barje dispose enfin d'un secrétariat permanent assumant la gestion administrative, comptable, RH et logistique de l'association et de ses projets.

En 2009, les activités de l'association ont considérablement augmenté. Le comité a donc décidé de doter l'association d'un suivi administratif annuel en créant les Services généraux, composés de stagiaires PPE et de civilistes et chargés de :

- centraliser la gestion quotidienne de l'association;
- gérer les communications externes et internes (membres, prestataires, fournisseurs) ;
- s'occuper de l'aspect financier et comptable ;
- préparer et faciliter la mise en route, assurer le suivi et la clôture des projets ;
- assurer la gestion RH ;
- centraliser l'information ;
- gérer l'archivage ;
- appuyer les travaux du comité.

En mars 2010, le comité a engagé son premier collaborateur en contrat à durée indéterminée, en tant qu'administrateur en charge des Services généraux. Cet administrateur était stagiaire PPE en 2009.

L'équipe des services généraux 2010 était en outre composée de stagiaires PPE, civilistes, stagiaires « pro » et « découverte » VIA, stagiaires envoyés par l'OFPC, et enfin un comptable.

Pour abriter les Services généraux, l'association a obtenu un bail de la Gérance immobilière municipale pour une arcade sise à la Rue du Village Suisse 3 – 1205 Genève, soit dans un quartier du centre-ville, non loin de la Buvette des Lavandières.

Le financement des Services généraux se fait grâce aux bénéfices dégagés par les projets hôtes.

### En 2010...

#### Collaborateurs

- 1 Administrateur
- 2 PPE+ administratifs
- 2 Stagiaires pros
- 6 Stagiaires découverte : 2 stagiaires VIA, 4 stagiaires envoyés par l'OFPC
- Civilistes
- 1 Comptable



Arcade de La Barje

## Conclusion et perspectives

En ce début d'année 2011, nous avons multiplié les pas vers de le futur et les défis à venir sont nombreux!

Nous avons d'abord **obtenu un lieu d'exploitation annuelle pour la Barje** : le bar de l'immeuble construit récemment par la Cigüe sur la place des Volontaires. L'ouverture est prévue pour début août et nous allons consacrer ces prochains mois à la préparer !

Ainsi, nous avons déjà eu l'occasion de nous fixer sur les plans d'aménagement avec les architectes et nous nous attelons aujourd'hui à la création du bar, du mobilier, de la carte, de l'ambiance, en bref, de la mise en place de nos rêves pour ce nouvel espace barjien ! Nous préparons cette ouverture avec le directeur d'exploitation que nous venons d'engager en contrat à durée indéterminé : le **deuxième CDI de l'association**, le deuxième emploi durable...

Du côté des buvettes saisonnières, nous nous réjouissons d'avoir obtenu **un bail de trois ans pour l'exploitation des Sciences** : belle avancée qui va nous permettre de « penser » et gérer le lieu dans une perspective de long terme. Pour les Lavandières, malheureusement, nous n'avons pas réussi à obtenir de bail sur plusieurs années pour l'instant mais nous ne perdons pas espoir d'y parvenir !

La Barje grandit donc et assure ses bases. Mais pour assumer l'ampleur de la tâche, tant au niveau financier que sur le plan de la masse de travail, **nous allons devoir affiner encore notre gestion**.

En premier lieu, **il s'agit pour le comité de mieux utiliser et répartir ses forces militantes**. Nous nous sommes donc entendus sur un mode de fonctionnement identifiant des responsables par projet et permettant d'évacuer les questions de gestion courante des séances de comité. Nos réunions seront ainsi sans doute plus espacées et plus orientées sur les axes stratégiques de l'association.

Les Services généraux continueront de permettre un appui coordonné des divers projets. Cependant, **sans décloisonner totalement les projets, nous nous sommes mis d'accord sur une très claire distinction de traitement financier et de gestion entre:**

- **Les projets hôtes**, qui sont la manne financière de l'association et les lieux d'accueil, les lieux-hôtes, de nos projets socioculturels. Fort de notre expérience passée, nous nous orientons vers la mise en place de nouvelles procédures strictes de gestion financière et de communication entre les différents acteurs en place : les conséquences de l'application de ces procédures devraient permettre un gain d'efficience – un rendement optimal ! – des buvettes saisonnières et du bar de la place des Volontaires.
- **Les projets socioculturels transversaux**, qui constituent l'essence de l'activité de notre association.
  - Nous développerons et optimiserons le **projet Jeunes** notamment en accueillant au sein de notre structure un étudiant éducateur de la Haute Ecole du Travail Social, dont la tâche principale sera d'assurer un suivi quotidien des stagiaires en collaboration avec le membre du comité responsable du projet. En appui, nous envisageons également l'engagement d'un élève en maturité professionnelle santé-social.

- Concernant **Kulturbarje**, nous avons la chance d'accueillir depuis quelques semaines, grâce au programme d'emploi-formation PPE+ de APRES, une programmatrice qui est en train de concocter une saison Kulturbarje riche en découvertes et diversité culturelles.
- Pour les **partenariats associatifs** (tous les samedis sur le site des Lavandières), nous serons attentifs à choisir des acteurs du tissu associatifs représentant diverses thématiques. Nous réserverons toutefois quelques week-ends entiers pour développer une programmation Kulturbarje et pour dégager des fonds destinés à soutenir le projet Jeunes.

Les perspectives de développement de nos activités, tant sur le plan socioculturel que sur le plan des espaces d'accueil du public, sont donc enthousiasmantes et nous veillerons à ce que la gestion soit optimale pour en assurer la bonne marche.

**Nous nous réjouissons d'accueillir à nouveau en 2011 nos fidèles client-e-s, ami-e-s et partenaires !**



Buvettes des Sciences 2010

## Comptes 2010

### Compte d'exploitation

	Exploitation 2010		Exploitation 2009	
<b>Total Produits</b>	<b>802'737.49</b>	<b>100.0%</b>	<b>864'240.44</b>	<b>100.0%</b>
<b>Produits Projets</b>	<b>677'556.05</b>	<b>84.4%</b>	<b>736'212.80</b>	<b>85.2%</b>
<b>Ventes projets</b>	<b>596'869.50</b>	<b>74.4%</b>	<b>661'326.80</b>	<b>76.5%</b>
Ventes buvettes boissons	487'664.42	60.8%	561'232.80	64.9%
Ventes buvettes cuisine	103'795.08	12.9%	100'094.00	11.6%
Ventes billetterie	5'410.00	0.7%	0.00	
<b>Subventions</b>	<b>48'640.55</b>	<b>6.1%</b>	<b>57'849.65</b>	<b>6.7%</b>
Subv. Ville de Genève	25'000.00	3.1%	29'749.65	3.4%
Subv. Communes	6'700.00	0.8%	1'100.00	0.1%
Subv. Kulturbarje	0.00		0.00	
Subv. Fonds Jeunesse (Haïti)	0.00		12'000.00	1.4%
Subv. Loterie romande	0.00		15'000.00	1.7%
Subv. AISGE	6'000.00	0.7%	0.00	
Subv. Fête de l'Espoir	1'497.10	0.2%	0.00	
Subv. VIA	9'443.45	1.2%	0.00	
Subv. Diverses	0.00		4'500.00	
<b>Produits divers projets</b>	<b>32'046.00</b>	<b>4.0%</b>	<b>17'036.35</b>	<b>2.0%</b>
Produits divers	32'046.00	4.0%	17'036.35	2.0%
<b>Produits association</b>	<b>113'181.44</b>	<b>14.1%</b>	<b>119'127.64</b>	<b>13.8%</b>
<b>Prestations</b>	<b>5'532.53</b>	<b>0.7%</b>	<b>14'087.78</b>	<b>1.6%</b>
Prestations	5'532.53	0.7%	14'087.78	1.6%
<b>Produits associations</b>	<b>107'648.91</b>	<b>13.4%</b>	<b>105'039.86</b>	<b>12.2%</b>
Cotisations membres	1'060.00	0.1%	1'050.00	0.1%
Dons	0.00		1'305.00	0.2%
Part. Adm. Projets	106'491.11	13.3%	94'764.00	11.0%
Produits divers	97.80	0.0%	7'920.86	0.9%
<b>Produits extraordinaire</b>	<b>12'000.00</b>	<b>1.5%</b>	<b>8'900.00</b>	<b>1.0%</b>
<b>Dissolution provisions</b>	<b>12'000.00</b>	<b>1.5%</b>	<b>8'900.00</b>	<b>1.0%</b>
Dissolution provisions	10'000.00	1.2%	7'400.00	0.9%
Dissolution provision bus	2'000.00	0.2%	1'500.00	0.2%

<b>Total Charges</b>	<b>820'985.57</b>	<b>102.3%</b>	<b>864'785.60</b>	<b>100.1%</b>
<b>Charges projets</b>	<b>747'516.90</b>	<b>93.1%</b>	<b>811'624.35</b>	<b>93.9%</b>
<b>Achats marchandises</b>	<b>239'819.97</b>	<b>29.9%</b>	<b>292'681.37</b>	<b>33.9%</b>
Achats boissons	134'326.05	16.7%	178'694.59	20.7%
Achats alimentaires	74'900.17	9.3%	77'617.05	9.0%
Frais associations partenaires	0.00		0.00	
Vaisselle et gobelets	27'766.36	3.5%	30'261.70	3.5%
Frais divers	2'827.39	0.4%	6'108.03	0.7%
<b>Manifestations</b>	<b>23'965.00</b>	<b>3.0%</b>	<b>51'999.90</b>	<b>6.0%</b>
Cachets DJ et musiciens	6'495.63	0.8%	22'956.42	2.7%
Matériel + salles	13'038.77	1.6%	14'993.52	1.7%
Promotion	3'510.00	0.4%	5'755.74	0.7%
Coordination	0.00		6'924.42	0.8%
Frais divers	920.60	0.1%	1'369.80	0.2%
<b>Indemnités</b>	<b>0.00</b>		<b>0.00</b>	
Indemnités foyers	0.00		0.00	
<b>Salaires et charges sociales</b>	<b>285'221.79</b>	<b>35.5%</b>	<b>249'412.49</b>	<b>28.9%</b>
Salaires bruts	227'994.86	28.4%	190'502.22	22.0%
Charges et assurances sociales	29'748.10	3.7%	24'911.39	2.9%
Honoraires et mandats	13'250.75	1.7%	30'313.90	3.5%
Civilistes	11'036.60		0.00	
Frais divers	3'191.48	0.4%	3'684.98	0.4%
<b>Salaires via Boîte à Boulots</b>	<b>35'641.95</b>	<b>4.4%</b>	<b>34'367.78</b>	<b>4.0%</b>
Direction	0.00		0.00	
Jeunes	23'539.04	2.9%	27'175.26	3.1%
Sécurité	8'283.31	1.0%	4'697.72	0.5%
Frais administratif	3'819.60	0.5%	2'494.80	0.3%
<b>Gestion du lieu</b>	<b>19'270.85</b>	<b>2.4%</b>	<b>20'609.57</b>	<b>2.4%</b>
Entretien et vidange WC	14'743.99	1.8%	16'054.61	1.9%
Evacuation des déchets	4'055.83	0.5%	4'518.81	0.5%
Frais divers	471.03	0.1%	36.15	0.0%
<b>Mise en place</b>	<b>6'552.99</b>	<b>0.8%</b>	<b>22'038.51</b>	<b>2.6%</b>
Déplacements y.c. frais véhicule	100.00	0.0%	270.00	0.0%
Travaux	2'001.16	0.2%	10'399.27	1.2%
Meublier et matériel	2'364.14	0.3%	10'919.81	1.3%
Frais divers	2'087.69	0.3%	449.43	0.1%
<b>Charges et frais administratifs</b>	<b>106'491.11</b>	<b>13.3%</b>	<b>94'764.00</b>	<b>11.0%</b>
<b>Rétrocessions associations</b>				
<b>partenaires</b>	<b>30'553.24</b>	<b>3.8%</b>	<b>45'750.73</b>	<b>5.3%</b>
<b>Charges association</b>	<b>63'966.83</b>	<b>8.0%</b>	<b>38'166.46</b>	<b>4.4%</b>
Frais administratifs	42'630.76	5.3%	21'036.30	2.4%
Frais véhicules et déplacements	4'438.94	0.6%	4'559.99	0.5%
Frais associatifs	16'897.13	2.1%	12'570.17	1.5%
<b>Amortissements et</b>				
<b>provisions</b>	<b>2'693.79</b>	<b>0.3%</b>	<b>14'994.79</b>	<b>1.7%</b>
Amortissements	2'693.79	0.3%	2'994.79	0.3%
Provisions	0.00		12'000.00	1.4%
<b>Charges exceptionnelles</b>	<b>6'808.05</b>	<b>0.8%</b>	<b>0.00</b>	
Impôts cantonaux et communaux	6'808.05	0.8%	0.00	
2006				
<b>Résultat</b>	<b>-18'248.08</b>	<b>-2.3%</b>	<b>-545.16</b>	<b>-0.1%</b>

## Revue de presse

18.10.2010	Tribune de Genève	« Plus qu'une buvette, la Barje est multifonctions »
14.10.2010	Le Courrier	« La Barje, modèle de développement solidaire »
18.08.2010	Le Courrier	« Petit à petit les toilettes sèches gagnent du terrain »
13.08.2010	Tribune de Genève	« La Barje forme des jeunes en rupture »
10.08.2010	Tribune de Genève	« Les urinoirs dérangeants du parc Mon Repos »
06.08.2010	Tribune de Genève	« Des urinoirs indiscrets suscitent l'embarras »

VENREDI 13 AOUT 2010  
TRIBUNE DE GENÈVE

## GenèveActualité

21

# La Barje forme des jeunes en rupture

**STAGES** Une association engage des jeunes en difficulté pour des stages de longue durée.

NEVENA PULJIC

L'association La Barje a instauré cette année des stages professionnels de longue durée. Ce projet jeunes s'adresse à des adolescents de foyer ou nécessitant simplement une aide à l'insertion professionnelle.

Prunella Carrard, présidente de l'association, explique: «Les

deux buvettes de La Barje sont avant tout une manne financière nous permettant de soutenir d'autres projets, notamment celui-là.»

### Aide à l'insertion professionnelle

En 2010, la palette offerte par le projet jeunes a été étoffée. En plus des jeunes gens recrutés directement par la Boîte à bouillottes et des stages découvertes de une à trois semaines pour ceux venant de foyers, deux stagiaires ont été engagés pour une période de quatre mois. «Ils alternent travail aux buvettes et dans l'administration. Nous souhaitons véritablement les aider dans leur orientation professionnelle, également en leur montrant comment on crée un CV ou une lettre de motiva-

tion, continue la présidente. L'un d'eux a déjà trouvé une place d'apprentissage à partir du mois d'août.» Par ailleurs, l'une des conditions d'embauche est de monter un projet personnel pendant le stage.

### «Les jeunes se sentent utiles»

Naomi Bhasin a postulé à La Barje après l'interruption de son cursus scolaire. Son projet au sein de l'association? «Organiser un repas pour des sans-abri sur le Bateau Genève en novembre prochain.» Selon Vincent Tournier, responsable du projet: «Cela demande une très grande organisation. Pour l'aider, nous avons décidé de lui réserver deux samedis musicaux à la buvette des Sciences lors desquels les bénéfices fi-



Vincent Tournier, Naomi Bhasin et Prunella Carrard. Acteurs du projet jeunes de La Barje. (L. GURAUD)

nanceront l'idée de Naomi. La prochaine se déroulera le 28 août.»

Vincent Tournier souligne: «Les jeunes de l'an dernier relevaient surtout les bienfaits de se sentir utiles.» De plus, à la

fin de l'expérience, les stagiaires reçoivent une attestation et sont mis en lien avec d'autres structures d'insertion.

Finalement, le projet jeunes ne souffre que d'un problème: un budget restreint. D'après

Prunella Carrard, «ce serait une grande aide si les communes acceptaient de payer les salaires qu'on verse à nos stagiaires. Onex a déjà accepté, par exemple. Nous espérons que d'autres suivront.»

Extrait de l'article de la Tribune de Genève / 13 août 2010

Octobre 2010



### 2 Analyse d'une innovation sociale et territoriale

La Barje, un acteur du développement local solidaire à Genève par Tiphaine Delhommeau et Denis Stokkink, Tink Tank Européen pour la Solidarité

<sup>2</sup> Document disponible directement sur notre site [www.labarje.ch](http://www.labarje.ch)

## Remerciements

L'association *La Barje* tient à remercier toutes les personnes, collectivités ou partenaires qui ont participé de près ou de loin à cette belle saison!

### Équipe de la Barje

#### Le Comité

Mme Prunella Carrard - Présidente  
M. Quentin Mathieu - Trésorier  
M. Lucien Giacobino - Secrétaire  
M. Laurent Graven  
M. Michael Güssing  
M. Paul Oberson  
M. Vincent Tournier  
M. Yannick Cochand

#### Les Civilistes

M. Alexandre Stransky (3.5 mois)  
M. Lucien Giacobino (1 mois)  
M. Mehdi Brandt (9 mois)  
M. Michaël Confortini (1 mois)

#### Les Stagiaires Pro

Mme Naomi Bhasin  
M. Romain Menoud  
Mme. Jennifer Steger

#### Les collaborateurs

##### Lavandières

M. Marc Porcher – Directeur d'exploitation  
Mme Marie Debrinay  
M. Edouard Nerfin  
M. Hugues Pierrat

##### Sciences

M. Nuno Lopes Ferreira – Dir. d'exploitation  
Mme Alexia Lavanchy  
Mme Stéphanie Polidura  
M. Alexandre Barde  
M. Ivan Zoni

##### Services généraux

M. Ivan Zoni - Administrateur  
M. Maurizio Donati - Comptable  
Mme Dominique Rovini – Kulturbarje  
M. Aurélien Kaech - PPE+ administratif  
M. Tomaso Cascioli - PPE+ administratif

*Et tous les jeunes Boîte à Boulot, les stagiaires découvertes et les extras pour leur aide précieuse dans la gestion des deux Buvettes.*

### Les collectivités publiques

#### Ville de Genève

- Service des espaces verts
- Musée d'histoire des Sciences
- Département de la cohésion sociale, de la jeunesse et des sports
  - M. Manuel Tornare
  - M. Sami Kanaan
  - Mme Carine Bachmann
  - Mme Brigitte Chappuis
- Délégation à la Jeunesse
  - M. Claudio Deuel
  - M. Alain Mathieu

#### Etat de Genève

- Département des constructions et technologies de l'information
  - M. Mark Muller
- Office cantonal de l'emploi
- Office de la formation professionnelle et continue
- Service du Commerce
- Office Cantonal de l'inspection et des relations du travail

**Ville de Genève**

- Gérance immobilière municipale
- Mme Sandrine Salerno
- M. Patrick Pugin

**Soutien au Projet Jeunes**

- Ville de Genève
- Commune d'Onex
- Commune de Lancy
- Commune de Carouge
- Commune de Chêne-Bougeries
- Commune de Meyrin
- Commune de Thônex
- Commune de Vernier
- Commune de Collonge-Bellerive

**Les partenaires****Boîte à Boulot**

- Le comité
- Mme Claudia Tufo
- Mme Géraldine Gilliard
- Mme Elodie Sudan-Michelini

**APRES-GE**

- M. Christophe Dunand
- M. Thierry Pellet
- M. Michel Pluss
- Mme Simone Martins
- Mme Gaëlle Senebier-Giouse

**Collaboration pour le Projet Jeunes**

- Foyer de la Servette
- Foyer Les Ecureuils Guéry
- Foyer Le Pont
- Foyer de Chevrens

**Associations partenaires**

- CODAP
- Djivayatra
- A Brûle-Pourpoint
- Croix-rouge Jeunesse
- Projets Waki
- Pro Natura
- Vacances Nouvelles
- ARV

**Organe d'exécution du service civil « ZIVI »****Soutien au spectacle « Les Autres »**

- Commune de Givrins
- Commune de Arzier
- Commune de Bernex
- Commune de Genolier
- Commune de Trélex
- Commune de St-Cergue
- AISGE

**BFM**

- M. Jean Pierre Simonin - Président
- M. Didier Bron
- M. Christophe Noël
- Mme Arianne Carro

**Think Tank européen pour la Solidarité**

- M. Denis Stokkink
- Mme Tiphaine Delhommeau

**Journée sensibilisation**

- Association Lire et Ecrire
- Carrefour-Rue
- La Galerie
- La Virgule
- Le Bateau Genève
- Le CARÉ
- Les Services Sociaux
- Resto'Scout
- UMSCO

### Réalise

M. Christophe Dunand  
M. Jérôme Bichsel

### Association Le Bateau Genève

Le Comité  
M. Caroline Lacombe  
M. Eric Gardiol

### Fournisseurs

- Le Réservoir
- Calvinus
- Aligro
- Cave Chevalieres
- Fleurs de Marie
- Cid. Meinier
- Pipo Glaces

- Lamine
- Sal Anniviers
- Salagastronomie
- Boucherie Muller
- Vimat
- Daniel Aubort
- Carrasso





Association La Barje  
Rue du Village-Suisse 3  
1205 Genève  
022/344.83.56  
info@labarje.ch  
www.labarje.ch